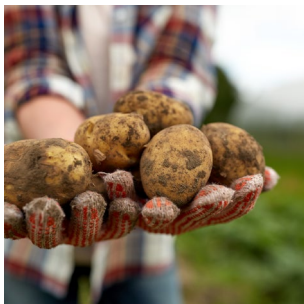


# Årsredovisning 2025

Länsstyrelsen i Uppsala län



Länsstyrelsen  
Uppsala län

Titel: Årsredovisning 2025 Länsstyrelsen i Uppsala län  
Utgivare: Länsstyrelsen i Uppsala län  
Diarienummer: 1137-2026  
Utgivningsår: 2026  
Omslagsbild: Fotografer: Josef Nylén (övning i kärnenergiberedskap, Uppsala resecentrum, besök på lantbruk), Jonas Rupertsson (runsten), Syda Productions (potatis), Agnetasfoton (kungsängsliljor). Bilderna är beskurna.

# Innehåll

<b>LANDSHÖVDINGEN HAR ORDET .....</b>	<b>5</b>
<b>OM ÅRSREDOVISNINGEN .....</b>	<b>8</b>
Årsredovisningens kapitelindelning .....	8
Förklaring av begrepp .....	9
<b>MYNDIGHETSÖVERGRIPANDE VERKSAMHET .....</b>	<b>10</b>
Våra uppgifter, uppdrag och mål .....	10
Strategisk styrning och planering .....	11
Myndighetsövergripande resultat .....	13
Myndighetsövergripande resultatbedömning .....	31
<b>RESULTATREDOVISNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE .....</b>	<b>32</b>
Övrig förvaltning och trafikföreskrifter .....	32
Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor .....	35
Regional tillväxt och infrastrukturplanering .....	45
Hållbar samhällsplanering och boende .....	50
Energi och klimat.....	56
Kulturmiljö .....	60
Samhällsskydd och beredskap.....	67
Naturvård och miljöskydd.....	76
Areella näringar.....	88
Folkhälsa, jämställdhet, integration m.m.....	96
<b>ÖVRIG REDOVISNING .....</b>	<b>104</b>
Information av väsentlig betydelse.....	104
Sammanställning av väsentliga uppgifter .....	105
Avgiftsbelagd verksamhet.....	106
<b>ÅRET I SIFFROR.....</b>	<b>108</b>
Tabell A – Verksamhetskostnader.....	108
Tabell B– Verksamhetskostnader och myndighetsgemensam verksamhet.....	109
Tabell C – Årsarbetskrafter .....	111
Tabell D – Representation .....	112

Tabell E – Lokaler .....	113
Tabell F – Redovisning av ärenden 2025 .....	114
Tabell G – Överklagade beslut 2025 .....	115
Tabell H – Överklagade beslut som ändrats i högre instans 2025.....	117
Tabell I – Handläggningstider .....	119
<b>FINANSIELL REDOVISNING .....</b>	<b>123</b>
Resultaträkning .....	123
Balansräkning.....	124
Anslagsredovisning.....	126
Tilläggsupplysningar och noter .....	127
<b>LANDSHÖVDINGENS UNDERSKRIFT AV ÅRSREDOVISNINGEN .....</b>	<b>145</b>
<b>BILAGOR .....</b>	<b>146</b>
Bilaga A Register länsstyrelseinstruktionen.....	146
Bilaga B Register regleringsbrevsuppdrag.....	149
Bilaga C Register övriga uppdrag.....	151
Bilaga D Redovisas i särskild ordning.....	152
Bilaga E Länsstyrelsegemensam redovisning.....	156

# Landshövdingen har ordet

2025 har varit ett händelserikt år med frekventa besök i länet där jag träffat representanter från kommuner, näringsliv, civilsamhälle, regionen och myndigheter. I min samverkande roll är en av mina centrala uppgifter att föra samman olika intressen och aktörer för att finna gemsamma lösningar och nya samverkansformer. Jag är inne på mitt tredje år som landshövding och har hunnit få god överblick och kunskap om länets förutsättningar. Här finns en stark samverkanskultur med etablerade strukturer som sammanför näringsliv, myndigheter, kommun, akademi och civilsamhället. Utmärkande är de låga trösklarna för att ta kontakt med andra och en öppenhet för att lösa gemensamma frågor. Som ordförande i STUNS (Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle) har jag haft möjlighet att bidra med att utveckla den innovativa miljön i länet.

För tionde året i rad, bortsett från ett år, ökade Uppsala län sitt invånarantal procentuellt mest i landet. Länet är en av Sveriges mest expansiva regioner, med en befolkning på drygt 410 000 invånare. Uppsala kommun har nu passerat 250 000 invånare. Tillväxten är särskilt stark i södra delen av länet.

En ökande befolkning med pendlaravstånd till huvudstaden sätter press på infrastrukturen. Pendlingssträckan Uppsala–Stockholm är väsentlig för länets utveckling och har under året trafikerats av främst Mälartåg och SL efter att SJ förra året upphörde med pendlingstrafiken. Fyrspårsutbyggnaden kräver resurser för planering och tillståndshantering, men är en nödvändig satsning för effektiv och hållbar pendling i en växande region. Under våren bjöd jag in ledningarna för Uppsala och Knivsta kommuner samt Region Uppsala för ett möte med Trafikverkets generaldirektör för dialog och säkerställa att länets intressen är tillgodosedda i planeringen.

Det sker en omfattande grön omställning i länet, inte minst i den industritunga norra delen som ligger i framkant med att ställa om sina industriprocesser till fossilfritt. Men också med nya investeringar och etableringar. Länsstyrelsen är en viktig part i denna omställning genom god samverkan, ändamålsenlig rådgivning och med så effektiva tillståndsprocesser som möjligt. Dannemora gruva fick under året garantier om tillräcklig kapacitet i elnätet för att kunna starta sin verksamhet och därmed världens första fossilfria gruvhantering.

Ett flertal företag har under året visat intresse att starta verksamhet i länet, men brist på tillräcklig elkapacitet är en kritisk faktor. Det ökande elbehovet kräver att den pågående utbyggnaden av kapaciteten i elnätet sker skyndsamt och att Svenska Kraftnät, Vattenfall och andra aktörer har en nära dialog med berörda kommuner vad gäller sträckning och tidsplaner. Länsstyrelsen är sammanhållande i en gemensam dialog med Svenska Kraftnät och berörda parter inom ramen för samverkansforumet #uppsalaeffekten, som syftar till dialog och ökad kunskap om länets akuta behov av ökad kapacitet och utbyggnad av elnätet.

Uppsala är ett etablerat Life science-kluster med ledande forskningsföretag som bidrar starkt till landets tillväxt. Även om vi ser vissa neddragningar och en ökad press från omvärlden så är sektorn fortsatt stark. Samarbetet som startades förra året för att stärka

samverkan mellan Life science-kluster i Uppsala- och Stockholmsregionen har fortsatt. I detta ingår universiteten, regionerna, Handelskammaren med flera.

Beredskaps- och säkerhetsfrågor genomsyrar myndighetens arbete. Byggandet av ett robust totalförsvaret sker i nära samverkan med försvaret, länets kommuner, Region Uppsala, näringslivet och civilsamhället. Som ett led i att skapa en stabil struktur för det breda arbetet har Länsstyrelsen i Uppsala län under året tagit initiativ till "Rusta UPPsala län", en gemensam inriktning för länets civila totalförsvares- och beredskapsplanering med länsstyrelsen som sammanhållande part. Under 2025 genomfördes den storskaliga kärnkraftsövningen Havsörn med ett flertal aktörer. Gimokonferensen, länets största konferens för beredskaps- och säkerhetsfrågor, genomfördes för 31:a året i rad med omkring 100 deltagare och har i en orolig tid kommit att bli en viktig samlingsplats och diskussionsforum.

Försvarmakten fick under året i uppdrag av regeringen att erbjuda Nato att etablera en logistikstab för logistikledning i Sverige och ett signalkompani. Enheterna blir en del av Natos kommandostruktur med placering på Enköpings garnison. Natos etablering i vårt län visar med tydlighet på vår integration med Nato, som kommer att bli en del av Enköpings kommun och vårt samhälle.

Uppsala präglas av en stark innovationsanda och har stabila främjande strukturer som exempelvis STUNS och UIC (Uppsala Innovation Center). Försvaret står inför en snabb utveckling av sin innovationsförmåga och har etablerat ett experimentkontor på Luftstrids-skolan på F16 i Uppsala. Jag tog initiativet att föra samman representanter från F16 och UIC som därefter påbörjat ett samarbete där innovation, näringsliv och försvar möts för att utveckla nya lösningar till försvaret.

Sedan 1991 har länsstyrelsens utnämnt Årets hedersuppläning som erkänsla för betydelsefulla insatser för länets utveckling. 2025 utsågs Sepideh Wägner, regionchef inom Ung Företagsamhet, som en inspirerande ledare inom ungt entreprenörskap som bidragit till nationella framgångar för länets UF-företag.

Länsstyrelsen i Uppsala län har årligen ett stort antal internationella besök, inte minst ambassadörer och internationella delegationer. Intresset för forskning, Life science och näringslivet är stort. Tillsammans med Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet SLU bjöds den asiatiska ambassadörskåren till en studiedag på liknande sätt som de europeiska och latinamerikanska bjudits in tidigare. Under året fick jag möjlighet att med ledningen för Uppsala universitet och Uppsala kommun besöka Minneapolis i delstaten Minnesota i USA. Det långvariga och livaktiga utbytet av forskare, studerande och lärare från Uppsala universitet, Uppsala kommun och Minneapolis motsvarigheter fortsätter att fördjupas. Det är tydligt hur delstater i USA söker alltmer egna utländska kontakter på grund av den politiska situationen. Inte minst uppskattat för min del blev det bilaterala mötet med Minnesotas guvernör Tim Walz. Vänortsutbytet med Minneapolis fick ny inspiration och nya kontakter som kommer att berika vår region framöver.

Det officiella firandet av FN 80 år genomfördes i Uppsala då det inte kunde genomföras i Stockholm som tidigare år. Dag Hammarskjöld Foundation och Länsstyrelsen erbjöd då att

genomföra firandet i Rikssalen där även Dag Hammarskjölds gärning och 120-årsdag uppmärksammandes. Arrangemanget tillsammans med de svenska FN-förbunden och stöttning av Uppsala kommun lockade 280 deltagare. Medverkade gjorde tidigare biträdande generalsekreterare Jan Eliasson samt artisten och UNHCR-ambassadören Toussaint "Tusse" Chiza.

Det är oerhört berikande att vara landshövding i det dynamiska Uppsala län där historia och traditioner förenas med modern spjutspetsforskning och ett växande näringsliv. Länsstyrelsen blir ofta en central aktör i många av de processer som pågår där våra kompetenta medarbetare bidrar till att samarbetet i länet utvecklas och blir i många frågor ett starkt stöd, inte minst gentemot de mindre kommunerna. Vår satsning på en mer serviceinriktad myndighet handlar om hur vi kan utveckla detta ytterligare.

Men samarbete och samverkan kräver att alla aktörer vill bidra. Jag upplever att den kulturen är stark i vårt län. För detta vill jag rikta ett stort tack! Till länets kommuner, Regionen, statliga myndigheter, civilsamhället och näringslivet. Och inte minst ett stort tack till alla medarbetare på länsstyrelsen i Uppsala län. I mångt och mycket har 2025 varit ett framgångsrikt år. Tack vare er!

Stefan Attefall

Landshövding



Foto: Lisbet Spörndly

# Om årsredovisningen

Syftet med det här avsnittet är dels att informera om årsredovisningens upplägg och disposition, dels att beskriva de huvudsakliga begrepp och mät- och värderingsmetoder som vi använder. Redovisningsprinciper för finansiella delar, tabeller och ärendestatistik redovisas under rubriken Tilläggsupplysningar och noter i avsnittet Finansiell redovisning.

## Årsredovisningens kapitelindelning

Länsstyrelsens årsredovisning är uppbyggd för att motsvara kraven i förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB). Den består av följande delar:

- Landshövdingen har ordet
- Om årsredovisningen
- Myndighetsövergripande verksamhet
- Resultatredovisning per verksamhetsområde
- Övrig redovisning
- Året i siffror
- Finansiell redovisning
- Landshövdingens underskrift av årsredovisningen
- Bilagor

Resultatredovisningen innehåller en myndighetsövergripande redovisning och en redovisning per verksamhetsområde. Den utgår från den länsstyrelsegemensamma verksamhets- och ärendestrukturen (VÅS). I avsnittet Myndighetsövergripande verksamhet beskrivs också Länsstyrelsens organisation, strategiska styrning, planering och inriktning för verksamheten.

Varje kapitel i resultatredovisningen inleds med en tabell som sammanfattar de instruktionsuppgifter, regleringsbrevsuppdrag och andra återrapporteringsgrunder som behandlas. Därefter följer en beskrivning av verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål. Avsnittet avslutas med resultatredovisning och en samlad bedömning av resultaten.

Under avsnitt Övrig redovisning beskrivs information och uppgifter av väsentlig betydelse samt avgiftsbelagd verksamhet. Året i siffror innehåller bland annat statistik avseende verksamhetskostnader, årsarbetskrafter (ÅA) och ärendehantering, fördelade enligt VÅS. Den finansiella redovisningen innehåller resultaträkning, balansräkning, anslagsredovisningen samt tilläggsupplysningar och noter.

Bilaga A–C beskriver vilka paragrafer i förordningen (2017:868) med länsstyrelseinstruktion, regleringsbrevsuppdrag och övriga uppdrag som ingår i resultatredovisningen samt var i årsredovisningen de redovisas. Bilaga D tydliggör vilka regleringsbrevsuppdrag som redovisas i särskild ordning. Bilaga E innehåller länsstyrelsegemensam resultatredovisning av uppdrag, funktioner och stödverksamhet som samordnas.

För de länsstyrelser som omfattas av förordningen om intern styrning och kontroll redovisas eventuella underlag för ledningens bedömning i bilaga F.

## Förklaring av begrepp

Här förklarar vi några av de begrepp som vi använder oss av i resultatredovisningen.

Uppgifter utgår i regel från förordningar, till största delen från det som står i förordningen (2017:868) med länsstyrelseinstruktion.

Uppdrag utgår till största delen från tidsatta uppdrag som regeringen angett i regleringsbrevet eller i något annat beslut.

Länsstyrelsens verksamhet styrs av att vi ska bidra till att nationella och mer övergripande mål får genomslag i länet. Länsstyrelsens insatser ska påverka måluppfyllelsen.

I enlighet med Ekonomistyrningsverkets föreskrifter till 3 kap. 1 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) använder Länsstyrelsen resultatindikatorer som stöd för bedömningar av måluppfyllelsen och resultaten.

Det finns flera områden i resultatredovisningen som Länsstyrelsen inte redovisar indikatorer för. Skälen till det är bland annat svårigheter att definiera relevanta indikatorer som påvisar eller indikerar en resultatutveckling utifrån uppdraget.

Resultaten som redovisas kan bestå av både prestationer och effekter. Resultatbedömningen är den samlade bedömningen av resultatet av Länsstyrelsens insatser inom verksamheten.

## Bedömningsgrunder

I årsredovisningen används bedömningsgrunder i form av nyckeltal, indikatorer, statistik (exempelvis året i siffror) och övriga resultatbeskrivningar.

För varje verksamhetsområde bedöms resultatet i förhållande till verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål. Resultatet bedöms också i förhållande till redovisade förändringar, skillnader och tillstånd.

För respektive avsnitt i årsredovisningen gör vi en motiverad sammanvägd bedömning av resultatet. I de fall verksamheten i avsnittet är omfattande kan den kompletteras med en motiverad bedömning per delverksamhet.

De nivåer och omdömen som vi använder för resultatbedömningen är:

- Otilfredsställande: Resultaten når inte upp till målen eller når endast i begränsad omfattning de uppsatta målen.
- Utvecklingsbehov: Resultaten når delvis upp till de uppsatta målen, men inte i tillräcklig omfattning.
- Gott: Resultaten når i all väsentlighet de uppsatta målen.
- Utmärkt: Resultaten når i alla delar de uppsatta målen med god marginal.

# Myndighetsövergripande verksamhet

I detta avsnitt beskrivs länsstyrelsernas övergripande uppgifter, uppdrag och mål. Här redovisas den enskilda Länsstyrelsens organisation, strategiska styrning och planering. Här redovisas även resultatet av Länsstyrelsens myndighetsövergripande arbete med fokus på uppgifter enligt §2 och §5 i länsstyrelseinstruktionen, arbetsmiljö, övergripande uppdrag och internt utvecklingsarbete.

