

Typ	Projektmedel/Hållbara Gotland/Hållbara livsmedel och maritima näringar
Sparad	2017-03-28
Mottagare	Tillväxtverket

Uppgifter om sökande

Företagsnamn/Organisationsnamn	Länsstyrelsen i Gotlands län
Organisationsnummer/Personnummer	16202100-2312
Arbetsställesnummer	1907-9219
Arbetsställesnamn	Länsstyrelsen
Juridisk form	Regionala statliga myndigheter
Arbetsställets bransch/Branschkod (SNI)	
Postadress	Visborgsallén 4
Postnummer	621 85
Postort	Visby
Telefonnummer	010 223 90 00
Organisationens e-postadress	gotland@lansstyrelsen.se
Hemsida	www.lansstyrelsen.se/gotland
Firmatecknare	Kjell Norman
Omfattas ni av lagen om offentlig upphandling (LOU)?	Ja
Har offentligt stöd beviljats tidigare?	Nej
Om Ja, ange finansiär och belopp	
Kontaktperson (för och efternamn) för projektet	Gunilla Lexell
Kontaktperson (telefonnummer)	010 223 92 61
Kontaktperson (e-postadress)	gunilla.lexell@lansstyrelsen.se
Projektledare (för och efternamn)	vakant
Projektledare (telefonnummer)	vakant
Projektledare (e-postadress)	gunilla.lexell@lansstyrelsen.se
Ekonomiskt ansvarig för projektet (för och efternamn)	Anders Karlsson
Ekonomiskt ansvarig (telefonnummer)	010-223 93 54
Ekonomiskt ansvarig (e-postadress)	anders.i.karlsson@lansstyrelsen.se
Revisor för projektet (för och efternamn)	
Revisor (telefonnummer)	
Revisor (e-postadress)	

Allmänt

Projektname	Gotland är mat - mat är Gotland
Bakgrund till projektet	

Den länge efterfrågade nationella livsmedelsstrategin - En livsmedelsstrategi för Sverige - fler jobb och hållbar tillväxt i hela landet är klar. Politiken visar därmed tydligt att området är viktigt och har stor potential att utvecklas med mer styrning.

På regional nivå har Gotland sedan flera år haft en framträdande position gällande mat- och livsmedelsnäringarna. Ett kvitto på detta kom när regeringen utsåg ön till Årets Matlandethuvudstad 2013, med en slutkläm i motiveringen som löd Gotland är mat! Region Gotland och Länsstyrelsen höll i trådarna för att befästa detta under året där den nationella matlandetkonferensen, i samarbete med Jordbruksverket, anordnades på Wisby Strand. Under året formerades ett regionalt matlandetråd med representation för fokusområdena i konceptet Matlandet Sverige, primärproduktion, förädling, offentlig mat, restaurang och matturism. En kartläggning visade att det sedan 2002 satsats runt 50 miljoner kronor i offentliga medel på olika projekt kring utveckling av mat och livsmedel på ön.

Året, matlandetrådet och kartläggningen väckte intresset och behovet av en gemensam tydlig strategi för aktiviteter och för styrning av offentlig finansiering de kommande åren. Det beslöts att Gotland skulle ha en regional mat- och livsmedelsstrategi.

Den regionala mat- och livsmedelsstrategin för åren 2016-2025 blev klar hösten 2016, parallellt med att Region Gotland slutförde arbetet med Tillväxtprogram för Gotland 2016-2020, som ett led i att bli årets tillväxtkommun. I tillväxtprogrammet är mat- och livsmedelsnäringarna ett av två definierade styrkeområden. Det andra är besöksnäringen, som i vissa avseenden överlappar mat- och livsmedelsnäringarna.

Strategin definierar sex utvecklingsområden: Fortsatt varumärkesarbete, Omvärldsbevakning, Marknadsutveckling, Ökad förädlingsgrad, Kompetensutveckling/kompetensförsörjning, Innovation och produktutveckling, dessutom två övergripande områden i Hållbar tillväxt och Samverkan och samarbete. Under kartlägningsarbetet och strategiskrivningen blev det tydligt att det krävs extra insatser för att intentionerna i styrdokumentet ska kunna uppfyllas. Många är de som efterfrågat en lots, en nod, en funktion, som driver och stöttar och koordinerar insatserna. Region Gotland och Länsstyrelsen äger formellt styrdokumentet men genomförandet bygger på ett brett engagemang och tydliga resultat och effekter som skapar ringar på vattnet, d.v.s. gör att genomförandet blir mer självgående.