## Våra uppgifter, uppdrag och mål

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
1§ Länsstyrelsens ansvar för statlig förvaltning i länet	Länsstyrelseinstruktion

I förordningen (2017:868) med länsstyrelseinstruktion (länsstyrelseinstruktionen) anges att i varje län finns en länsstyrelse som ansvarar för den statliga förvaltningen i länet, om det inte finns någon annan myndighet som ansvarar för särskilda förvaltningsuppgifter.

Som regeringens ombud i länet är länsstyrelsen en viktig länk mellan länets kommuner och dess invånare å ena sidan och regeringen, riksdagen och de centrala myndigheterna å den andra sidan.

Länsstyrelseinstruktionen anger övergripande inom vilka områden länsstyrelsen har uppgifter och hur myndigheten ska styras och organiseras. Länsstyrelsernas uppdrag ges via lag av Riksdagen och via förordningar eller beslut av regeringen, främst i det årliga regleringsbrevet.

Det finns inget övergripande riksdagsbundet mål för länsstyrelserna som helhet. Länsstyrelserna ska verka för att nationella mål får genomslag i länen, samtidigt som hänsyn tas till regionala förhållanden och förutsättningar. Detta omfattar samtliga län, oavsett ansvars- och uppgiftsfördelning mellan staten, kommunerna och regionerna.

Länsstyrelsen finansieras från flera olika källor. Finansieringen sker till största delen av anslag på statens budget. Till stor del består dessa anslag av det så kallade förvaltningsanslaget. Förvaltningsanslaget utgör i genomsnitt ungefär 50 procent av länsstyrelsernas totala intäkter. Utöver förvaltningsanslaget har länsstyrelsen riktade medel i form av så kallade sakanslag. En annan finansieringskälla är bidragsfinansiering som kommer från andra myndigheter och organisationer. Utöver det bedriver länsstyrelsen avgiftsfinansierad verksamhet och tar in avgifter från organisationer och individer.

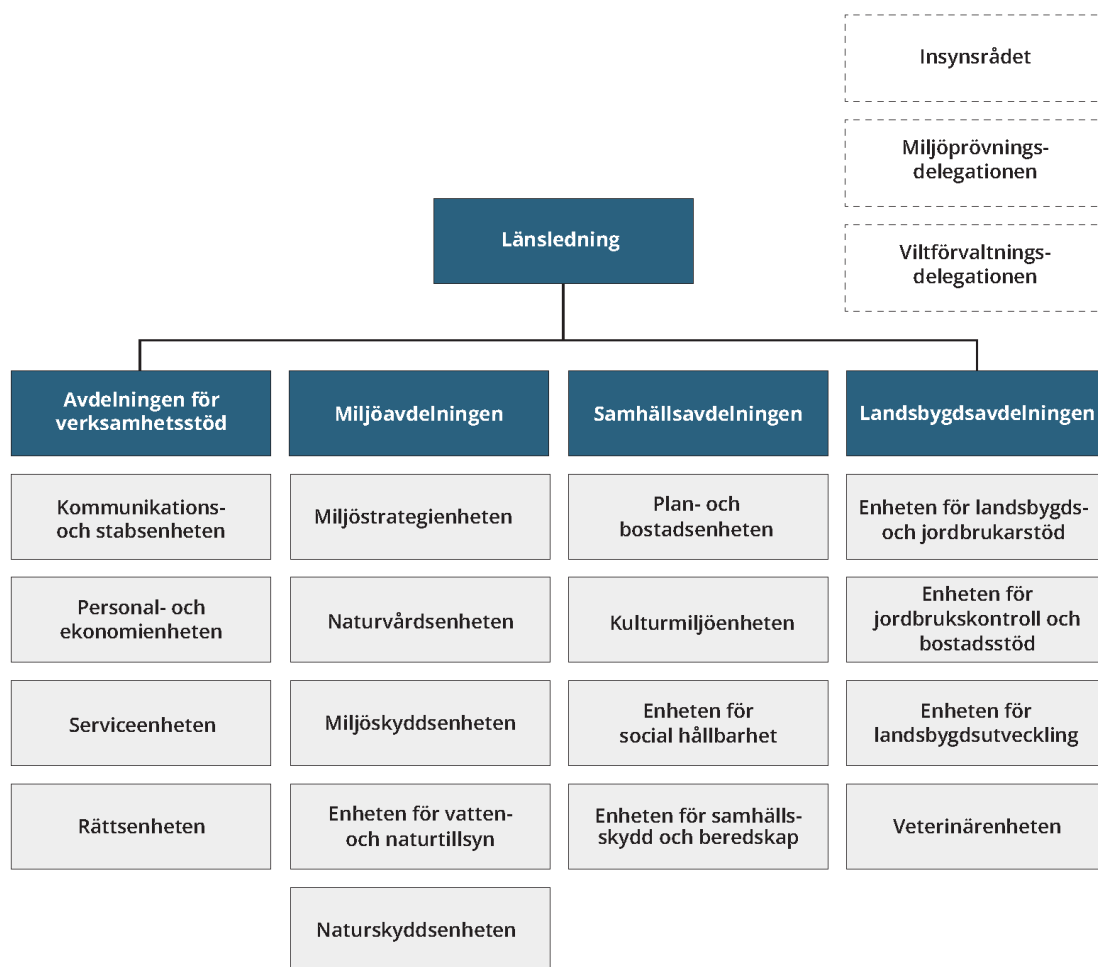
# Strategisk styrning och planering

## Vår organisation

Länsstyrelsen i Uppsala län består av en länsledning och fyra avdelningar med totalt 17 enheter. Under 2025 gjorde Länsstyrelsen en mindre förändring i organisationen som främst berörde landsbygdsavdelningen samt plan- och bostadsenheten.

- Avdelningen för verksamhetsstöd består av rättsenheten, serviceenheten, kommunikations- och stabsenheten samt personal- och ekonomienheten.
- Miljöavdelningen består av miljöstrategienheten, naturvårdsenheten, naturskydds-enheten, miljöskydds-enheten samt enheten för vatten- och naturtillsyn
- Samhällsavdelningen består av plan- och bostadsenheten, kulturmiljöenheten, enheten för social hållbarhet samt enheten för samhällsskydd och beredskap.
- Landsbygdsavdelningen består av enheten för landsbygds- och jordbrukarstöd, enheten för jordbrukskontroll och bostadsstöd, enheten för landsbygdsutveckling samt veterinärenheten.

Insynsrådet, miljöprövningsdelegationen och viltförvaltningsdelegationen är fristående delar av Länsstyrelsen.



## Länsstyrelsegemensamma stödverksamheter

Ett antal av länsstyrelsernas stödverksamheter har inordnats i nationella funktioner med hemvist vid en länsstyrelse. Redovisning av länsstyrelsegemensamma stödverksamheter finns samlad i bilaga E.

## Strategisk inriktning, mål och prioriteringar

Riktningen för Länsstyrelsens verksamhet fastställs genom prioriterade fokusområden i verksamhetsplanen. I den mån det är möjligt eftersträvas en långsiktighet i de fokusområden som prioriteras genom att låta dessa återkomma i verksamhetsplanen över tid. Inom de prioriterade fokusområdena identifieras delmål och aktiviteter, både på myndighets- och avdelningsnivå. Verksamhetsplanen följs upp genom tertialrapportering tre gånger per år då även en risk- och konsekvensanalys genomförs för målen. För mål med hög risk att inte kunna genomföras, i kombination med förväntat stora konsekvenser för myndigheten, tas en åtgärdsplan fram för hantering av identifierad risk och konsekvens. Utvärdering av myndighetens måluppfyllelse är också en integrerad del i de återkommande medarbetarsamtalen.

Länsstyrelsens fokusområden i verksamhetsplanen 2025 är i stort sett likalydande med föregående års verksamhetsplan. Under 2025 har Länsstyrelsens fokusområden varit:

- Effektiv ärendehandläggning och förvaltning.
- God bostadsförsörjning för alla
- Grön omställning
- Stärkt civilt försvar
- Hållbar arbetsplats

Samtliga prioriterade områden tangerar flera av Länsstyrelsens enheter. För att nå målen skapar myndigheten forum och arbetssätt för att ha en effektiv dialog och ett fungerande samarbete internt – myndighetsövergripande och tvärsektoriellt.

Inom länet finns ett flertal regionala strategier och handlingsplaner som inriktar arbetet på den regionala nivån. Som exempel kan nämnas RUSTA UPPsala län som inriktar arbetet inom civilt försvar, den regionala strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län, Färdplan för ett hållbart län som samlar miljömålsarbetet i länet, länets klimat- och energi-strategi, ÅT UPPsala län och den regionala planen för livsmedelsförsörjning.

## Intern styrning och kontroll

Länsstyrelsen arbetar återkommande för att upprätthålla en god intern styrning och kontroll. Detta sker genom återkommande utbildningsinsatser, dilemmadiskussioner och genom tydliga attestrutiner och -nivåer. Beslut fattas i mycket stor utsträckning efter föredragning, vilket innebär att minst två personer medverkar i beslutsfattandet. Under 2025 har de flesta medarbetare deltagit i en utbildning som anordnades av Ekobrottsmyndigheten kring risker för felaktiga beslut och välfärdsbrottslighet. Även Länsstyrelsens

samordnande roll för RRF-redovisningen inom klimatklivet och skydd av natur har inneburit ett ökat fokus på dessa frågor.

## Myndighetsövergripande resultat

### Verksamhetsöversikt

Nyckeltal: Verksamhetsöversikt	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	210,3	211,1	212,2
Antal årsarbetskrafter kvinnor	140,0	138,4	145,8
Antal årsarbetskrafter män	69,7	71,6	65,4
Andel årsarbetskrafter kvinnor	67 %	66 %	69 %
Andel årsarbetskrafter män	33 %	34 %	31 %
Antal ärenden, inkomna och upprättade	18 330	18 089	18 139
Antal beslutade ärenden	18 762	21 192	18 839
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	162	587	2921
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	258 431	252 924	242 931
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen <sup>1</sup> (tkr)	39 081	59 862	45 016

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP, ärendehandläggningssystemet Platina och Jordbruksverket.

Antal årsarbetskrafter har minskat marginellt för hela Länsstyrelsen jämfört med 2024. Det är inga större variationer mellan de olika verksamhetsområdena.

Länsstyrelsen har systematiskt arbetat med att minska antalet äldre ärenden vilket har resulterat i en fortsatt minskning av ärenden äldre än två år.

Verksamhetskostnaderna har ökat med anledning av lönerevision och ökade kostnader för pensionsavsättningar.

Minskningen av utbetalade bidrag jämfört med 2024 beror till största del på att efterbehandlingsåtgärder av förorenad mark i Enköpings kommun var i en fas med högre kostnader 2024.

---

<sup>1</sup> Nyckeltalet Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen visar utbetalda bidrag under året. Här är inte periodiserade lämnade bidrag med. Urvalen för detta nyckeltal är inte samma som lämnade bidrag i resultaträkningen. Det gäller även för samma nyckeltal som anges i avsnittet Resultatredovisning per verksamhetsområde.

## Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling

Avsnittet innehåller redovisningar och åiterrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
2§ p1 Verka för att nationella mål får genomslag	Länsstyrelseinstruktion
2§ p2 Arbeta sektorsövergripande och samordna olika samhällsintressen och statliga insatser	Länsstyrelseinstruktion
2§ p3 Främja länets utveckling och följa tillståndet	Länsstyrelseinstruktion
2§ p4 Främja samverkan	Länsstyrelseinstruktion
2§ p5 Ansvara för ålagda tillsynsuppgifter	Länsstyrelseinstruktion
2§ p6 Vid behov bistå regeringen och Regeringskansliet inom länet	Länsstyrelseinstruktion

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

### Länsstyrelsens arbete med nationella mål

Länsstyrelsen verkställer genomförandet av de nationella målen bland annat genom att myndighetens verksamhetsplan utgör styrdokument för att säkerställa att tillräckliga resurser läggs på de prioriterade verksamhetsområdena. Länsstyrelsen styr och följer upp arbetet med tvärgående strategiska uppgifter genom en styrgrupp för tvärsektoriella uppdrag som består av cheferna för de verksamheter som berörs av respektive uppdrag. Detta arbetssätt möjliggör samordning av olika verksamhetsområden i genomförandet av de nationella målen och säkerställande av effektivt utnyttjande av resurser.

Länsstyrelsen driver också på genomförandet av de nationella målen i länet genom extern och intern samverkan, samordning och kunskapsfrämjande insatser. En stor del av arbetet genomförs genom Länsstyrelsens tre regionala råd: Råd för social hållbarhet, Krissamverkansrådet samt Uppsala läns miljö- och klimatråd. Råden och deras arbete presenteras närmare i nästa avsnitt, Samordna samhällsintressen och främja samverkan.

Länsstyrelsen arbetar brett med klimat- och energifrågor där kommunikation, rådgivning och effektiv handläggning av klimatinvesteringsstöd är viktiga områden. Länsstyrelsen bidrar till att åtgärder genomförs genom att driva eller delta i projekt för riktade insatser i länet. Länsstyrelsen leder länets miljö- och klimatråd och på så sätt förankras det strategiska klimat- och energiarbetet, till exempel länets klimat- och energistrategi, dess koppling till regional utveckling samt dess genomförande. Genomförande av klimat- och energistrategin sker bland annat genom arbete med åtgärdsprogram för minskad klimatpåverkan som är en del av miljömålsarbetet inom *Färdplan för ett hållbart län*.

För att uppnå de nationella kulturmiljömålen arbetar Länsstyrelsen med förvaltning och vård av flera av länets värdefulla kulturmiljöer, såsom fornlämningsmiljöer och kulturreservat samt genom bidragsgivning till byggnadsminnen. Detta görs genom det egna arbetet, samt genom fördelning av kulturmiljövårdsanslaget till bland andra kommuner, fastighetsägare och markägare. Länsstyrelsen har under året arbetat tvärsektoriellt genom

samverkan med bland annat länets kommuner, Region Uppsala, Upplandsmuseet, Uppsala stift, Svenska kyrkan, Uppsala universitet, Trafikverket, Sveriges lantbruksuniversitet och hembygdsföreningar. Samverkan har bland annat berört skötseln av länets kulturresevat, regional kulturarvsstrategi, universitetsutbildningar inom kulturmiljöområdet, kommunala kunskapsunderlag och kunskapsfrämjande insatser.

Länsstyrelsen arbetar kontinuerligt med samverkan i länet för att nå de nationella målen inom krisberedskap och uppbyggnaden av totalförsvaret. Det finns en upparbetad samverkansstruktur och god personkänedom mellan länets krisberedskapsaktörer inom samverkansstrukturen C-sam, vilket ger goda förutsättningar att klara av att hantera olika typer av händelser i samhället. Det regionala krissamverkansrådet ansvarar för inriktning på strategisk nivå. Under 2025 har Länsstyrelsen i Uppsala inlett ett större utvecklingsarbete, *RUSTA UPPsala län*, i syfte att bygga upp det civila försvaret tillsammans med aktörerna i länet. Länsstyrelsen har tagit fram några särskilt prioriterade områden som arbetet under resten av försvarsperioden kommer fokusera på.

I Länsstyrelsens arbete med bostadsförsörjning har fokus varit på hur man skapar attraktiva samhällen och bostäder i ett expansivt län med bland annat en växande industri inom grön omställning. Länsstyrelsen arrangerade under 2025 en regional bostadskonferens med syftet att inspirera till att skapa framtidens attraktiva städer och säkerställa en god bostadsförsörjning. Länsstyrelsen har också stöttat de kommuner som står inför utmaningar att bostadsförsörja nya invånare i och med en växande industri genom fördjupade dialoger om hinder och möjligheter.

Länsstyrelsen arbetar brett för att bidra till målen i den nationella livsmedelsstrategin genom arbetet med *ÄT UPPsala län – Handlingsplan för att bidra till en hållbar och konkurrenskraftig livsmedelsproduktion*. Handlingsplanen bidrar även till måluppfyllelsen av indikatorerna för livsmedelsproduktionen i den regionala utvecklingsstrategin som tillika är länets Agenda 2030-strategi. Länsstyrelsen sammankallar och samordnar arbetet med ÄT UPPsala län. Därutöver deltar LRF Mälardalen, Region Uppsala, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Statens veterinärmedicinska anstalt (SVA) och Uppsala kommun som samarbetsparter i styrgrupp och projekt. Dessa organisationer tar gemensamt och individuellt ansvar för handlingsplanen och dess genomförande och utför gemensamma aktiviteter och främjar synergier. Samarbetet och handlingsplanen möjliggör implementeringen av de nationella målen för en konkurrenskraftig och hållbar livsmedelsproduktion i det regionala utvecklingsarbetet.