De extra medel som just nu finns, tack vare näringslivspaketet Hållbara Gotland, där Hållbara livsmedel och maritima näringar är ett av fem centrala områden, ger Gotland en välkommen möjlighet att skapa denna funktion under tre år.

Syfte med projektet

Det övergripande syftet med projektet är att skapa resurser som gör det möjligt att intensifiera arbetet för att nå målen i de aktuella styrdokumentet som finns för området mat- och livsmedelsnäringarna på Gotland. Under framtagandet av dokumentet har det blivit tydligt att det saknas en funktion som kan både driva arbetet med att identifiera insatser och koordinera genomförandet av dessa, liksom genomförandet av redan identifierade insatser, en funktion som inte ryms inom ordinarie verksamhet hos myndigheterna. Syftet är också att det efter projektets slut ska finnas en etablerad struktur för den fortsatta utvecklingen inom området. Insatserna i projektet ska leda till att förutsättningar för tillväxt både i företag och inom mat- och livsmedelssystemet förbättras.

Mål och indikatorer för projektet

Effektmål: Ännu fler personer i Sverige såväl som utomlands, har associationer till och väljer mat och livsmedel från Gotland

Indikatorer: Konsument- och marknadsundersökningar inför de årliga konferenserna.

Effektmål: Utvecklingen inom området präglas av en ständig förflyttning mot ökad hållbarhet

Indikatorer: Djupintervjuer med 3-5 företag per år och därigenom bygga upp en kunskap om vilka faktorer företagen tagit hänsyn till vid sina investeringsbeslut.

Effektmål: Med öppenhet, ett tillåtande förhållningssätt och god kunskap om helheten samarbetar aktörer regionalt, nationellt och internationellt, vilket stärker den regionala konkurrenskraften

Indikatorer: Genom att ställa frågor via en årlig enkät mäts antalet nya samarbeten (minst två parter) utanför Gotland mellan olika delar i systemet.

Effektmål: Med hög affärsmässighet och tillväxtvilja satsar mat- och livsmedelsnäringarna på marknads- och produktionssamarbeten, investeringar och ökad förädling

Indikatorer: Ta fram uppgifter utifrån ansökningar om företagsstöd (regionala tillväxtmedel inklusive Hållbara Gotland, landsbygdsprogrammet, havs- och fiskeriprogrammet m.m.) och se på inriktning, investeringsvolym och produktionssamarbeten.

Resultatmål: Handlingsplanen för den regionala Mat- och livsmedelsstrategin 2016-2025 är klar 31 december 2017. För perioden fram till och med 2019 finns det konkreta mål och en tydlig ansvarsfördelning.

Genomförande aktörer driver insatserna.

Resultatmål: Majoriteten av de insatser som har konkretiserats i handlingsplanen fram till och med 2019, är genomförda eller påbörjade.

Resultatmål: Vid projektets slut är de insatser som har identifierats i handlingsplanen för perioden 2020-2025 är konkretiserade och det finns en tydlig struktur och ansvarsfördelning för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Indikatorer resultatmål:

Handlingsplanen är framtagen.

Minst 70 procent av de föreslagna insatserna är genomförda eller påbörjade.

Det har byggts upp en stark funktion/organisation på Gotland Grönt Centrum på Lövsta i Roma som långsiktigt kan stödja utvecklingen i hela mat- och livsmedelssystemet.

Målgrupp

Utgångspunkten för styrkeområdet mat- och livsmedelsnäringarna beskrivs som ett system bestående av en rad olika aktörer inom fyra olika huvudområden - kund, handel, förädling och primärproduktion. I systemet är konsument- och marknadsbehov centrala och alla delar är sammankopplade och viktiga för helheten. (se Bilaga 1) I systemet finns andra aktörer av vikt för utveckling av mat- och livsmedelsnäringarna, såsom akademien med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) och Uppsala universitet, samt olika forskningsinstitut, likaså myndigheter som Länsstyrelsen i Gotlands län, Region Gotland, Tillväxtverket och Jordbruksverket. Det är systemet som utgör målgrupp för projektet.

Projektorganisation

Länsstyrelsen i Gotlands län, landsbygdsenheten, är projektägare.

Styrgruppen består av representanter från Region Gotland, Länsstyrelsen samt ordförande för Tillväxtrådets utskott för mat och livsmedel. Styrgruppens uppgift är att kontinuerligt göra avstämningar mot styrdokumentet samt vara processledarens närmaste stöd i det praktiska dagliga arbetet.