Ovan nämnda forum och insatser har sitt ursprung ur samverkansbehov kopplade till särskilda sakområden och bidrar till att nå flera nationella mål samtidigt. Frågor som diskuteras på krissamverkansrådet bidrar till exempel förutom till att stärka det civila försvaret också till att nå målen i livsmedelsstrategin. De insatser som görs inom partnerskapet för landsbygdsutveckling bidrar till att nå målen inom regional tillväxt och stärker näringslivet.

## Samordna samhällsintressen och främja samverkan

Länsstyrelsen arbetar i nära samarbete och samverkan med länets kommuner och Region Uppsala samt andra regionala och lokala aktörer. Detta arbete görs bland annat genom Länsstyrelsens tre regionala råd, Partnerskapet för landsbygdsutveckling samt plattformen #uppsalaeffekten.

Genom Råd för social hållbarhet i Uppsala län verkar Länsstyrelsen övergripande för samverkan och samordning inom området social hållbarhet. I rådet ingår förutom Länsstyrelsen även Region Uppsala, länets kommuner samt statliga myndigheter. Rådet har enats om två särskilt prioriterade områden: att motverka mäns våld mot kvinnor samt att stärka hälsa, trygghet och goda livsvillkor för socioekonomiskt utsatta områden och grupper. De gemensamma prioriteringarna möjliggör kraftsamling för att åstadkomma förflyttning i viktiga frågor. Arbetet ska också samordnas med framtagna prioriteringar och mål i länets regionala utvecklingsstrategi och Agenda 2030.

Hantering av samhällsstörningar kräver samverkan mellan aktörer för att skapa en gemensam inriktning av resurser och samordning av insatser. Detta görs i Uppsala län genom Krissamverkan i Uppsala län (C-sam). C-sam utgörs av ett krissamverkansråd, en ledningsgrupp och ett antal nätverks- och arbetsgrupper. Krissamverkansrådet består av de högsta företrädarna på tjänstepersonsnivå för respektive aktör i länet. Rådet ansvarar för inriktning på strategisk nivå. Rådet träffas tre gånger per år och leds av landshövdingen.

Länsstyrelsen berörs av de stora infrastruktursatsningar som planeras i länet genom utbyggnad av Ostkustbanan till fyra spår mellan Stockholm och Uppsala. Därtill berörs länet av de regeringsuppdrag om större samlade exploateringar som genererar flera projekt i kommunerna Knivsta och Uppsala. Länsstyrelsen har samverkat med Trafikverket och berörda kommuner i frågan och Länsstyrelsen deltar i den chefsgrupp som Trafikverket etablerat inom Fyra spår Uppsala. Målet för grupperingen är en god samverkan och att det ska finnas en gemensam målbild för projektet.

Inom miljö- och klimatområdet verkar Länsstyrelsen övergripande för samverkan och samordning genom Uppsala läns miljö- och klimatråd. Rådets uppgift är att genom dialog, idé- och erfarenhetsutbyte bidra till att konkreta åtgärder genomförs för en bättre miljö i länet. Rådet leds av landshövdingen och består av representanter från länets kommuner, regionen, universitetet, företrädare för företagen och ytterligare viktiga aktörer i länet. Länsstyrelsen har under året aktualiserat och beslutat åtgärdsprogrammet för vatten. Framtagande och revidering av åtgärdsprogrammen görs av Länsstyrelsen, i nära samverkan med länets aktörer.

Länsstyrelsen leder det regionala arbetet för att motverka elbrist i länet. Samverkan sker genom plattformen #uppsalaeffekten där representanter för Länsstyrelsen i Uppsala län, Region Uppsala, Uppsala kommun, regionnåtsägaren samt Stockholms handelskammare medverkar. Under året har #uppsalaeffekten haft stort fokus på elnätsbolagens former för att ansluta större elkonsumenter eller elproducenter till elnäten. Detta har föranlett landshövdingen att under försommaren arrangera en särskild dialog med berörda statliga

myndigheter. I slutet av året uppmärksammade landshövdingen regeringen på konsekvenserna för Uppsala län av förseningar i Svenska kraftnäts kraftledningsprojekt.

Partnerskapet för landsbygdsutveckling har samlat länets aktörer med koppling till landsbygden två gånger under året. Syftet med partnerskapet är att följa arbetet med landsbygdsprogrammet, havs- och fiskeriprogrammet och den strategiska planen för EU:s gemensamma jordbrukspolitik men också att fungera som en arena för att diskutera landsbygdsfrågor i ett bredare perspektiv. Länsstyrelsen planerar och arrangerar partnerskapets möten i samverkan med Region Uppsala. Teman för 2025 års möten var att höja kunskapen om förutsättningar för företagare på landsbygderna respektive bostadsbyggande på landsbygderna.

## Främja länets utveckling och följa tillståndet i länet

I ett generellt perspektiv ger Länsstyrelsens breda verksamhet goda förutsättningar för en myndighetsutövning som beaktar alla tre dimensioner av hållbar utveckling för att bidra till länets utveckling. Några av de viktigaste uppgifterna i Länsstyrelsens arbete för att främja länets utveckling är att leda och driva strategiska processer inom våra verksamhetsområden, verka för kunskapsöverföring mellan nationell och kommunal nivå, att samordna staten regionalt genom att skapa arenor för samverkan mellan kommunerna och nationella myndigheter och bistå statliga myndigheter i samverkan med regionerna samt att företräda och representera staten och regeringen i nationella och internationella sammanhang som bidrar till länets utveckling.

Länsstyrelsen har tagit fram en årlig regional bostadsmarknadsanalys, som visar på ett fortsatt minskat bostadsbyggande och behov av fler bostäder. Analysen bidrar till en fördjupad förståelse av vilka olika hinder som försvårar genomförandet av allas rätt till bostad.

STUNS är en unik stiftelse för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringslivet och offentliga organisationer i syfte att stödja utveckling och innovation. Stiftelsens uppdrag är att främja nya idéer och initiativ som stärker stadens och regionens konkurrenskraft och hållbara tillväxt. Detta görs genom att använda kraften från utbildning och forskning vid länets två universitet för att bidra till hållbar omställning och samtidigt bidra till kunskapsbaserad tillväxt i Uppsala med omnejd. Styrelsen består av ledande företrädare i länet och är en mötesplats och ett strategiskt samverkansforum där lokala och regionala beslutsfattare från alla samhällssektorer samlas kring nya möjligheter och gemensamma mål. Landshövdingen är ordförande i stiftelsen. Arbetet inom STUNS har lett till konkreta positiva effekter för länet, så som exempelvis minskade effektoppar i elnätet, ökad energieffektivisering i fastigheter och främjande av samverkan mellan akademi och näringsliv.

Länsstyrelsen utvecklar, samordnar och genomför regionala åtgärdsprogram för miljömålen genom att ta fram en färdplan för ett hållbart län. Färdplanen innehåller fyra regionala åtgärdsprogram inom olika temaområden. Temaområden är ekosystem och biologisk mångfald, vatten, samhällsutveckling samt klimat och energi. Programmen bedöms öka takten i genomförandet av åtgärder i länet, samt stimulera till ökad samverkan

inom åtgärdsarbetet där länet kan nå en större förändring när olika regionala aktörer arbetar tillsammans mot samma mål.

Uppsala län berörs av utbyggnaden av järnvägen mellan Stockholm och Uppsala. Länsstyrelsens arbete inom fyrspårsprojektet beskrivs under rubriken Samordna samhällsintressen och främja samverkan.

Länsstyrelsen har bidragit till tillväxt genom att arbeta sektorsövergripande och samordnande av samhällsintressen och statliga myndigheters insatser för främjande av regional utveckling. Samverkan med regionala och nationella aktörer har skapat en helhetssyn kring samhällsutvecklings- och näringslivsfrågor och har gjort det möjligt att kunna kraftsamla kring länets utmaningar och möjligheter. Länsstyrelsen behöver prioritera sina resurser för att kunna göra avvägningar när konflikter uppstår mellan olika intressen så att samhällsutvecklingen främjas på bästa sätt. Länsstyrelsen har under 2025 haft extra fokus på att utveckla sitt sätt att hantera målkonflikter i handläggningen av ärenden.

Länsstyrelsen har under året fortsatt belysa tillväxtperspektivet internt. Frågor om hur myndigheten bidrar till tillväxt generellt, beaktar tillväxt vid målkonflikter och förenklar för företag har medarbetare fått varit delaktiga i. För att bättre beakta tillväxt vid målkonflikter arbetar Länsstyrelsen med att ha förhållningssätt och metoder som gynnar trygga och goda avvägningar så att fokus är på proaktivitet, till exempel genom intern dialog och samarbete, lärande genom erfarenhetsutbyte och interna utbildningsinsatser för att skapa förståelse för olika lagstiftningar, samt smidiga ärendeprocesser som innefattar tydlig information och tidiga dialoger med aktörer externt.

## Tillsyn

Länsstyrelsens tillsyn inom olika verksamhetsområden beskrivs under respektive verksamhetsområde. Arbetet med effektivitet, enhetlighet och handläggningstider vid tillsyn och prövning (regleringsbrevsuppdrag 1D6) beskrivs i avsnittet Övergripande uppdrag och intern utveckling.

## Integrering av tvärsektoriella frågor

Länsstyrelseinstruktionens 5 § tar upp ett antal tvärsektoriella frågor som ska hanteras i vårt myndighetsarbete. Bland annat ingår jämställdhet, könsuppdelad statistik, barnperspektiv, tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning, mänskliga rättigheter, folkhälsa samt att förenkla för företag.

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
5§ p1 Integrering av jämställdhetsperspektiv	Länsstyrelseinstruktion
5§ p2 Individbaserad statistik med kön som fördelningsgrund	Länsstyrelseinstruktion
5§ p3 Vid beslut och andra åtgärder som kan röra barn, analysera konsekvenserna och ta särskild hänsyn till barns bästa	Länsstyrelseinstruktion
5§ p4 Verka för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning	Länsstyrelseinstruktion
5§ p5 Integrera mänskliga rättigheter genom att belysa, analysera och beakta dem, särskilt skyddet mot diskriminering	Länsstyrelseinstruktion
5§ p6 Beakta folkhälsomålet i arbetet med bl.a. regional tillväxt, samhällsplanering, krishantering samt alkohol och tobak	Länsstyrelseinstruktion
5§ p7 Verka för att förenkla för företag	Länsstyrelseinstruktion

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Jämställdhet och könsbaserad statistik

### Könsuppdelad statistik

Individbaserad statistik redovisas inte genomgående könsuppdelat vid länsstyrelserna. Det länsstyrelsegemensamma arbetet med könsuppdelad statistik redovisas i bilaga E.

### Regional jämställdhetsstatistik

I samband med framtagandet av Strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län identifierade Länsstyrelsen användbara källor för regional jämställdhetsstatistik, exempelvis Försäkringskassan, Folkhälsomyndigheten, Arbetsförmedlingen samt regionala befolknings- och folkhälsoundersökningar såsom Liv Hälsa och Liv Hälsa Ung. Under året har dessa källor lagt grunden till Länsstyrelsens arbete med att följa upp strategins effekter. Med utgångspunkt i Strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län har Länsstyrelsen, tillsammans med Region Uppsala, använt regional jämställdhetsstatistik som underlag i dialoger med kommunerna. Genom arbets sättet *Data i dialog* har statistiken bidragit till ökad gemensam förståelse för jämställdhets- och jämlikhetsutmaningar samt stärkt förutsättningarna för uppföljning av strategins effekter.

### Intern arbetsgrupp för jämställdhet och jämlikhet

Länsstyrelsen har en etablerad intern strategi för jämställdhet och jämlikhet med inriktning mot ett systematiskt och långsiktigt arbete till år 2030. Strategin utgör ett stöd för

genomförandet av länsstyrelseinstruktionens 5 § 1–5 och bidrar till att jämställdhets- och jämlikhetsperspektiven beaktas i myndighetens samlade verksamhet.

Länsstyrelsens interna arbetsgrupp för jämställdhet och jämlikhet samordnar arbetet med jämställdhets- och jämlikhetsintegrering på myndigheten samt inkluderar perspektiven systematiskt i myndighetens verksamhet. Arbetsgruppen utgår från både den interna strategin och den regionala strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län och bidrar till en mer sammanhållen och verksamhetsnära integrering av perspektiven. Under året har Länsstyrelsen utvecklat arbetsformerna för den interna arbetsgruppen för jämställdhet och jämlikhet genom att införa ett tematiskt arbetssätt. Att samlas kring temat *Motståndskraftig demokrati och tillit* har bidragit till att arbetet i ökad utsträckning kopplats till myndighetens kärnuppdrag, serviceinriktning och organisatoriska motståndskraft. Genom ett gemensamt tema har arbetsgruppen skapat ökad samsyn kring hur jämställdhet och jämlikhet bidrar till att skapa tillit till myndigheten, både internt och externt, samt hur perspektiven stärker organisationens förmåga att förebygga sårbarheter och hantera samhällsförändringar. Vidare har arbetsgruppens arbete bidragit till ökad spridning av perspektiven i organisationen. Representanter i arbetsgruppen har omsatt gemensamma diskussioner till verksamhetsnära dialoger i sina respektive enheter, vilket har bidragit till att synliggöra frågor om förtroende, tillit och tjänstepersonsrollen utifrån olika gruppers perspektiv och förutsättningar. Arbetssättet har därmed stärkt den interna samordningen och bidragit till att mer systematiskt integrera jämställdhets- och jämlikhetsfrågorna i myndighetens ordinarie processer.

## **Sammanfattning av myndighetens arbete med att integrera jämställdhet och jämlikhet i verksamheten**

Länsstyrelsens arbete med att integrera jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv i verksamheten är systematiserat i enlighet med länsstyrelseinstruktionens 5 § och omfattar samtliga enheter. Arbetet har bidragit till förflyttningar i flera verksamhetsområden, där perspektiven i ökad utsträckning integreras i ordinarie processer. Sammantaget har detta stärkt myndighetens förutsättningar att bidra till en mer jämställd och jämlik samhällsutveckling, både internt och i genomförandet av externa uppdrag.

Under året har exempelvis handläggare inom plan- och bostadsfrågor fortsatt att stärka integreringen av jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv i verksamheten, bland annat i den regionala bostadsmarknadsanalysen. Analysen har i ökad utsträckning synliggjort hinder på bostadsmarknaden för grupper som står långt ifrån den ordinarie bostadsmarknaden och riskerar särskild utsatthet. Behovet av att synliggöra detta och hitta systematiska samarbetsformer för att motverka hinder och problem är något som även lyfts fram i den externa strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län, som en central utmaning för länet att hantera. Genom samverkan med kommuner och civilsamhällesaktörer har Länsstyrelsen bidragit till ökad kunskap om strukturella och lokala hinder för allas rätt till bostad. Det är ett gott exempel på hur ett tvärasektoriellt arbetssätt enligt länsstyrelseinstruktionens 5 § har stärkt både den interna kunskapsbasen och den externa dialogen kring bostadsförsörjning ur ett jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv.

Enheten för landsbygdsutveckling har identifierat strukturella utmaningar i arbetet med att säkerställa tillgänglighet och likvärdigt deltagande i externa projekt. Arbetet har synliggjort behov av stärkt beställarkompetens och bättre stöd i upphandling och avrop av tillgänglighetsanpassade tjänster. Erfarenheterna har ökat den interna kunskapen om hur bristande tillgänglighet riskerar att påverka möjligheterna att nå ett jämställt och jämlikt län. Vidare har Länsstyrelsen, inom uppdraget gällande grundläggande betaltjänster, särskilt tagit förutsättningar för särskilt sårbara grupper i beaktande.

Veterinärenheten har stärkt integreringen av barnrättsperspektivet genom ett verklighetsnära arbetssätt. Genom etablerade rutiner för orosanmälan till socialtjänsten säkerställs att observationer vid kontroller och inkommande klagomål som indikerar att barn kan fara illa hanteras skyndsamt, vilket bidrar till ökad samordning mellan djurskydds- och barnskyddsarbetet.

## Mänskliga rättigheter och folkhälsa

### Mänskliga rättigheter

Under året har en väsentlig del av Länsstyrelsens arbete gällande mänskliga rättigheter utgjorts av ett regleringsbrevsuppdrag som redovisas samlat till Arbetsmarknadsdepartementet av Länsstyrelsen i Dalarnas län. Länsstyrelsen i Uppsala län har fortsatt att prioritera de kunskapshöjande insatserna internt genom att fokusera på integrering av mänskliga rättigheter i den egna verksamheten. Detta har skett framför allt genom myndighetens interna strategi för jämställdhet och jämlikhet samt genom regelbundna träffar i den interna arbetsgruppen för jämställdhet och jämlikhet, vilket beskrivs närmare ovan, under rubriken Intern arbetsgrupp för jämställdhet och jämlikhet.

### Barnrätt

Under året har en väsentlig del av Länsstyrelsens arbete gällande barns rättigheter utgjorts av ett regleringsbrevsuppdrag som redovisats samlat till Arbetsmarknadsdepartementet av Länsstyrelsen i Dalarnas län. Länsstyrelsen i Uppsala län har fortsatt att prioritera de kunskapshöjande insatserna internt genom att fokusera på integrering av barnrättsperspektivet i den egna verksamheten, framför allt genom myndighetens interna strategi för jämställdhet och jämlikhet, där bland annat arbetet med att besvara internremisser och formulera yttranden är en viktig del.

### Mänskliga rättigheter och jämställdhet i kris och beredskapsarbetet

Det länsstyrelseinterna arbetet med att integrera jämställdhet och mänskliga rättigheter i krisberedskap och försvarsarbetet har utvecklats under 2025. Länsstyrelsens handläggare inom social hållbarhet och samhällsskydd och beredskap har hittat allt fler beröringspunkter för arbetet framåt och även plattformar för samverkan.

Under året har flera av Länsstyrelsens medarbetare getts möjlighet att utifrån dilemmaövningar reflektera kring målkonflikter och beröringspunkter mellan social hållbarhet, krisberedskap och totalförsvar. Arbetet har även visat på hur frågor om tillit och förmågan

att hantera målkonflikter hänger samman med förmågan att hantera kriser, och hur dessa därmed är viktiga ingredienser i arbetet med såväl en motståndskraftig demokrati som en motståndskraftig beredskap.

Länsstyrelsen har även haft dialog kring hur jämställdhet och mänskliga rättigheter ska omhändertas i myndighetens kontinuitetshantering samt i arbetet med att utveckla krisorganisationen och bygga upp krigsorganisationen.

Inom området krisberedskap har jämställdhet och jämlikhet tagits med i planeringen av kärnkraftsövningen Havsörn 2025 samt vid ett utbildningstillfälle för länets aktörer med tema utrymning.

## Icke-diskriminering

Länsstyrelsen har under året stärkt arbetet med icke-diskriminering genom att bland annat integrera inkludering, delaktighet och tillgänglighet i förberedelserna inför myndighetens flytt till nya lokaler 2026. Det har bidragit till att tillgänglighetsperspektivet utgör en del av myndighetens samlade arbete för lika rättigheter och möjligheter i arbetsmiljön samt beaktas i förändringsprocesser. Under 2025 har ett stort fokus legat på flyttprocessen, där tillgänglighet och icke-diskriminering är perspektiv som omhändertas.

Länsstyrelsen har därutöver stärkt den interna styrningen på området genom att färdigställa en instruktion för lika rättigheter och möjligheter samt säkerställa ökat genomslag för instruktionen i myndighetens rese- och mötespolicy.

Medarbetarundersökningar är ett område där icke-diskriminering är ett centralt perspektiv och myndigheten arbetar kontinuerligt med att utveckla hur detta omhändertas på bästa sätt i såväl verksamhetsutvecklingen som i tillhandahållandet av en god arbetsmiljö för alla. Perspektivet är även en grund för myndighetens friskvårdsgrupp och en given utgångspunkt i gruppens arbete. Fokus under 2025 har främst legat på att minska trösklar för hälsofrämjande aktiviteter vilket även skapar gemenskap på arbetsplatsen. Fokus har legat både på nuvarande och kommande arbetsplats samt på flyttprocessen.

## Folkhälsa

Folkhälsofrågan har under året ingått som en del i Länsstyrelsens övriga arbete med att integrera jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv i verksamheten. I strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län skrivs de nationella målen för folkhälsa särskilt fram. Detta för att tydliggöra hur jämställda och jämlika livsvillkor är en förutsättning för en god hälsa. I strategin lyfts även exempel på den ojämlikhet i hälsa som finns i länet. Detta med avsikten att synliggöra hinder och skapa bättre förutsättningar för såväl arbetet i Uppsala län som internt på Länsstyrelsen.

Länsstyrelsen har även en intern enhetsövergripande samverkan kopplat till en prioritering i länets Råd för social hållbarhet: att stärka hälsa, trygghet och goda livsvillkor, särskilt med fokus på barn och unga. De behov som har identifierats har vidare konkretiserats inom ramen för Uppsala läns preventionsnätverk som har bjudit in till stärkt samverkan och kunskapshöjande insatser om risk- och skyddsfaktorer. Folkhälsa och ett stärkt målgrupps-

perspektiv har varit utgångspunkter i arbetet. Syftet har särskilt varit att skapa bättre förutsättningar för det främjande och förebyggande arbetet riktat till barn och unga i Uppsala län. Länsstyrelsen leder både rådet och preventionsnätverket.

Insatser inom folkhälsoområdet och Uppsala läns preventionsnätverk har också genomförts inom ramen för myndighetens ANDTS-förebyggande uppdrag, brottsförebyggande uppdrag och uppdraget om brottsförebyggande föräldraskapsstöd samt i arbetet med att förebygga mäns våld mot kvinnor. Detta redovisas vidare under rubriken *Folkhälsa, jämställdhet, integration m.m.*

## Förenkla för företag

Länsstyrelsens medarbetare har gått webbutbildningen *Vi och företagen* som bidragit till att tydliggöra tillväxt- och företagsperspektivet i verksamheten. Utbildningsinsatsen har också resulterat i att myndigheten fått en uppfattning om var fokus för vidare insatser ska vara. Efterföljande enhets- och avdelningsvisa workshops eller dialoger om bemötande och service har belyst frågeställningar och utvecklingsområden. Länsstyrelsen noterar en ökad medvetenhet generellt om företagets förutsättningar. I uppföljningen av workshoppar rapporteras hur olika verksamheter bäst arbetar vidare med att förenkla för företag. Både på enhets- och avdelningsnivå har så kallade case diskuterats, och i vissa fall har det lett till fler frågeställningar att fördjupa sig i. Refererande till webbutbildningen och företagsperspektivet sker när ärenden diskuterats i handläggargrupper. Vissa verksamheter har påbörjat arbete för att ta fram rutiner och checklistor för muntlig respektive skriftlig kommunikation, för att ge likvärdig information oavsett handläggare, till exempel vid kontroller. Länsstyrelsen har även sett behov av förenklad upphandlingsprocess för att göra det enklare för företag samt inom vissa ärendegrupper effektivisera ärendeprocessen.

En intern arbetsgrupp för serviceinriktad myndighetsutövning har fångat upp frågeställningar och utvecklingsområden från workshoppar och dialoger. Mest fokus i diskussionerna har varit på bemötande, service, information och kommunikation. Utifrån det har Länsstyrelsen hållit utbildningar i presentationsteknik, deltagit i länsstyrelsegemensamma aktiviteter under Klarspråksveckan, gett uppdrag och underlag till enheterna att hålla workshoppar om tillgänglighet och klarspråk utifrån sin verksamhet, gett särskilt stöd i granskning av klarspråk, gett särskilt stöd i juridiska frågor som handlar om objektivitet och serviceskyldighet, samt fört särskilda diskussioner i olika verksamheter om trygghet i ärendeberedningar och gränsdragning för vad som ligger inom serviceskyldigheten. För många ärendegrupper har det förts tidiga dialoger om tillstånd, prövnings- och ansökningsprocesser samt tidiga dialoger kopplat till detaljplaner-, väg- och järnvägsplaner. Denna samverkan ger tydligare kommunikation, bidrar till att förkorta ärendeprocesser samt skapar bättre beslut och resultat som kommer näringslivet till godo och som i sin tur bidrar till tillväxt. Detta är ett utvecklingsarbete som fortsätter och mer kan göras inom fler ärendegrupper.

På Länsstyrelsens personaldag 2025 hade temat bemötande. Svenskt näringsliv presenterade sin undersökning av lokalt företagsklimat. En processledare från Skatteverket presenterade deras förändringsresa mot en mer serviceinriktad myndighet. Inom många

verksamhetsområden har det blivit en ökad medvetenhet och en start på ett förändringsarbete inom dessa frågor. Ledningen har tagit fasta på det som framkommit i uppföljningen och styrt verksamhetsplanering för kommande år till att ha ett fortsatt fokus på bemötande- och servicefrågor. Under hösten påbörjades den länsstyrelsegemensamma service- och förtroendemätningen, som är en undersökning i form av enkäter till företagare som haft samrådsärenden enligt miljöbalken 12:6 och anmälningsärenden gällande avverkning av skog.

Länsstyrelsen har under 2025 också verkat för att öka användande av e-tjänster och bekräftelsebrev. Detta för att få smidigare ärendeprocesser och tydlighet i kommunikation och information. Under året har användningen av e-tjänsten för att lämna yttranden och kompletteringar följts upp månadsvis, liksom i vilken utsträckning handläggare hänvisat till e-tjänsten i sin kommunikation. Användningen av e-tjänsterna har ökat från 2024 till 2025. För alla e-tjänster har användningen ökat med 55 procent och för e-tjänsten Lämna komplettering eller yttrande i ärende har användningen ökat med 143 procent. Handläggare har informerats om att hänvisa till e-tjänsten i sin kommunikation och använda korrekt mall i ärendehanteringssystemet vid begäran om komplettering, begäran om yttrande och vid remisser som skickas ut. Information om e-tjänster har regelbundet lyfts på personalmöten för att öka engagemanget och medvetenheten.

För att öka användningen av bekräftelsebrev har översyn av vilka ärendebekräftelser som skickas idag gjorts. Information har getts om möjligheter med mallen i ärendehanteringssystemet och de autogenerated bekräftelserna som skickas via systemet. Respektive avdelningsledning har fått i uppdrag att se över inom vilka områden som är lämpliga att skicka ärendebekräftelser och vilken information som mottagare behöver.

Länsstyrelsen har publicerat aktuella handläggningstider för 27 ärendetyper på vår webbplats. Där visas den tid Länsstyrelsen uppskattar att det tar för en viss typ av ärende att handläggas, från det att ärendet är komplett. Sidan uppdateras minst en gång varje tertiäl.

## Övergripande uppdrag och intern utveckling

Avsnittet innehåller redovisningar och åiterrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
1B1 Utvärdering av det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet	Regleringsbrev
1D6 Redovisa arbete med effektivitet, enhetlighet och handläggningstider vid tillsyn och prövning	Regleringsbrev
1E1 Redovisa kostnader för informations- och kommunikationsverksamhet	Regleringsbrev
3E3 Kunskapshöjande insatser rörande tillståndprocesser	Regleringsbrev
Uppdrag till beredskapsmyndigheterna om personallån mellan myndigheter Fö2025/00670	Övriga uppdrag

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

### Utvärdering av det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet

Länsstyrelsen har fortsatt höja kompetensen inom informationssäkerhet. Samtliga medarbetare har gått en digital utbildning och utsatts för simulerade nätfiskemejl. Uppföljning av insatsen visar på ökad medvetandegrad under året. Antalet klick på potentiellt skadliga länkar är lågt.

### Redovisning av arbete med effektivitet, enhetlighet och handläggningstider vid tillsyn och prövning

Det länsstyrelsegemensamma arbetet med effektivitet och enhetlighet vid tillsyn och prövning beskrivs i bilaga E.

Under året har medarbetarna vid Länsstyrelsen i Uppsala län gått den länsstyrelsegemensamma webbaserade utbildningen, "Vi och företagen". Länsstyrelsen har också förenklat för företag genom att informera om aktuella handläggningstider på vår webbplats, vilket underlättar för företagare att planera sin verksamhet. Länsstyrelsens arbete för att förenkla för företag beskrivs mer i avsnittet Integrering av tvärsektoriella frågor.

Länsstyrelsen har också reviderat mallar och interna rutiner och har även tagit fram några nya med syfte att effektivisera och höja kvaliteten på arbetet. Länsstyrelsen i Uppsala län har också deltagit i det länsstyrelsegemensamma arbetet med att effektivisera prövningen av miljöfarlig verksamhet. Länsstyrelsen har därutöver deltagit i den länsstyrelsegemensamma projektgruppen i regleringsbrevsuppdraget att effektivisera tillsynen och tillsynsvägledningen. Länsstyrelsen har arbetat aktivt med att öka beslutstakten för handläggning av ärenden om samråd enligt 12 kap. 6 § miljöbalken, och har under 2025 haft en beslutstakt på 107 procent.

## Redovisning av kostnader för informations- och kommunikationsverksamhet

Länsstyrelsens kommunikationsarbete går ut på att stötta myndighetens interna och externa verksamheter utifrån regeringsuppdrag och länsstyrelseinstruktion. Stödjande aktiviteter utgår från en verksamhetsplan som följs upp löpande utifrån aktuella mål. Informations- och kommunikationsarbetet är en integrerad del av verksamheternas arbete.

Webbplatsen Lansstyrelsen.se hade 2025 cirka 9,2 miljoner registrerade besök, 14,4 miljoner registrerade sidvisningar och 6,4 miljoner unika besökare registrerade. Cirka 180 000 av besöken gick in och startade en e-tjänst. Uppsala läns del av webbplatsen hade cirka 256 000 registrerade besök, 412 000 registrerade sidvisningar och 191 500 unika besökare.

Länsstyrelsen i Uppsala län är ett kärnkraftslän, vilket innebär att kommunikation om kärnenergi och säkerhet är en central uppgift för kommunikationsarbetet. Myndigheten har under året genomfört fem övningar kopplat till kärnenergi, samlingsnamn övning Havsörn. Vi sambetar med de övriga kärnkraftslänen Kalmar och Halland, Strålsäkerhetsmyndigheten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap kring information riktad till arbetsgivare och arbetstagare vid händelse av kärnkraftsolycka. Vidare riktas information på sociala medier till personer i Forsmarks närområde kring beredskap i händelse av olycka.

Via olika kanaler ger myndigheten service och råd till dem som vill använda Länsstyrelsens tjänster eller efterfrågar vägledning. Via webbplatsen erbjuds information, e-tjänster och möjlighet att anmäla sig till utbildningar och aktiviteter. På intranätet finns information för att stötta medarbetare för större effektivitet med hjälp av digitala arbetsätt.

Länsstyrelsen är högsta civila totalförsvarsmyndighet i länet och har en viktig uppgift att förmedla information till länets invånare vid samhällsstörningar, kris och krig. Vidare ger verksamheten stöd till myndighetens främjandeuppdrag inom till exempel hedersvåld, våld i nära relation och lokal livsmedelsproduktion. En hörnsten i kommunikationsarbetet är att utifrån demokratiuppdraget gynna och underlätta deltagandet i allmänna val.

Länsstyrelsens kommunikation sker i huvudsak via egna digitala kanaler, såsom externt på länsstyrelsens webbplats och internt på myndighetens intranät. Sociala medier används för att kostnadseffektivt sprida information och kan ha stor betydelse i krissituationen, när vi vill nå många snabbt. Exempel på detta är larm om fågelinfluensa eller invasiva främmande arter. Tryckt information produceras endast i begränsad grad. De flesta målgrupper föredrar att ta del av Länsstyrelsens information digitalt. Men det finns målgrupper och situationer där tryckt information är effektivare än digital. Situationer där profilprodukter (väskor, märkesnålar, med mera) används är få.

## Resurser och personalkostnader

Länsstyrelsen Uppsala län har 5,4 kommunikatörer inkluderat kommunikationschef. Lönekostnaderna uppgår till 4,8 miljoner kronor.

Länsstyrelsen Uppsala län har inte avtal med någon extern kommunikationsbyrå.

## Kostnader annonser, tryckt material och profilprodukter

Insats	Verksamhet	Kostnad kronor
Annons lokaltidning	Tre annonser om aktiviteter i naturreservat: skötselråd för Gräsö skärgård, utflykt Slada naturreservat, guidning Långsandsöarna. Naturvårdsenheten.	7 210
Annons i sociala medier	Flera enheter, exempel på annonser: Test varningsmottagare Forsmark, Bob-samverkan mot kriminalitet bland unga, allas rätt till friluftsliv, klimatkonferens, bostadskonferens, ungdomar och droger	12 899
Årets Hedersupplänning, folder 100 st	Länsledningen utser varje år en person till hedersupplänning som gjort viktiga insatser för länet.	4 979
Inramning av diplom Hedersupplänning		1 281
Länsstyrelsegemensam publikation <i>Kulturmiljö och byggnadsvård</i> , layout och tryck	Uppsalas del av kostnaden för gemensam publikation, kulturmiljöenheten.	78 090
Strategi för ett jämställt och jämlikt Uppsala län 2024–2030, tryckt version	Enheten för social hållbarhet	9 360
Rörligt friluftsliv (utflyktsprogram för året)	Information om gruppaktiviteter i länets natur, samverkan med Upplandsstiftelsen Biotopia. Länsstyrelsen samordnande (enheten för landsbygdsutveckling.)	13 000
Ät Uppsala län Finansierat av EU-projekt "Regionala insatser för Ät Uppsala län".	Profilprodukter via ramavtal, rollups, pins, västar, nyckelband som används vid konferenser, föreläsningar och mässor. Länsstyrelsen (enheten för landsbygdsutveckling) i samverkan med Region Uppsala, LRF, SLU, SVA och Uppsala kommun.	32 304
Årlig konferens för friluftsuppdraget för allas rätt till friluftsliv	Konferensmaterial: nyckelband till deltagare. Banden delas inte ut utan återanvänds. Länsstyrelsen (enheten för landsbygdsutveckling) i samverkan med Funktionsrätt Uppsala län, Uppsala kommun och Upplandsstiftelsen.	6 710
Länsstyrelsegemensam medverkan i Almedalen, tre seminarier	Myndighetsövergripande uppdrag	11 938

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP.