Referensgrupp för projektet är Tillväxtrådets utskott för Mat- och livsmedelsnäringarna. Utskottet är representativt för mat- och livsmedelssystemet som det beskrivs i de regionala styrdokumentet. Gruppen är ett stöd till styrgruppen i strategiska beslut och i genomförandet av aktiviteter. Referensgruppen träffas initialt 5-6 ggr/år och efter en tid 4-5 ggr/år.

Länsstyrelsen i Gotlands län är en organisation med mångåriga erfarenheter av att driva utvecklingsprojekt med offentlig finansiering, såväl från EU som från staten, från bl.a. landsbygdsprogrammet och regionala utvecklingsåtgärder (1:1). Projektet har sin bas på landsbygdsenheten med stöd av ekonomifunktionen på enheten för intern service.

Arbetsätt och aktivitetsbeskrivning

Följande moment eller aktiviteter definieras för att uppnå målen både på kort och lång sikt.

Rekrytering

Grundläggande för att nå målen är att rekryteringen blir lyckad. Den första aktiviteten är att sätta samman en rekryteringsgrupp som utgår från det förslag till uppdragsbeskrivning som Länsstyrelsen och Region Gotland har tagit fram. Processledaren ska utgöra en funktion som ska verka på heltid under perioden 2017-2019.

Arbetsgivaransvaret ligger på Länsstyrelsen. Rekryteringsgruppen förslås bestå av representanter för Länsstyrelsen, Region Gotland och näringslivet (med koppling till Tillväxtrådets utskott för mat- och livsmedelsnäringarna) formeras och rekrytering av processledare genomförs under perioden 2017-04-01 ; 2017-04-30. Målsättningen är att ha en verksamhetsledare på plats före sommaren.

Processledaren ska vara strukturerad och ha god kommunikationsförmåga, gärna vara initierad i systemet genom någon tidigare roll, ha god kunskap om området mat- och livsmedelsnäringarna, vara drivande.

Processledaren är också projektledare med ansvar för det löpande arbetet i projektet, vilket inkluderar administration, ekonomi, redovisning och uppföljning.

Processledarens uppdrag

Hållbarhet, samarbete och samverkan är utgångspunkterna för uppdraget att skapa förutsättningar för att utveckla den gotländska positionen inom mat- och livsmedelsnäringarna i ett nationellt såväl som internationellt perspektiv. Processledaren blir en nyckelfunktion och ska vara ett stöd i processarbetet för att utveckla mat- och livsmedelsnäringarna på Gotland genom att:

- *Genomföra särskilda insatser för att hållbarhet som begrepp upplevs som angeläget, användbart och möjligt att omsätta i praktiken.

- *Genomföra särskilda insatser för att samarbete och samverkan präglar arbetssättet inom mat- och livsmedelsnäringarna.

- *Driva på arbetet med att redan identifierade insatser genomförs.

- *Driva på arbetet med att identifiera kommande insatser.

- *Slutföra arbetet med den påbörjade handlingsplanen för perioden 2017-2020.

- *Slutföra arbetet med kommunikationsplanen som är en del av handlingsplanen.

- *Initiera aktiviteter som leder till att arbetet med handlingsplanen för perioden 2020-2025 påbörjas och ges förutsättningar för att slutföras.

- *Leda projektet och svara för rapportering, administration och rekvisitioner.

Förankring, engagemang, kommunikation

Framtagning och uppföljning av handlingsplanen kräver ett brett engagemang som kommer att involvera representanter från systemets alla delar, olika aktörer/organisationer, akademien och myndigheter. Syftet med handlingsplanen är att konkretisera och prioritera olika insatser. Planen ska innehålla:

- *Beskrivning av aktiviteten

- *Huvudansvarig för genomförandet, samt övriga intressenter

- *Mål/indikatorer

- *Målgrupp

- *Omfattning (pengar, antal företag etc.)

- *Tidsplan

- *Tänkbar finansiering

Kommunikationsplan

Till handlingsplanen hör en kommunikationsplan som tar upp vilka kommunikationsaktiviteter och kommunikationskanaler som krävs för genomslag.

Processen med att ta fram handlingsplanen ska mynna ut i att det finns en tydlig struktur och ansvarsfördelning för det fortsatta utvecklingsarbetet när projektet avslutas.