## Kunskapshöjande insatser rörande tillståndprocesser

Landshövdingen, länsrådet och en enhetschef deltog på länsledningsnivå på ett seminarium i november som anordnades av Länsstyrelsen i Västra Götaland och Tillväxtverket.

## Uppdrag till beredskapsmyndigheterna om personallån mellan myndigheter Fö2025/00670

Enligt myndighetsförordningen (2007:515) ska alla statliga myndigheter verka för att genom samarbete med myndigheter och andra ta till vara de fördelar som kan vinnas för enskilda samt för staten som helhet. Personallån mellan myndigheter kan innebära ett sådant samarbete. Personallån kan även utgöra en del i arbetet att statliga myndigheter ska

samverka och stödja varandra vid en fredstida krissituation enligt 9 § förordningen om statliga myndigheters beredskap. Regeringen gav under våren 2025 beredskapsmyndigheterna ett regeringsuppdrag (Fö2025/00670) som innebär att berörda myndigheter skulle stärka beredskapen för att kunna använda personallån mellan myndigheter i större utsträckning, i första hand i fredstid.

Länsstyrelsen ser personallån som kompetensförsörjningsstrategi generellt och specifikt för att stärka beredskapen. Länsstyrelsen har arbetat med interna rutiner och har haft kontakt med flera andra berörda beredskapsmyndigheter. Länsstyrelsen har ingått överenskommelser om personallån bland annat med Länsstyrelsen i Västra Götalands län, Länsstyrelsen i Gävleborgs län, Länsstyrelsen i Kalmar län, Länsstyrelsen i Örebro län och Migrationsverket.

## Arbetsmiljö och medarbetare

Avsnittet innehåller redovisningar och återsrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3 kap. 3§ förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
7 kap. 3§ förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag

## Systematiskt arbetsmiljöarbete

Under 2025 har Länsstyrelsen infört den nya medarbetarpolicy som myndigheten tog fram under 2024. Policyn var ett inslag på årets personaldag som bland annat tog upp beteenden kopplade till medarbetarskap och kultur.

Under året har samtliga chefer varit med och tagit fram en ledarskapspolicy. Policyn ska visa önskvärda ledarskapsbeteenden på myndigheten. I samband med det har alla chefer gått en tredagarsutbildning i ledarskap. Utbildningen handlade om tillitsbaserat ledarskap, att leda i förändring och att leda verksamhetsutveckling. Länsstyrelsen bedömer att utbildningen gett cheferna bra förutsättningar för ett bra ledarskap.

Länsstyrelsen har utvecklat en riskanalysmall som är tydlig och riktad mot att hantera hot och våld på myndigheten. Länsstyrelsen har även utvecklat instruktionen för det systematiska arbetsmiljöarbetet för att tydliggöra ansvar och rutiner vid hot och våld.

Under året har Länsstyrelsen även börjat skapa en instruktion för lika rättigheter och möjligheter.

Samtliga chefer träffas varje månad för att diskutera systematiska arbetsmiljöfrågor. Syftet är att skapa samsyn och dela med sig av erfarenheter och att vara ett verksamhetsutvecklande forum.

Länsstyrelsen har genomfört två medarbetarundersökningar under året. Ett område med förbättringspotential är "arbetsbelastning och återhämtning". Där är varje chef ansvarig för att jobba vidare med resultatet. Ett annat område är "kommunikation från ledningen". Där har myndigheten bland annat börja publicera minnesanteckningar från ledningsgrupps-

möten i klarspråk på intranätet direkt efter mötena. Dessutom publicerar ledningsgruppens medlemmar en krönika en gång per månad på intranätet med perspektiv från sin respektive verksamhet. Ytterligare en förbättring under 2025 är att personalmötena för alla medarbetare är mer genomarbetade och speglar verksamheten mer mångsidigt än tidigare. Alla dessa saker har gett ett ökat förtroende för ledningens arbete vilket visade sig i årets andra medarbetarundersökning.

För att främja god hälsa erbjöd Länsstyrelsen alla medarbetare och chefer en digital utbildning i två delar om att ta hand om sig själv på arbetet och skapa förutsättningar för att må bra på jobbet. Länsstyrelsen arrangerade också en friskvårdsvecka i april med tillfällig utökning av friskvårdstimmen, möjlighet att prova på olika typer av träning samt aktiviteter med fokus på att stärka gemenskapen. I anslutning till friskvårdsveckan erbjöds även en föreläsning om återhämtning.

## Kompetensförsörjning

År	Nyanställda	Nyanställda (%)	Avgångna	Avgångna (%)
2025	31	14,1	26	11,8
2024	34	15,5	28	13,2
2023	28	12,8	37	16,9

Källa: LISA, länsstyrelsernas system för planering och uppföljning

Under året har personalomsättningen fortsatt sjunka. Området samhällsskydd och beredskap har haft en personalomsättning som lett till vakanser och därför påverkat resultatet. Många organisationer och myndigheter rekryterar inom säkerhet, krisberedskap och civilt försvar. Därför är det stor konkurrens om personer med rätt kompetens.

Länsstyrelsen lägger stor vikt vid att vara en attraktiv arbetsgivare. Vi har därför inlett ett långsiktigt strategiskt arbete för att kunna attrahera och behålla nödvändig kompetens inom de olika verksamhetsområdena. I detta ingår bland annat en satsning på att vara en hållbar arbetsplats. Länsstyrelsen ser att ledarskapet är oerhört viktigt och har därför bland annat aktualiserat sin ledarskapspolicy under året. Vid årets lönerevision har attraktiva kompetenser på arbetsmarknaden prioriterats. Det gäller bland annat inom säkerhet och beredskap där efterfrågan på arbetskraft med anledning av omvärldsläget är hög.

## Sjukfrånvaro

Kön och ålder <sup>1</sup>	2025: Antal anställda <sup>2</sup>	2025: Total sjukfrånvaro i förhållande till sammanlagd ordinarie arbetstid (%)	2025: Sjukfrånvaro 60 dagar och längre i förhållande till total sjukfrånvaro (%)	2024: Antal anställda	2024: Total sjukfrånvaro i förhållande till sammanlagd ordinarie arbetstid (%)	2024: Sjukfrånvaro 60 dagar och längre i förhållande till total sjukfrånvaro (%)	2023: Antal anställda	2023: Total sjukfrånvaro i förhållande till sammanlagd ordinarie arbetstid (%)	2023: Sjukfrånvaro 60 dagar och längre i förhållande till total sjukfrånvaro (%)
Män ≤ 29 år	1,4	-	-	1,6	-	-	1,1	-	-
Män 30-49 år	42,0	1,8 %	-	44,3	3,5 %	69,2 %	36,2	2,4 %	36,7 %
Män ≥ 50 år	32,1	3,0 %	77,9 %	31,9	3,5 %	61,6 %	33,6	2,2 %	44,2 %
Män totalt	75,5	2,3 %	52,6 %	77,8	3,5 %	66,0 %	70,9	2,3 %	40,3 %
Kvinnor ≤ 29 år	5,3	-	-	3,8	-	-	5,8	-	-
Kvinnor 30-49 år	94,3	4,8 %	55,5 %	104,3	4,7 %	52,5 %	112,0	5,0 %	66,5 %
Kvinnor ≥ 50 år	58,2	4,2 %	64,8 %	48,1	4,4 %	61,0 %	47,6	5,8 %	68,3 %
Kvinnor totalt	157,8	4,5 %	58,2 %	156,2	4,6 %	54,6 %	165,4	5,2 %	65,7 %
Samtliga ≤ 29 år	6,6	-	-	5,2	-	-	7,2	-	-
Samtliga 30-49 år	136,3	3,9 %	49,5 %	148,6	4,3 %	57,3 %	148,2	4,4 %	63,4 %
Samtliga ≥ 50 år	90,4	3,7 %	69 %	80,0	4,1 %	61,2 %	81,2	4,3 %	62,4 %
<b>Samtliga totalt</b>	<b>233,3</b>	<b>3,8 %</b>	<b>57,1 %</b>	<b>233,8</b>	<b>4,2 %</b>	<b>58,1 %</b>	<b>236,6</b>	<b>4,3 %</b>	<b>62,0 %</b>

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP

Den totala procentuella sjukfrånvaron har minskat för tredje året i rad, från 4,3 procent år 2023 till 3,8 procent 2025. Länsstyrelsen bedömer att detta beror på att myndigheten har fortsatt arbeta aktivt för att fånga tidiga signaler på ohälsa och att hr-funktionen är ett nära stöd för chefer i dessa frågor.

<sup>1</sup> Enligt 7 kap. 3 § FÅB (2000:605) framgår att uppgifter för grupper med högst 10 anställda inte ska lämnas och inte heller om uppgiften kan hänföras till en enskild individ.

<sup>2</sup> Antal anställda beräknas som samtliga månadsanställda reducerat med anställningsperiod samt tjänstledighet om 100%. Därutöver räknas timanställdas anställningsomfattning utifrån antalet genomförda arbetstimmar under anställningsperioden.

Långtidsfrånvarons andel av den totala sjukfrånvaron har under året ökat en aning för kvinnor medan den har minskat för männen under samma period. Jämfört med 2023 har andelen långtidsfrånvaro för båda könen minskat från 62 procent av den totala sjukfrånvaron under 2023 till 57 procent under 2025. Chefer och hr-funktionen arbetar tillsammans för att skapa förutsättningar för rehabilitering och så tidig återgång i arbete som möjligt. Länsstyrelsen har under året renodlat och förtydligat rehabiliteringsprocessen.

Både mäns och kvinnors korttidsfrånvaro har minskat under året.

## Myndighetsövergripande resultatbedömning

**Gott:** Länsstyrelsens bedömning är att det myndighetsövergripande resultatet är gott och att trenden är positiv då tydlig förflyttning skett inom vissa områden. Det finns en väl-etablerad och långtgående samverkan med aktörer i länet som bidrar till att nationella mål nås och att regionala prioriteringar får genomslag för att främja länets utveckling. Internt på myndigheten finns en struktur som möjliggör tvärsektorielt angreppssätt som resulterar i samordning i genomförandet av de nationella målen och säkerställande av effektivt utnyttjande av resurser. Exempel på områden där arbetet är framgångsrikt är inom jämställdhet och jämlikhet där den regionala strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län möjliggör en mer sammanhållen och verksamhetsnära integrering av perspektiven.

Myndigheten har under 2025 haft fokus på att av vara en serviceinriktad myndighet vilket genom ett flertal insatser lett till en ökad medvetenhet kring tillväxt- och företagsperspektivet som i sin tur förbättrat servicen för och bemötandet av de som har ärenden på myndigheten.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet på myndigheten har haft hög prioritet under året och en ny medarbetarpolicy har implementerats på myndigheten och en ledarskapspolicy har tagits fram tillsammans med samtliga chefer för att tydliggöra önskvärda ledarskapsbeteenden på myndigheten. Detta har resulterat i en förbättrad arbetsmiljö generellt och ett tryggare ledarskap.

# Resultatredovisning per verksamhetsområde

Länsstyrelsen bedriver följande verksamheter.

Verksamhet (VÄS)	Benämning	Resultatbedömning	Trend
20–21, 25	Övrig förvaltning och trafikföreskrifter	Gott	Neutral
28	Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	Utvecklingsbehov	Neutral
30, 34	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Gott	Neutral
40–41	Hållbar samhällsplanering och boende	Gott	Neutral
42	Energi och klimat	Gott	Neutral
43	Kulturmiljö	Gott	Neutral
45–46	Samhällsskydd och beredskap	Utvecklingsbehov	Neutral
50–58	Naturvård och miljöskydd	Gott	Neutral
60–62	Areella näringar	Gott	Neutral
70, 80–85	Folkhälsa, jämställdhet, integration m.m.	Gott	Neutral

Trenden beskriver hur resultatbedömningen bedöms kunna förändras med utgångspunkt från aktuella verksamhetsinsatser. Neutral innebär att resultatet nästkommande år förväntas hamna på samma bedömning som 2025.

## Övrig förvaltning och trafikföreskrifter

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
1 § Länsstyrelsens ansvar för statlig förvaltning i länet	Länsstyrelseinstruktion
3 § p1 De allmänna valen	Länsstyrelseinstruktion
18 § Viltförvaltningsdelegation	Länsstyrelseinstruktion

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Verksamhetsområdet omfattar många olika uppgifter och uppdrag. Som regionala valmyndigheter ansvarar länsstyrelserna för att planera och genomföra allmänna val, val till Europaparlamentet och nationella folkomröstningar. Mellan valen utses efterträdare för ledamöter och ersättare i region- och kommunfullmäktige som avgår under mandatperioden.

Vidare fattar länsstyrelserna beslut om diverse förordnanden och godkännanden, som till exempel borgerliga vigsselförrättare, notarius publicus och skyddsvakter. Länsstyrelsen beslutar även om diverse tillstånd, bland annat auktorisation av bilskrotare och användning

av metallsökare. Inom trafikområdet har länsstyrelserna ansvar för att i vissa fall besluta om lokala vägtrafikföreskrifter. Även tillstånd till tävling på vägar, skyltar och andra anordningar längs vägar samt beslut om sjötrafikföreskrifter ingår i länsstyrelsernas uppgifter och uppdrag.

När det gäller jakt- och viltvård beslutar länsstyrelserna om licensjakt och skyddsjakt på stora rovdjur, klövdjur och vildsvin. Vidare bedriver länsstyrelserna tillsyn, bildar och upplöser viltvårdsområden, arbetar för att öka den frivilliga jaktsamverkan inom älgförvaltningen, granskar förvaltningsplaner och skötselplaner, beslutar om bidrag ur älgvårdsfonden, informerar om skadeförebyggande åtgärder samt beslutar om ersättning för viltskador. Detta sker i samverkan med regionala intressen genom länets viltförvaltningsdelegation, som också fastställer övergripande riktlinjer för verksamhetsområdet.

Det övergripande nationella målet för viltförvaltningen är att alla djur som naturligt lever i Sverige ska finnas kvar på lång sikt i livskraftiga bestånd. Samtidigt ska tamdjurshållningen inte påtagligt försvåras och socioekonomisk hänsyn ska tas. Det nationella målet kompletteras i vissa fall med nationella och regionala mål för specifika arter.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Övrig förvaltning och trafikföreskrifter (20-21, 25)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	7,6	7,7	5,1
Antal årsarbetskrafter kvinnor	5,4	5,7	3,4
Antal årsarbetskrafter män	2,2	2,0	1,7
Antal ärenden, inkomna och upprättade	1 215	1 214	1 146
Antal beslutade ärenden	1 177	1 292	1 097
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	4	5	3
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	11 514	10 861	7 043
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	1 974	1 281	1 435

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Andel av länets totala jaktareal som ingår i något älgskötselområde (%)	Ökad samverkan i älgförvaltningen	Jakt och viltvård (218)	Jakt-Adm <sup>1</sup>	100	99	99	98

Ärendemängden avseende auktorisation av bilskrotare, förordnanden av vigsselförrättare, notarius publicus, synemän, sysslomän, fisketillsynspersoner, lokala trafikföreskrifter, sjötrafikföreskrifter, prövning av kommunala ordningsföreskrifter, tävling på väg, överklagande av kommuns beslut om parkeringstillstånd, ansökan om lokala trafikföreskrifter samt ärendegruppen delgivning är i stort sett på samma nivå som föregående år. Ansökningar gällande andra anläggningar längs vägar ligger alltså på en något högre nivå. En stor del av ansökningarna rör infrastruktur för elkraft. Antalet skyddsavktsärenden

<sup>1</sup> Administrationssystem, Länsstyrelsen

har nästan fördubblats under 2025 jämfört med 2024 (272 respektive 151). Ärendegruppen deponering av hyra uppvisar en viss ökning. Ärendena handläggs under en längre tid och kräver fortsatt en stor handläggningsinsats. När det gäller angivna ärendegrupper har personalomsättning och vissa vakanser medfört att reglerade handläggningstider har klarats, men med svårighet.