Samverkan nationellt

Kunskapsutbyte med andra regioner i Sverige och aktiviteter för samverkan med t.ex. andra områden inom Småland och öarna ska intensifieras. Kontakter har redan upprättats med Region Kalmar och Region Skåne. Ett utbyte med bäring på den nationella livsmedelsstrategin ska också ske. Utbytet är viktigt både för att stärka Gotlands position med hjälp av ny kunskap, liksom för att stärka Gotland som attraktiv samarbetspartner i olika sammanhang.

Årlig mat- och livsmedelskonferens

En årlig regional mat- och livsmedelskonferens genomförs 2017-2019. Syftet med konferensen är att:

- *Visa på uppnådda resultat utifrån strategi och handlingsplan

- *Erbjuda plattform för samverkan och samarbeten

- *Erbjuda inspirerande och kunskapshöjande inslag

Resultatspridning

Resultaten sprids till alla involverade, löpande under projektets gång, dels i samband med fysiska och virtuella möten, dels via hemsidan www.lansstyrelsen.se/gotland, nyhetsbrev och visa massmedia. I kommunikationsplanen konkretiseras aktiviteterna.

De årliga mat- och livsmedelskonferenserna på Gotland är ett viktigt forum för resultatspridningen.

Projektavgränsning

Det ligger inte inom Länsstyrelsens uppdrag och ordinarie verksamhet att tillhandahålla den funktion för koordinering och samordning som projektet omfattar. Särskilda resurser tillsätts därför till projektet. Region Gotland och Länsstyrelsen kommer att se till att detta projekt inte överlappar andra närliggande projekt, såsom de som nämns under rubriken Koppling till andra projekt och insatser. Det görs exempelvis genom att strategier från myndigheterna ingår i styrgrupp eller referensgrupp i andra relevanta projekt.

Kopplingar till andra projekt/insatser

Projektet är centralt för genomförandet av den regionala Mat- och livsmedelsstrategin, vilket synliggörs under rubriken „Projektorganisation“. Parallellt med detta projekt görs aktiviteter för att stärka mat- och livsmedelsnäringarna, såväl med offentlig finansiering som utan. I förstudien Hållbara livsmedel och maritima näringar pekades fyra andra områden ut, som alla är under bearbetning:

- 1.Hållbara företag „affärsmässighet, attraktiv arbetsplats, miljöhänsyn: pågår framtagning av projekt för koncept kring Fossilfritt kött. LRF Gotland i samarbete med Gotlands Slageri.
- 2.Maritima näringar „mer mat från vatten: pågår framtagning av projekt för den förstudie som föreslås i förstudien. Länsstyrelsen i samarbete med externa aktörer.
- 3.Ökad livsmedelsförädling „samverkansplattform för tillväxt inom livsmedelssystemet på Gotland. Gotland Grönt Centrum AB har lämnat in en ansökan till regionalfonden och Hållbara Gotland.
- 4.Företagsstöd: Region Gotland stödjer företagsinitiativ genom checkar och investeringsstöd som ska utveckla marknader utanför Gotland.

Mat- och livsmedelsnäringarna kommer också att i vissa delar ingå i de projekt som är under framtagning hos Almi, Science Park Gotland, Uppsala Universitet campus Gotland m.fl.

Projektägaren Länsstyrelsen har god inblick i de styrdokument som finns regionalt och nationellt, samt har ett nära samarbete med andra finansärer när det gäller möjligheter till synergier.

Sammanfattande projektbeskrivning

Insatserna i projektet ska leda till att förutsättningar för tillväxt både i företag och inom mat- och livsmedelssystemet förbättras. Projektet ska koordinera genomförandet av de många insatser som hittills identifierats/kommer att identifieras inom ramen för den regionala Mat- och livsmedelsstrategin för Gotland 2016-2025 och för Tillväxtprogram för Gotland 2016-2020.

Det övergripande målet är att projektet ska bidra till att skapa hållbara strukturer för samarbete, kompetensutveckling, kompetensförsörjning med mera, som inte per automatik fungerar idag. Behovet av en konkret, väl förankrad handlingsplan med aktörer som tar ansvar och är genomförare har visat sig vara stort, för att strategins mål och vision för hållbar tillväxt ska bli verkliga.

Målgrupp och parter är alla aktörer, såväl näringsliv som organisationer och myndigheter, som omfattas av mat- och livsmedelssystemet (se bilaga x).

Region Gotland och Länsstyrelsen har övergripande ansvar för strategin och framtagandet av dess handlingsplan. Länsstyrelsen är projektägare och arbetsgivare för processledaren. Placeringen av funktionen planeras till Gotland Grönt Centrum på Lövsta i Roma där det pågår en uppbyggnad av ett kluster för de gröna näringarna.

Ett omfattande arbete kommer att behöva göras för att konkretisera handlingsplanen, som är påbörjad i och med förstudien för Hållbara livsmedel och maritima näringar, särskilt när det gäller att skapa handling som lyfter hela „systemet“. Inom ramen för projektet ska handlingsplanen komma på plats och vara klar senast 31 december 2017. En årlig regional mat- och livsmedelskonferens kommer att utgöra uppföljningstillfällen för hela Gotland.

Styrgruppen består av representanter från Region Gotland, Länsstyrelsen samt ordförande för Tillväxtrådets utskott för mat och livsmedel.

Referensgrupp för projektet är Tillväxtrådets utskott för Mat- och livsmedelsnäringarna. Utskottet är representativt för mat- och livsmedelssystemet som det beskrivs i de regionala styrdokumenterna.

Tid- och aktivitetsplan

Datum för projektstart

2017-04-01

Datum för projektavslut

2019-12-31

Rad	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Kostnad
1	Uppstart av projektet inklusive rekrytering av processledare	2017-04-01	2017-06-30	50 000
2	Koordinering, förankring av handlingsplan	2017-05-01	2017-12-31	400 000
3	Samordning, coachning, löpande arbete för att nå projektmålen	2017-07-01	2019-09-30	2 520 000
4	Årlig regional mat- och livsmedelskonferens höst 2017	2017-05-01	2017-12-31	150 000
5	Årlig regional mat- och livsmedelskonferens 2018	2018-01-01	2018-12-31	150 000
6	Årlig regional mat- och livsmedelskonferens 2019 inklusive redovisning av utvärderingen	2019-01-01	2019-12-31	180 000
7	Uppföljning och utvärdering inför de årliga konferenserna	2017-08-01	2019-12-31	100 000

Ekonomi

Kostnader					
Kostnadsslag	Beskrivning	2017	2018	2019	Totalt
Indirekta kostnader		146 000	262 000	262 000	670 000
Lönebikostnader	lönebikostnader	146 000	262 000	262 000	
Köp av tjänst		50 000	50 000	150 000	250 000
Konsultkostnad	uppföljning/utvärdering			100 000	
Externa föreläsare	årlig konferens	50 000	50 000	50 000	
Lokalkostnader		20 000	25 000	25 000	70 000
Lokal	Extern kontorslokal	20 000	25 000	25 000	
Personal		426 000	752 000	752 000	1 930 000
Lönekostnader	processledare	240 000	480 000	480 000	
Lönebikostnader	processledare	111 000	222 000	222 000	
Lönekostnader	övrig personal, ekonomi, kommunikation, styrning	75 000	50 000	50 000	
Resekostnader		24 000	14 000	14 000	52 000
Resor inom Sverige	utbyte andra områden i Sverige	20 000	10 000	10 000	
Milersättning	resor på Gotland	4 000	4 000	4 000	
Övrigt		176 000	186 000	216 000	578 000
Konferenskostnad	årlig mat- och livsmedelskonferens	100 000	100 000	130 000	
Övrigt	omkostnader möten mm	76 000	86 000	86 000	
Projektintäkter (Avgår)		-	-	-	-
Summa, faktiska kostnader		842 000	1 289 000	1 419 000	3 550 000
Off dir fin kostnad (In natura finansiering)		-	-	-	-
Privat dir fin kostnad (In natura finansiering)		-	-	-	-
Summa, bidrag i annat än pengar		0	0	0	0
Totala kostnader		842 000	1 289 000	1 419 000	3 550 000

Finansiering					
Finansieringstyp	Finansiär	2017	2018	2019	Totalt
Offentlig kontantfinansiering		421 000	644 500	709 500	1 775 000
	Region Gotland				
	Hållbara Gotland	421 000	644 500	709 500	
Privat kontantfinansiering		-	-	-	-
Summa, kontant medfinansiering		421 000	644 500	709 500	1 775 000
Offentlig direktfinansiering		-	-	-	-
Privat direktfinansiering		-	-	-	-
Summa, bidrag i annat än pengar		0	0	0	0
Projektmedel		421 000	644 500	709 500	1 775 000
Summa, projektmedel		421 000	644 500	709 500	1 775 000
Total finansiering		842 000	1 289 000	1 419 000	3 550 000
Sökt belopp					1 775 000

Momsredovisning Ja
 Betalningssätt Bankgiro
 Betalningsnummer 5051-6749

Uppföljning

Geografiskt område som projektets verksamhet omfattar

Gotland
 Gotland

Uppföljning/Utvärdering

Projektet är ett centralt verktyg för ett av styrkeområdena i tillväxtprogrammet. Det gör att uppföljningen och utvärderingen av detta projekt måste kopplas på ett tydligt sätt till styrkeområdet.