Länsstyrelsen har under 2025 betalat ut bidrag för att förebygga skador orsakade av fredat vilt samt ersättning för skador som redan har uppstått. Bidrag har lämnats för uppförande och underhåll av rovdjursavvisande stängsel samt för skyddsvästar till jakthundar. Utbetalningarna bedöms vara en viktig del i arbetet med att öka acceptansen för rovdjur och för att säkerställa att tamdjurshållning inte påtagligt försvåras.

Ersättning har betalats ut för skador på gröda orsakade av fredade fåglar samt för skador på tamdjur orsakade av rovdjur. Den totala kostnaden för förebyggande åtgärder och ersättning för viltskador har ökat under de senaste åren. En mer detaljerad redovisning av bidrag och ersättningar lämnas i särskild ordning.

Länsstyrelsen informerar om rovdjursförekomst och om åtgärder för att skydda jakthundar och tamdjur från rovdjursangrepp. Vargpopulationen i länet ökar, vilket medför ett ökat behov av arbete för att skapa acceptans för vargens närvaro. Effekten av informationen samt av lämnade bidrag och ersättningar bedöms som god, eftersom antalet dokumenterade skador orsakade av stora rovdjur är lågt.

Under 2025 har Länsstyrelsen hanterat cirka 40 ärenden om skydds jakt, där bäver är den vanligast förekommande arten. Antalet ärenden är något högre än tidigare år. Länsstyrelsen har även hanterat 14 ärenden om ändring av älg- och kronhjorts-skötselområden samt 35 skötsel- och förvaltningsplaner för älg och kronhjort.

Viltförvaltningsdelegationen har sammanträtt vid fyra tillfällen under året. Ledamöterna har fördjupat sina kunskaper genom en utbildningsdag med temat "viltskador inom skogsbruk". Delegationen har även fått information om viltförvaltning för att kunna sprida kunskapen vidare inom sina organisationer. Synpunkter på viltförvaltningen i länet har under året framförts till Länsstyrelsen via delegationens ledamöter. Viltförvaltningsdelegationen har dessutom beslutat om en ny förvaltningsplan för skarv i länet.

## Resultatbedömning

**Gott:** Handläggningstiderna för ärendeslagen inom övrig förvaltning har trots personalomsättning och vakanser i all väsentlighet klarats. Viltförvaltningsdelegationens möten har genomförts enligt plan. Det sammantagna resultatet för ärendeslagen inom övrig förvaltning bedöms därmed vara gott.

# Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p2 Livsmedelskontroll, djurskydd, allmänna veterinära frågor samt ledning och samordning av åtgärder mot djursjukdomar	Länsstyrelseinstruktion
4 a§ Utföra de uppgifter som en medlemsstat ska utföra vid Europeiska kommissionens samordning av revisioner enligt artikel 124 m.m.	Länsstyrelseinstruktion
1D1 Redovisa åtgärder för verksamhetstillsyn inom djurens hälso- och sjukvård	Regleringsbrev

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Verksamhetsområdet kan delas in i områdena kommunal livsmedelskontroll, djurskydd, smittskydd och animaliska biprodukter, allmänna veterinära frågor, kontroll av foder och livsmedel inom primärproduktionen samt tillsyn av hund och katt. Länsstyrelsens uppgifter omfattar tillsyn, kontroll och besiktning, handläggning av ansökningar, samverkan och samordning samt information.

Inom livsmedelsområdet har länsstyrelserna ansvar för att ge stöd, råd och samordning till den kommunala livsmedelskontrollen. Kontroller genomförs av verksamheter som bedriver primärproduktion av livsmedel eller foder. Länsstyrelserna ansvarar också för kontroll av insamling, omlastning och transport av animaliska biprodukter.

Efterlevnaden av djurskyddsbestämmelser kontrolleras hos både verksamhetsutövare och privatpersoner. Området omfattar även till exempel förprovning och besiktning av djurstallar.

Smittskyddsområdet omfattar samverkans- och samordningsuppdrag kopplade till bland annat sjukdomar inom epizooti- och zoonoslagen, men även hälsoövervakning samt kontroll av seminverksamhet och hygien.

Inom allmänna veterinära frågor bedrivs bland annat tillsyn av djurhälsopersonal, djurhållares hantering av läkemedel på gård samt kontroll av hästpass och avelsorganisationer.

Ärenden inom ramen för lagen om tillsyn av hund och katt är händelsestyrda och omfattar ärenden där hundar orsakat, eller riskerar att orsaka, skada.

I den nationella kontrollplanen för livsmedelskedjan (NKP) finns operativa mål för merparten av områdena.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Länsstyrelsen i Uppsala län ingår i samarbetet *Mitt miljösamverkan*, tillsammans med länsstyrelserna i Dalarnas, Gävleborgs och Västmanlands län. Länens kommuner ingår också i samarbetet som omfattar miljö, hälsoskydd och livsmedelstillsyn. Syftet med samarbetet är samverkan i gemensamma projekt och kompetensutveckling.

Länsstyrelsen har arbetat enligt kontrollplanen inom livsmedelskedjan och uppdaterar den årligen. Planen innehåller kontrollområdets nationella mål och myndighetens egna mål. Den nationella kontrollplanen innehåller få mål inom veterinära området som är anpassade efter Länsstyrelsens verksamhet. Länsstyrelsen har därför tagit fram egna mål. De operativa målen i rubrikerna nedan är mål ur nationella kontrollplanen.

Under våren har Länsstyrelsen Uppsala arrangerat den nationella länsveterinärkonferensen i Uppsala. Där deltar samtliga av landets länsveterinärer för kompetensutveckling inom djurhälsa och veterinära områden.

Det som kallas Life Science med bioteknik, forskning och utveckling inklusive framställning av läkemedel är en av Uppsala läns viktiga industrigrenar. Denna bransch är beroende av att använda djur och landets största försöksdjursverksamheter finns i Stockholms och Uppsala län, inom såväl akademi som industri. För att hantera kontrollen av djurskyddet inom detta område på ett enhetligt och ändamålsenligt sätt har Länsstyrelsen i Uppsala län byggt upp ett samarbete med Länsstyrelsen i Stockholms län.

## Verksamhetens resultat

<b>Nyckeltal: Livsmedelskontroll, djurskydd, allmänna veterinära frågor (28)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal årsarbetskrafter totalt	12,1	12,0	13,4
Antal årsarbetskrafter kvinnor	11,7	11,2	12,9
Antal årsarbetskrafter män	0,3	0,8	0,5
Antal ärenden, inkomna och upprättade	1 996	1 915	1 773
Antal beslutade ärenden	1 982	1 902	1 770
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	1	0	0
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	16 780	15 430	15 640
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	0	0	0

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Totalt har antalet ärenden inom 28-området ökat med 4,3 procent sedan 2024, medan bemanningen varit oförändrad. Ärendemängden är den största någonsin i Uppsala län.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Andel genomförda normalkontroller (i förväg planerade och riskbaserade kontroller) i förhållande till anmälningskontroller (kvot)	Nationella kontrollplanen för livsmedelskedjan (NKP)	Djurskydd	DUS <sup>1</sup>	≥1	1,3	0,73	0,51
Andel kontrollobjekt med livsmedelsproducerande djur som ingått i planerad normalkontroll (%)	Nationella kontrollplanen för livsmedelskedjan (NKP)	Djurskydd	DUS	10 %	4,4 %	3,7 %	2,8 %
Andel utförda av tilldelade primärproduktionskontroller (%)	Nationella kontrollplanen för livsmedelskedjan (NKP)	Livsmedelskontroll	PRIMÖR <sup>2</sup>	100 %	52 %	9 % <sup>3</sup>	48 %

## Djurskydd

### Operativt mål: Utbildning, likriktning, verifiering

Målet bedöms vara uppfyllt.

Länsstyrelsen i Uppsala län har regelbundet deltagit i nationellt arbete i olika grupper inom området djurskydd. Effekten av arbetet har varit informationsutbyte, kompetensutveckling samt likriktning inom bedömningar och åtgärder. Länsstyrelsen har varit delaktiga i organisationen av ett nationellt transportprojekt. Projektet, som pågått under 2024 och 2025, har bland annat till syfte att öka kontrollfrekvensen av djurtransporter nationellt, stärka samsyn och likriktning, kompetensutveckla länsstyrelsernas personal samt öka kunskapen hos djurtransportörer.

Länsstyrelsen har deltagit i digitala kurser, konferenser och nationella möten som har varit under året, bland annat de nationella kompetensutvecklingsdagarna inom djurskydd. Förutom kompetensutveckling har dessa också bidragit till ökad likriktning av bedömningar.

Vidare har Länsstyrelsen i Uppsala län deltagit i länsstyrelsernas och Jordbruksverkets årliga analysdagar. Mötet är en viktig del i likriktnings- och verifieringsarbetet.

Parallellkontroller har genomförts för alla handläggare. Dessa har resulterat i bättre samsyn mellan handläggarna samt bidragit till att uppmärksamma områden där rutiner behöver utvecklas eller förankras.

<sup>1</sup> Register, Jordbruksverket

<sup>2</sup> Register, Länsstyrelsen.

<sup>3</sup> I årsredovisningen 2024 stod fel siffra i tabellen över resultatindikatorer. Det är korrigerat här.

## Operativt mål: Riskbaserad rutinkontroll

Målet bedöms inte vara uppfyllt.

Vid planeringen av kontrollverksamheten har SToRK och den länsstyrelsegemensamma rutinen för handläggning av klagomålsärenden använts. SToRK (Statistik och Riskklassificering av djurskyddskontrollen) är en riskklassificeringsmodell som används inom djurskyddskontrollen

Länsstyrelsen har fortsatt att använda och utveckla de arbetsmetoder som har visat sig effektivisera kontrollplaneringen. Dessa metoder har bland annat varit att använda en digital karta med de uttagna gårdarna markerade, för att underlätta planeringen av körrutter, samt att avisera kontrollerna via post, vilket sparar tid jämfört med att söka lantbrukarna via telefon. Även under 2025 har dessa metoder gett ett gott utfall. Den digitala kartan har utvecklats till en interaktiv karta, vilket ytterligare effektiviserat planeringen.

Länsstyrelsen har gjort en riktad insats inom registervård gällande samtliga livsmedelsproducerande objekt. Detta kommer leda till att kommande års kontrolluttag blir träffsäkrare och effektiviserar kontrollplaneringen.

Andelen kontrollobjekt med livsmedelsproducerande djur som har kontrollerats är 4,4 procent. Antalet kontroller har ökat med 27 procent från föregående år.

Bidragande orsaker till bristande måluppfyllelse är att Länsstyrelsen fortsatt har haft ett stort antal ärenden att handlägga. Detta har tagit resurser i anspråk från det planerade kontrollarbetet. Länsstyrelsen har under året bland annat fattat beslut i 61 ansökningar om tillstånd enligt 6 kap. 4 § djurskyddslagen. Detta är en ökning med 36 procent jämfört med 2024.

Antalet utförda kontroller inom försöksdjursområdet överstiger kravet på kontroll av en tredjedel av antalet kontrollobjekt vilket uppfyller kraven som ställs i EU-direktiv 2010/63/EU. Ett gott djurskydd vid djurförsök bidrar till tillförlitliga resultat inom bioteknikforskningen, som är en viktig näringsgren i Sverige och i länet. Samarbetet med Länsstyrelsen i Stockholms län ger bra samordning och effektivt utnyttjande av resurser och kompetens.

## Operativt mål: Resurseffektivitet och effekt av kontroll

Målet bedöms vara uppfyllt.

Länsstyrelsen har väl inarbetade rutiner för prioritering, planering och handläggning i kontrollarbetet. Antalet inkomna klagomål har fortsatt varit många, dock har antalet minskat något jämfört med föregående år. Länsstyrelsen har gjort hårda prioriteringar av vilka ärenden som ska kontrolleras fysiskt. Andelen obefogade klagomålskontroller under 2025 var 20 procent, vilket uppfyller målet på maximalt 25 procent. Länsstyrelsen bedömer att träffsäkerheten har varit bra vid urvalet av de klagomål som ska kontrolleras.

Länsstyrelsen har prioriterat uppföljande kontroller av djurhållare som haft brister i sin djurhållning. Dessa är en förutsättning för att säkerställa att den offentliga kontrollen får effekt. Av de uppföljande fysiska kontroller som har gjorts har 83 procent haft fortsatta brister. Länsstyrelsen bedömer att träffsäkerheten har varit god vid urvalet av vilka uppföljningar som ska kontrolleras fysiskt och att djurskyddsnyttan har varit stor. Dessa ärenden har tagit mycket tid och resurser i anspråk.

Målet är att kvoten för antalet rutinkontroller per fysiska klagomålskontroller är ska vara över ett. Under året har Länsstyrelsen fokuserat på att utöka antalet rutinkontroller, vilket har gett ett resultat på 1,3. Resultatet är väsentligt bättre jämfört med föregående års resultat på 0,73.

## Operativt mål: Service

Målet bedöms vara uppfyllt.

94 procent av klagomålsärendena har hanterats inom 90 dagar efter att ärendena kommit in till Länsstyrelsen. 96 procent av kontrollrapporterna har skickats ut inom 21 dagar efter kontrollen. Länsstyrelsen har beslutat i 61 ärenden om ansökan om tillstånd enligt 6 kap. 4 § djurskyddslagen. Av dessa har 95 procent beslutats inom 180 dagar efter inkommen ansökan. 100 procent av ansökningarna om förprovning har hanterats inom målet på 56 dagar.

Länsstyrelsen arbetar med att ärenden beslutas inom målen för uppsatta handläggningstider och att djurhållarna får återkoppling i närtid efter kontrollen, vilket visar på god service. Motiverande samtal och klarspråk är områden som Länsstyrelsen ständigt arbetar med att utveckla. Veterinärenheten har haft tre workshoppar där man övat motiverande samtal (MI) under 2025.

## Lagen om tillsyn över hundar och katter

Länsstyrelsen har tagit emot 170 anmälningar gällande bristande tillsyn över hundar. Detta är i samma höga nivå som föregående år, då en stor ökning skedde. nio beslut om föreläggande och fyra beslut om omhändertagande har fattats. I samtliga ärenden har information gällande lagen och hundägares ansvar spridits. Länsstyrelsen har i och med detta arbete bidragit till att förebygga att så kallade samhällsfarliga hundar orsakar olägenhet och skada.

Länsstyrelsen har bidragit till utvecklingen och likriktningen av området genom att vara en del av den nationella referensgruppen.

## Jämställdhet och jämlikhet

Länsstyrelsen har inom djurskyddskontrollen arbetat på ett konkret och verklighetsnära sätt med barns rättigheter. På Länsstyrelsen finns en hög grad av medvetenhet om barns situation i hemmet. Om observationer görs vid en djurskyddskontroll som tyder på att barn far illa finns en rutin för att göra orosanmälan till sociala myndigheter. Också vid inkommande klagomål kan det komma fram uppgifter som tyder på att såväl djurens som

barnens situation inte är bra. Detta kan lyfta djurskyddskontrollen till en högre prioritering samt generera en orosanmälan till socialtjänsten.

I samband med ärenden som rör djurskyddslagen och tillsynslagen förekommer en tydlig hotbild samt försök till otillbörlig myndighetspåverkan. Länsstyrelsen har under det gångna året fortsatt arbetet med att trygga arbetsmiljön. Länsstyrelsen har bland annat förbättrat samarbetet med SOS Alarm vid händelse av larmning i fält samt haft utbildning i säkerhet och personskydd med Securitas.

## **Livsmedel och foder i primärproduktionen**

### **Operativt mål 20 livsmedel: Nationell kontrollplanering primärproduktion**

Målet bedöms inte vara uppfyllt.

Den nationella kontrollplanen fördelar antalet kontroller av livsmedel inom primärproduktionen mellan länsstyrelserna. Utöver livsmedelskontrollerna ska länsstyrelsen vid livsmedelskontroll utföra foderkontroller om foderproduktion förekommer.

Länsstyrelsen har enligt den nationella kontrollplanen tilldelats totalt 46 livsmedelskontroller och sex foderkontroller av livsmedel och foder i primärproduktion. 25 kontroller har genomförts. Av dessa har 19 varit foderföretagare både livsmedels- och foderkontroll har utförts på dessa. En av dessa hade vid kontrollen endast foderproduktion.

### **Operativt mål 1 foder: Verktyg och förutsättningar för riskbaserad och likvärdig kontroll**

Målet bedöms vara uppfyllt.

Länsstyrelsens redovisning under denna rubrik omfattar både livsmedel och foderkontroll.

Länsstyrelsen arbetar löpande enligt rutin med att uppdatera registret över foderföretagare i Primör för att uttaget ska blir så korrekt som möjligt.

Länsstyrelsen i Uppsala län deltar i samverkansmöten med handläggare från närliggande län. Effekterna av länsträffarna är samsyn, kompetensutveckling och möjlighet att utbyta erfarenhet inom kontrollområdet. Eftersom Länsstyrelsen i Uppsala endast har en handläggare som arbetar med dessa frågor är det särskilt viktigt med nationell samverkan.

Länsstyrelsen följer Jordbruksverkets vägledning och riktlinjer samt deltar vid länsstyrelsernas och Jordbruksverkets årliga uppföljnings- och analysmöte.

Länsstyrelsen har deltagit på Jordbruksverkets gemensamma samsynsövning där kontrollanter på olika kontrollmyndigheter kan jämföra och diskutera bedömningar utifrån fiktiva scenarion.

## Samordning av kommunal verksamhet

Länsstyrelsen har genomfört en fysisk och en digital träff inom *Mitt Miljösamverkan* för kommunernas livsmedelshandläggare och chefer. Träffarna innehöll föreläsningar och workshoppar och syftar till att skapa samverkan mellan länets kontrollpersonal inom området.

Kontakterna med kommunal verksamhet bidrar indirekt till att uppfylla deras operativa mål i den nationella kontrollplanen.

## Smittskydd och allmänna veterinära frågor

Länsstyrelsens redovisning omfattar redogörelse gentemot ett operativt mål i den nationella kontrollplanen och myndighetens egna mål inom hela sakområdet veterinära frågor och smittskydd. Det inkluderar redogörelse enligt regleringsbrevet av vilka åtgärder som har vidtagits för att förbereda och införa verksamhetstillsyn inom djurens hälso- och sjukvård.

## Operativa mål för lagstiftningsområdet djurhälsa inklusive smittskydd

Målet bedöms vara uppfyllt.

Länsstyrelsen har genomfört aktiviteter för att höja beredskapen vid epizooti (allvarlig smittsam djursjukdom). Under året har Länsstyrelsen deltagit i webinarium samt workshop om katastrofmedicin hos djur. Länsstyrelsen har även medverkat vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps utvärdering av afrikansk svinpest i Fagersta och tagit del av utvärderingsrapporten.

Under året har myndigheten publicerat och hanterat nyheter rörande aktuella händelser för att förhindra och informera om risker för spridning av olika smittsamma sjukdomar och antibiotikaresistens. Dessa aktiviteter har bidragit till förhöjd uppmärksamhet gällande insatser mot smittsamma sjukdomar hos allmänhet, kommuner i länet och internt.

Deltagande i länsstyrelsernas gemensamma nätverk för sakområdet smittskydd har bidragit till att på lång sikt förbättra förutsättningarna för tillsyn och samordning mellan myndigheter. Länsstyrelsen har höjt den egna kunskapsnivån genom omvärldsbevakning och deltagande i regelbunden fortbildning för länsstyrelserna. Till exempel vid länsveterinärkonferensen, deltagande på projektråd för idisslare, gris och antibiotikafrågor arrangerat av Statens veterinärmedicinska anstalt (SVA) och deltagande digitalt vid smittskyddskonferensen arrangerat av Jordbruksverket och SVA. Sammantaget har detta gett förutsättningar för god tillsyn och framtida informations- och samordningsinsatser.

Länsstyrelsen har under 2025 fortsatt att utveckla och prova den nya metoden för att kontrollera att hästar som behandlats med läkemedel med livstidslång slaktkarens inte kommer in i livsmedelskedjan. Genom att begära ut förskrivningsdata från E-hälso-myndigheten kan länsstyrelsen göra en mer riskbaserad kontroll. Syftet är att säkerställa att den behandlande veterinären tagit ut hästen ur livsmedelskedjan genom att fylla i passet korrekt och att djurhållaren låtit uppdatera uppgifterna i passet i centrala häst-

databasen. Totalt har Länsstyrelsen utfört sju hästpasskontroller och tre uppföljningskontroller enligt den metoden. Länsstyrelsen har även utfört hästpasskontroller enligt den ordinarie metoden. Kontrollensfrekvensen på hästpass har ökat under året. Totalt har Länsstyrelsen utfört 39 hästpasskontroller och tre uppföljningar.

Länsstyrelsen har agerat i ärenden gällande smittsamma djursjukdomar. Tillsyn, samordning och rådgivning rörande salmonella, antibiotikaresistenta bakterier och hästsmittor är exempel på sjukdomar som omfattats. Arbetet har bidragit till förebyggande av smittspridning och gott samarbete med andra myndigheter.

Vidare har Länsstyrelsen regelbundet följt upp fjäderfäbesättningsrapportering av provtagning för salmonella där brister löpande upptäckts och åtgärdats.

## **Redovisning av regleringsbrevets uppdrag om vilka åtgärder som har vidtagits för att förbereda och införa verksamhetstillsyn inom djurens hälso- och sjukvård, och resultatet av dessa åtgärder.**

Länsstyrelsens egna målsättningar inom uppdraget bedöms vara uppfyllda.

Länsstyrelsen har haft genomgång och diskussioner om det nya uppdraget med Jordbruksverket vid länsveterinärkonferensen 2025 samt kompetensutveckling i form av samverkan med andra län, och i referensgruppen för smittskydd och veterinära frågor (SvEA). Internt har Länsstyrelsen haft genomgång av de nya regelverken, planeringsmöten och diskussioner.

Andra åtgärder i form av informationsinsatser via nyhetsbrev till djurhälsopersonal och planering av tillsynen i kontrollplanen för 2026 har vidtagits. Länsstyrelsen har även förberett en rutin och en kontrollbeskrivning. Registervård och inventering av troliga tillsynsobjekt/vårdgivare har utförts. Det är för tidigt att utvärdera resultatet av arbetet men vi ser att vi är väl rustade för uppdraget.

## **Allmänna veterinära områden**

Länsstyrelsens egna målsättningar inom uppdraget bedöms vara uppfyllda.

Länsstyrelsen har strävat efter att uppnå målbilden i myndighetens kontrollplan gällande kontrollfrekvens av djurhälsopersonal och händelsestyrd tillsyn. Tio kontroller av veterinärer har utförts. Länet har ett stort antal verkamma veterinärer och annan djurhälsopersonal. Registervård av Länsstyrelsens register över djurhälsopersonal har gett förbättrade förutsättningar för tillsyn, samordning och informationsspridning till länets djurhälsopersonal. Länsstyrelsen har inte uppnått de nationella målen för kontrollfrekvenser som beskrivs i föreskrifter och Jordbruksverkets vägledning.

Länsstyrelsen har utfört tre kontroller av läkemedel på gård. Dessa kontroller samordnas med andra kontrollområden för att arbetet ska vara resurseffektivt och för att underlätta för lantbrukaren som får färre kontrolltillfällen. Länsstyrelsen har löpande kontroll av

veterinärer som anmäler villkorad läkemedelsanvändning. Effekten av dessa arbeten är att bidra till god djurhälsa, smittskydd och ansvarsfull läkemedelsanvändning i länet.

Inom tillsyn har Länsstyrelsen genomfört kontroll inom hygien där myndigheten kontrollerat rutiner hos djurhållare med lantbruksdjur och veterinärkliniker för att förebygga spridning av antibiotikaresistenta bakterier och zoonoser. Totalt har Länsstyrelsen utfört åtta kontroller inom hygien.

Under året har Länsstyrelsen satsat på utökad informationsspridning till länets veterinärer och djurhälsopersonal inom djurskydd, smittskydd och lagstiftning. Länsstyrelsen har genomfört en fysisk träff med djurhälsopersonal på Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) och en digital lunchträff under året. Nyhetsbrev har också skickats ut två gånger under året. Detta har bidragit till ökad medvetenhet om myndighetens roll och ansvar.

## Animaliska biprodukter

### Operativt mål 1 animaliska biprodukter: Riskbaserad kontroll och åtgärd vid avvikelse

Målet bedöms vara delvis uppfyllt.

2024 hade Länsstyrelsen Jordbruksverkets revision av området ABP och hästpass. Länsstyrelsen har utarbetat en åtgärdsplan och genomfört två kontroller inom området under 2025. Länsstyrelsen har uppdaterat rutinerna för kontroll och upprättat en sammanställning av arbetet med åtgärderna inför uppföljning av Jordbruksverket, som planerats till 2026.

### Operativt mål 2 animaliska biprodukter: Verktyg och förutsättningar för en riskbaserad kontroll

Målet bedöms delvis vara uppfyllt.

Länsstyrelsen har gjort informationsinsatser i form av svar på interna och externa frågor löpande. Registrering av objekt som kan utföra transporter görs löpande under året. Detta ger förutsättningar för kontroll av transportörer av animaliska biprodukter.

Länsstyrelsen följer Jordbruksverkets vägledning och riktlinjer samt deltar vid länsstyrelsernas och Jordbruksverkets årliga uppföljnings- och analysmöte.

Länsstyrelsen har även uppdaterat myndighetens kontrollplan inom området och upprättat rutiner för riskbaserad kontroll.

## Resultatbedömning

### Djurskyddskontroll

**Gott:** Länsstyrelsen har vid kontroller uppmärksammat många djurhållningar med behov av åtgärder. Under året har Länsstyrelsen beslutat om 27 förelägganden, 27 omhändertaganden, 24 åtalsanmälningar och 18 djurförbud. Det visar att Länsstyrelsens djurskydds-

arbete har haft en mycket god effekt och avsevärt bidragit till ett bättre djurskydd i länet. Under året har flera ärenden hanterats och utvecklingen inom området bedöms som positiv.

Kontrollen inom försöksdjursområdet är väl strukturerad och uppfyller ställda krav. Området fungerar utmärkt.

Trots positiv utveckling av antalet rutinkontroller som Länsstyrelsen har genomfört är måluppfyllelsen avseende rutinkontroller fortsatt låg och ett utvecklingsbehov finns.

## Livsmedel och foder i primärproduktionen

**Utvecklingsbehov:** Länsstyrelsen har inte gjort tillräckligt antal kontroller inom livsmedel i primärproduktion. Under året utfördes 52 procent av den tilldelade kontrollkvoten, jämfört med 9; 48 respektive 50 procent under 2024, 2023 och 2022. Utvecklingen under året har varit positiv jämfört med tidigare år, men fortfarande når andelen utförda förebyggande kontroller bara drygt hälften av den tilldelade kontrollkvoten.

## Smittskydd och allmänna veterinära frågor

**Gott:** Bedömningen är att den samordnande verksamheten inom smittskydd, djurhälsa och allmänna veterinära frågor fungerar bra. Däremot har kontrollverksamheten utvecklingsbehov. Utvecklingen under året bedöms mer positiv jämfört med tidigare år.

## Sammantagen bedömning för området livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor

**Utvecklingsbehov:** Effekten som myndigheten uppnått genom såväl händelsestyrda som planerade kontroller och aktiviteter bedöms som god. Måluppfyllelsen är god inom de operativa målen service och utbildning, likriktning och verifiering. Verksamheten är också nära måluppfyllelse gällande resurseffektivitet och effekt av kontroll.

Utvecklingen under året har en tydligt positiv riktning avseende antalet genomförda kontroller inom primärproduktion, rutinkontroll och inom det veterinära området. Det finns samtidigt en betydande avvikelse från de mål som finns avseende antal kontroller som ska genomföras. Länsstyrelsen gör därför den sammantagna bedömningen att verksamheten inom livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor har ett fortsatt utvecklingsbehov. Under kommande år förväntar vi oss att ett liknande antal kontroller kommer att kunna genomföras. Effekten av våra kontroller liksom service och bemötande bedöms fortsatt på en god nivå inför kommande år.

# Regional tillväxt och infrastrukturplanering

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p3 Regional tillväxt	Länsstyrelseinstruktion
3§ p4 Infrastrukturplanering	Länsstyrelseinstruktion
1C1 Redovisa bidrag till tillväxt och beskriv arbete för tillväxt vid målkonflikter	Regleringsbrev

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Följande punkter sammanfattar uppgifterna och uppdragen inom verksamhetsområdet.

Länsstyrelserna ska:

- Samordna och skapa förutsättningar för samverkan mellan viktiga aktörer i länet för att skapa tillväxt i länet.
- Fördela bidrag och stöd för strategiska utvecklingsinsatser i länet.
- Bidra till planering av vägar och järnvägar genom att tillhandahålla statliga planeringsunderlag, besluta om betydande miljöpåverkan, godkänna miljökonsekvensbeskrivningar tillstyrka att väg- och järnvägsplaner kan fastställas av Trafikverket och vara en relevant samrådspart som ger aktiv rådgivning med fokus på genomförbarhet.
- Ingå i strukturfondspartnerskap för de regionala programmen för Europeiska regionala utvecklingsfonden och för de regionala handlingsplanerna för Europeiska socialfonden+.

Målet för den regionala utvecklingspolitiken är utvecklingskraft med stärkt lokal och regional konkurrenskraft för en hållbar utveckling i alla delar av landet, vilket inkluderar statliga myndigheters medverkan i det regionala tillväxtarbetet.

Den regionala utvecklingspolitiken ska även bidra till:

- Att nå det långsiktiga klimatmålet och etappmålen för minskad klimatpåverkan samt övriga relevanta miljömål.
- En geografisk utgångspunkt där landsbygder ingår och därmed bidrar till att uppnå landsbygdspolitikens mål.

Transportpolitikens övergripande mål är att säkerställa en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet.

Utöver det övergripande målet finns ett funktionsmål om tillgänglighet och jämställt transportsystem och ett hänsynsmål om trafiksäkerhet, ökad hälsa samt miljö kvalitetsmål.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Regional tillväxt och infrastrukturplanering (30, 34)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	5,4	5,8	2,2
Antal årsarbetskrafter kvinnor	3,6	3,6	1,0
Antal årsarbetskrafter män	1,8	2,2	1,2
Antal ärenden, inkomna och upprättade	52	49	27
Antal beslutade ärenden	48	47	28
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	1	1	1
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	8 370	8 572	3 502
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	0	0	0

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

## Regional utvecklingspolitik och den sammanhållna landsbygdspolitiken

Länsstyrelsen arbetar integrerat med den regionala utvecklingspolitiken och landsbygdspolitiken. Genom ordinarie arbete, externfinansierade projekt, samverkansforum, remissvar och rapporteringar bidrar myndigheten till politikens effektiva genomförande.

Länsstyrelsen har under 2025 avslutat projekt i egen regi med finansiering från Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling samt ansökt om och bedrivit projekt inom Strategiska planen för EU:s jordbrukspolitik. Inom fonderna riktas vissa stöd specifikt till kompetensutveckling för jordbrukare, trädgårdsodlare eller fiskeföretag för att öka konkurrenskraften i produktionen, andra är inriktade mot investeringar inom förädling, för att skapa nya jobb eller för att minska miljö- och klimatpåverkan och gynna biologisk mångfald.

### Nätverk inom regional tillväxt

Länsstyrelsen driver och deltar i nätverk och samarbetskonstellationer som direkt bidrar till den regionala utvecklingen och tillväxten på landsbygden. Exempel på nätverk och initiativ som Länsstyrelsen leder är Partnerskapet för landsbygdsutveckling, Uppsala läns miljö- och klimatråd, Råd för social hållbarhet, Färdplan för ett hållbart län (regionala åtgärdsprogram för miljömålen) och handlingsplanen ÅT UPPsala län. Exempel på nätverk där Länsstyrelsen aktivt medverkar är Nordiska skärgårdssamarbetet, bredbandssamverkan i Uppsala län, samverkan i skogsfrågor, respektive Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle (STUNS). Deltagande i nätverken sker alltid utifrån strategiska beslut och deltagande i möten återrapporteras inom myndigheten.

Länsstyrelsen har inom ramen för den regionala utvecklingspolitiken och landsbygdspolitiken lett och utvecklat Partnerskapet för landsbygdsutveckling. Två större partnerskapsmöten har genomförts under året på tema *Energi och markanvändning* respektive *Livsmedelsstrategi 2.0 och uppdatering av Åt UPPsala län*. Inom Energi och markanvändning har länets aktörer fått en ökad kunskap kring energiuppdrag och vad de innebär för landsbygden samt informerats om färdplanen för ett hållbart län. Det har lett

till att fler aktörer fått en förståelse för miljömålsarbetet i länet. Mötet om livsmedelsfrågor har gett värdefull input till uppdaterade handlingsplanen för länets livsmedelsstrategi. Genom erfarenhets- och kunskapsutbyte i detta nätverk nås målet om ett snabbt och kapacitetsstarkt bredband på landsbygderna.