I tillväxtprogrammet anges att det årligen ska följas upp och kvalitetssäkras gentemot uppsatta mål genom relevanta indikatorer, av Tillväxtrådet och Regionstyrelsen. Uppföljningen har tre övergripande syften:

- Konkret identifiera och mäta resultaten av insatserna
- Beskriva konkreta effekter och/eller resultat av projektet som andra inom programmet genomförda tillväxtfrämjande insatser
- Omfatta såväl organisation som struktur för det praktiska genomförandet av det tillväxtfrämjande arbetet (projekt, aktiviteter m.m.)

Det här projektet ska följas upp när det gäller resultaten av insatserna och de konkreta effekterna av det här projektet.

En årlig lägesrapport ska presenteras i samband med den årliga konferensen. Slutrapporten tas fram hösten 2019.

Effektmål: Ännu fler personer i Sverige såväl som utomlands, har associationer till och väljer mat och livsmedel från Gotland

Indikatorer: Konsument- och marknadsundersökningar inför de årliga konferenserna.

Effektmål: Utvecklingen inom området präglas av en ständig förflyttning mot ökad hållbarhet

Indikatorer: Djupintervjuer med 3-5 företag per år och därigenom bygga upp en kunskap om vilka faktorer företagen tagit hänsyn till vid sina investeringsbeslut.

Effektmål: Med öppenhet, ett tillåtande förhållningssätt och god kunskap om helheten samarbetar aktörer regionalt, nationellt och internationellt, vilket stärker den regionala konkurrenskraften

Indikatorer: Genom att ställa frågor via en årlig enkät mäts antalet nya samarbeten (minst två parter) utanför Gotland mellan olika delar i systemet.

Effektmål: Med hög affärsmässighet och tillväxtvilja satsar mat- och livsmedelsnäringarna på marknads- och produktionssamarbeten, investeringar och ökad förädling

Indikatorer: Ta fram uppgifter utifrån ansökningar om företagsstöd (regionala tillväxtmedel inklusive Hållbara Gotland, landsbygdsprogrammet, havs- och fiskeriprogrammet m.m.) och se på inriktning, investeringsvolym och produktionssamarbeten.

Resultatmål: Handlingsplanen för den regionala Mat- och livsmedelsstrategin 2016-2025 är klar 31 december 2017. För perioden fram till och med 2019 finns det konkreta mål och en tydlig ansvarsfördelning.

Genomförande aktörer driver insatserna.

Resultatmål: Majoriteten av de insatser som har konkretiserats i handlingsplanen fram t o m 2019, är genomförda eller påbörjade.

Resultatmål: Vid projektets slut är de insatser som har identifierats i handlingsplanen för perioden 2020-2025 är konkretiserade och det finns en tydlig struktur och ansvarsfördelning för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Indikatorer resultatmål:

Handlingsplanen är framtagen.

Minst 70 procent av de föreslagna insatserna är genomförda eller påbörjade.

Det har byggts upp en stark funktion/organisation på Gotland Grönt Centrum på Lövsta i Roma som långsiktigt kan stödja utvecklingen i hela mat- och livsmedelssystemet.

Verksamhet efter projektiden

Efter projektiden ska det ha byggts upp en stark funktion/organisation på Gotland Grönt Centrum på Lövsta i Roma som långsiktigt kan stödja utvecklingen i hela mat- och livsmedelssystemet.

Länsstyrelsen och Region Gotland är fortsatt formellt ägare till den regionala Mat- och livsmedelsstrategin som ska genomföras fram t o m 2025.

Effekter på sikt

Resultat efter projektiden

Övriga resultat

Kommentarer till indikatorer

Bilagor

Rad	Bilagans namn	Beskrivning/Kommentar
1	Bil1. Forordnande-av firmatecknare-20150116.pdf	Förodnande firmatecknare LST
2	Bilaga 2 Bild projektorganisation.pdf	Beskrivning projektorganisationen
3	Bilaga 3 Bild av systemet.pdf	Mat- och livsmedelssystemet
4	Bilaga 4 regional mat- och livsmedelsstrategi.pdf	strategin
5	Bilaga 5 Tillväxtprogram för Gotland 2016-2020.pdf	tillväxtprogram

Signatur

Saknas