Region Uppsala har en viktig roll, inte minst genom sitt regionala utvecklingsansvar, och därför har de etablerat en samverkan med de aktörer från länet som ingår i strukturfondspartnerskapet (Länsstyrelsen, politiker, Uppsala universitet). Syftet är att kunna samverka samt utbyta kunskap och information inom arbetet, exempelvis inför beslutsmöten. Länsstyrelsen samverkar även med Region Uppsala kring destinationsutveckling och deltar aktivt i nätverk med bland annat kommuner kring frågor som rör besöksnäring och platsutveckling. Region Uppsala är sammankallande.

## Bredband

Länsstyrelsen har en aktiv roll i Region Uppsalas bredbandsgrupp trots att medfinansiering till bredbandsutbyggnaden inte längre finns i landsbygdsprogrammet. Region Uppsala är sammankallande i bredbandsgruppen. Länsstyrelsen har bistått med sakkompetens kring 12:6 samråd vilket ökat kommunerna i länets förståelse för denna process. Genom erfarenhets- och kunskapsutbyte i länets bredbandsnätverk nås målet om ett snabbt och kapacitetsstarkt bredband på landsbygderna.

## Bygdemedel

Bygdemedel är medel som kan sökas i bygder som påverkats av utbyggnaden av vattenkraft. Pengarna ska i första hand gå till reparationer av skador som uppkommit på grund av vattenregleringen. Utöver detta går det även att söka bygdemedel för investeringar som är till allmän nytta i bygden. Under 2025 hade Länsstyrelsen inriktningen friluftsliv och beviljade tre projekt. Projekten har lett till ökad kunskap om bekämpning av stickmygg, ökad tillgänglighet i motionsspår respektive anläggning av en ny discgolfbana.

## Grundläggande betaltjänster

Inom uppdraget grundläggande betaltjänster har Länsstyrelsen skrivit en årlig bevakningsrapport om tillgången till tjänsterna i länet. Länsstyrelsen bedömer att tillgången till de grundläggande betaltjänsterna inte är tillfredsställd i Uppsala län. Via ett utvecklingsprojekt för regionala insatser har Länsstyrelsen genom samverkan med offentliga aktörer, intresseorganisationer och näringslivet genomfört informationsinsatser och utbildningar för att stärka sårbara grupper. Resultat har blivit en ökad medvetenhet i länet kring betaltjänsters sårbarhet vid kris eller samhällsstörning. Privatpersoner och organisationer har fått stärkt kapacitet när det kommer till att använda digitala betaltjänster. En riktad insats gjordes för att stärka länets aktörers kompetens när det gäller att motverka bedrägerier.

## Regionalt skogsprogram

Länsstyrelsen har inget regionalt skogsprogram men samverkar med Region Uppsala och Skogsstyrelsen. Under året har parterna träffats två gånger för att diskutera gemensamma utmaningar. Länsstyrelsen deltog på Skogsstyrelsens årskonferens för nationella skogs-

programmet och årets insatser på området har resulterat i en tydligare gemensam lägesbild vad gäller samverkan inom skogsfrågor.

## **Bidrag till tillväxt och arbete för tillväxt vid målkonflikter**

Länsstyrelsen har under året fortsatt belysa tillväxtperspektivet internt. Medarbetarna har varit delaktiga i frågor om hur myndigheten bidrar till tillväxt generellt, beaktar tillväxt vid målkonflikter och förenklar för företag. För att bättre beakta tillväxt vid målkonflikter arbetar Länsstyrelsen med att ha förhållningssätt och metoder som gynnar trygga och goda avvägningar så att fokus är på proaktivitet. Detta görs till exempel genom intern dialog och samarbete, lärande genom erfarenhetsutbyte och interna utbildningsinsatser för att skapa förståelse för olika lagstiftningar, samt smidiga ärendeprocesser som innefattar tydlig information och tidiga dialoger med aktörer externt.

Tillväxtperspektivet styrs bland annat via delmål i myndighetens verksamhetsplan. Sedan flera år tillbaka följs beslutstakten och handläggningstider upp noga. Både under 2025 och 2026 finns ett delmål om att vara en serviceinriktad myndighet med ett högt förtroende. Myndigheten prioriterar ärenden som bland annat berör solcells- och vindkraftparker, kraftledningar och andra ärenden kopplade till samhällsutvecklingen i Uppsala genom att lyfta dessa i verksamhetsplanen både under 2025 och 2026.

Under året har det tidigare framtagna kunskapsunderlaget om industrins gröna omställning i länet med fokus på industrietableringar i Norduppland kompletterats under 2025 av en utbildning om grön omställning som merparten av alla medarbetare tagit del av. Denna kunskaphöjande insats har ett bredare perspektiv på grön omställning och tar avstamp i ärendens och verksamheters målkonflikter mellan olika intressen.

De etablerade strukturerna för samverkan i länet med regionala och lokala aktörer bidrar till samsyn och skapar helhetssyn kring samhällsutvecklings- och näringslivsfrågor utifrån både ekonomisk, social och miljömässigt hållbar utveckling. Genom regionala åtgärdsprogram för miljömålen skapas möjligheter till samverkan och inkludering av näringslivet. Företag får stöttning i sitt hållbarhetsarbete som i sin tur stärker deras konkurrenskraft och attraktivitet. Länsstyrelsen fortsätter också tidigare årens arbete med effektivisering av regler och villkor, främst kopplat till livsmedelsproduktion.

## **Infrastrukturplanering**

### **Omfattande infrastrukturobjekt**

Verksamheten på Länsstyrelsen berörs av de infrastruktursatsningar som planeras i Uppsala län genom utbyggnad av Ostkustbanan till fyra spår mellan länsgränsen mot Stockholm och Uppsala centralstation. Därtill berörs länet av de regeringsuppdrag om större samlade exploateringar som genererar flera projekt i Knivsta respektive Uppsala kommun.

Länsstyrelsen har genomfört en intern utbildningsinsats för handläggare som deltar i handläggningen av väg- och järnvägsplaner. Länsstyrelsen har fortsatt deltagit i den chefsgrupp som Trafikverket etablerat inom projektet Fyra spår Uppsala. Länsstyrelsen har även haft återkommande möten med Knivsta kommun och Uppsala kommun för att samverka i frågor som är aktuella för kommunerna kopplat till fyrspårsprojektet. Mötena har lett till stärkt samverkan och en gemensam målbild för projektet.

Länsstyrelsen har ansökt om och beviljats medel enligt förordning (2022:41) om ersättning till en länsstyrelse för arbete med ett omfattande infrastrukturobjekt. Ansökan motsvarade 3 986 timmar och ett belopp om 3,2 miljoner kronor beviljades.

## Infrastruktursamordning

Länsstyrelsen har under 2025 haft ett fortsatt högt inkommande remissflöde kring pågående väg- och järnvägsplaner som berör länet. Inom länet planeras för åtgärder på väg, järnväg samt gång- och cykelvägar.

Länsstyrelsen har deltagit i dialogmöten med Uppsala kommun, Trafikverket region öst och Region Uppsala för att hantera tidiga planeringsskeden för infrastruktur. Länsstyrelsen har även deltagit i regionalt forum för fysisk planering där månadsvisa möten hållits. Länsstyrelsens infrastrukturhandläggare har därutöver medverkat i expertnätverkets nationella handläggartreff.

Den goda samverkan som finns i länet bidrar till korta kontaktvägar och en gemensam lägesbild mellan aktörerna vilket skapar förutsättningar för att komplexa och parallella processer blir så effektiva som möjligt. Länsstyrelsen har tagit en aktiv roll för att tydliggöra planeringsförutsättningar i tidigt skede.

## Länstransportplan och nationell plan

Under året har Länsstyrelsen deltagit i samrådsmöten och lämnat yttrande över remiss av förslag till länstransportplan samt remiss av förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037.

## Resultatbedömning

**Gott:** Mot bakgrund av det som har redovisats inom området bedöms resultatet av arbetet på området regional tillväxt och infrastrukturplanering i länet vara gott. Arbetet på området kommer kunna fortsätta bedrivas med samma goda resultat framöver och därför är trenden neutral.

Länsstyrelsen har en mycket god samverkan i länet samt effektiva kontaktvägar mellan berörda aktörer. Länsstyrelsen driver och deltar i nätverk och samarbetskonstellationer inom regional tillväxt, infrastruktur och bredband.

Det finns en god samverkan mellan Trafikverket, berörda kommuner och Region Uppsala kopplat till de infrastruktursatsningar som planeras i länet genom utbyggnad av Ostkustbanan till fyra spår mellan Stockholm och Uppsala vilket främjar en effektiv process.

Ett omfattande internt arbete har utförts under året för att integrera tillväxtperspektivet tydligare i verksamheten och fokus har legat på att göra insatser som förenklar för företag. Det har lett till att effektivare ärendeprocesser, tydligare kommunikation och ett förbättrat bemötande.

## Hållbar samhällsplanering och boende

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p5 Hållbar samhällsplanering och boende	Länsstyrelseinstruktion
5§ p9 Verka för att behovet av bostäder tillgodoses	Länsstyrelseinstruktion
1C2 Redovisa åtgärder för ett ökat bostadsbyggande i samverkan med kommuner	Regleringsbrev
3A2 Arbeta för kortare ledtider vid prövning av nätkoncessioner	Regleringsbrev

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Följande punkter sammanfattar uppgifterna och uppdragen inom verksamhetsområdet.

Länsstyrelserna ska:

- Samordna de planeringsunderlag som olika myndigheter tar fram som stöd till kommunens planläggning (natur- och kulturvården, infrastruktur, militära intressen, vattenfrågor).
- Samordna sina uppdrag om rådgivning och vägledning till kommunerna inom ramen för tidig dialog för ökat bostadsbyggande.
- Utveckla sitt arbete med digital samhällsbyggnadsprocess.
- Samordna och ta tillvara statens intressen i den regionala fysiska planeringen, kommunala översiktsplaneringen, detaljplaneringen och framtagande av områdesbestämmelser.
- Yttra sig över kommunernas handlingsplaner för bostadsförsörjning.
- Granska översikts- och regionplaner, detaljplaner och områdesbestämmelser.
- Pröva detaljplaner, områdesbestämmelser och överklagande av kommuners beslut enligt plan- och bygglagen.
- Vägleda och följa upp enligt plan- och bygglagen.
- Ge byggnadsnämnden tillsynsvägledning när det gäller tillsyn enligt plan- och bygglagen och plan- och byggförordningen.
- Ansvara för att analysera och rapportera hur bostadsmarknaden ser ut i länet till exempel genom en årlig regional bostadsmarknadsanalys. Stödja kommunerna i arbetet med riktlinjer för bostadsförsörjning.
- Ge stöd till hyresbostäder och bostäder för studenter och till bostäder för äldre, samt stöd till energiåtgärder. Länsstyrelserna deltar i genomförande och tillsyn av EU:s

återhämtningsplan i stöd till hyresbostäder och bostäder för studenter samt stöd till energiåtgärder i flerbostadshus.

- Samordna arbetet med klimatanpassning, strandskyddsdispenser och havsplanering.

Det övergripande målet för området samhällsplanering, bostadsmarknad, byggande och lantmäteriverksamhet är att ge alla människor i alla delar av landet en ur social synpunkt god livsmiljö. För området bostadsmarknad är målet långsiktigt väl fungerande bostadsmarknader där konsumenternas efterfrågan möter ett utbud av bostäder som svarar mot behoven.

Länsstyrelserna ska även verka för genomslag för andra nationella mål, som till exempel gestaltad livsmiljö och miljömålet god bebyggd miljö.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Länsstyrelsen i Uppsala län har i sin verksamhetsplan under flera år pekat ut en hållbar samhällsutveckling som ett prioriterat område för myndigheten. Det har lett till att berörda sakområden utvecklats och effektiviserat arbetet för att kunna ge tidiga och tydliga besked till kommunerna i planprocessen och minskat handläggningstiderna. Målet har varit att genom ett samordnat agerande, tidiga dialoger och leveranser i tid, främja en hållbar samhällsutveckling.

## Verksamhetens resultat

<b>Nyckeltal: Hållbar samhällsplanering och boende (40-41)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal årsarbetskrafter totalt	10,9	11,8	13,5
Antal årsarbetskrafter kvinnor	7,4	7,7	9,7
Antal årsarbetskrafter män	3,5	4,0	3,8
Antal ärenden, inkomna och upprättade	1 316	1 417	1 538
Antal beslutade ärenden	1 473	1 511	1 235
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	0	0	1
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	15 044	14 531	16 970
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	0	0	0

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Antal påbörjade bostäder (st.)	Ge alla människor i alla delar av landet en från social synpunkt god livsmiljö, där en långsiktigt god hus-hållning med naturresurser och energi främjas samt där bostadsbyggande och ekonomisk utveckling underlättas. Långsiktigt väl fungerande bostadsmarknader, där konsumenternas efterfrågan möter ett utbud av bostäder som svarar mot behoven.	Årlig analys och rapport om läget i länet på bostadsmarknaden	SCB <sup>1</sup>	Målvärde saknas <sup>2</sup>	959 <sup>3</sup>	2 082 <sup>4</sup>	1 473 <sup>5</sup>
Antal färdigställda bostäder (st.)	Se mål ovan.	Årlig analys och rapport om läget i länet på bostadsmarknaden	SCB	Målvärde saknas <sup>6</sup>	1 184 <sup>7</sup>	4 228 <sup>8</sup>	5 016 <sup>9</sup>
Länsstyrelsens handläggningstid för överklagade bygglov för bostäder, dock inte fritidshus; andel avgjorda inom 80 dagar (%)	Se mål ovan.	Prövning enligt plan- och bygglagen	Platina <sup>10</sup>	80 %	55 %	79 %	92 %
Länsstyrelsens handläggningstid för överklagade bygglov för bostäder, dock inte fritidshus; andel ärenden avgjorda inom 120 dagar (%)	Se mål ovan.	Prövning enligt plan- och bygglagen	Platina	90 %	73 %	93 %	100 %

När det gäller handläggningstiden för överklagade bygglov för bostäder, dock inte fritidshus, rör det sig totalt om förhållandevis få inkomna ärenden under året (13 stycken). Tre

<sup>1</sup> Statistiska centralbyråns statistik: Nybyggnad av bostäder.

<sup>2</sup> Länsstyrelsen i Uppsala län har inte tagit fram några målvärden för den länsstyrelsegemensamma resultatindikatorn.

<sup>3</sup> Antal påbörjade bostäder är inte fastställt för år 2025 vid tidpunkten för denna redovisning. Mellan den 1 januari och den 30 september har det påbörjats 908 bostäder genom nyproduktion och 51 genom ombyggnation (netto), enligt SCB preliminära kvartalsstatistik.

<sup>4</sup> I Uppsala län har det år 2024 påbörjats 1993 bostäder genom nyproduktion och 89 genom ombyggnation (netto), enligt SCB.

<sup>5</sup> I Uppsala län har det år 2023 påbörjats 1446 bostäder genom nyproduktion och 27 genom ombyggnation (netto), enligt SCB. Antalet avviker från tidigare års rapportering för år 2023. Skälet är att antalet kan justeras i efterhand av kommunerna, i upp till fem år. Länsstyrelsen har i sin årsredovisning för 2025 använt statistik från december 2025.

ärenden har haft ett samband och till följd av processuella skäl har inriktningsmålet inte klarats för dessa. Därutöver har personalomsättning och vissa vakanser medfört att inriktningsmålet inte klarats för övriga ärenden i ärendegruppen.

Antalet färdigställda bostäder har sjunkit kraftigt under 2025 vilket beror på en rad olika faktorer såsom osäkerhet och konflikter i omvärlden, inflation och styrräntehöjningar samt höga produktionskostnader.

## Nationell samverkan

Länsstyrelserna samarbetar inom sakområdet hållbar samhällsplanering och boende genom det länsstyrelsegemensamma Samhällsbyggnadsnätverket. Inom nätverket finns expertgrupper med tillhörande handläggarnätverk som bereder olika gemensamma frågor, såsom remisser och regleringsbrevsuppdrag. Aktiva expertgrupper finns kopplade till översiktsplanering, bostadsförsörjning, detaljplanering och infrastrukturplanering. Länsstyrelsen i Uppsala län bidrar med handläggare i expertgruppen för infrastruktur. Länsstyrelsens handläggare har under året deltagit i länsstyrelsegemensamma utbildningar om miljöbedömningar och gestaltad livsmiljö, infrastrukturdagarna, plan- och bostadsdagarna och nationell handläggarträff för översiktsplanerare. Deltagande i nämnda nätverk och träffar har bidragit till kunskapshöjning och erfarenhetsutbyte.

Länsstyrelsen i Uppsala län har också deltagit i nätverksträffar för länsstyrelsernas bostadsförsörjningshandläggare för att samverka i frågor som rör bostadsförsörjning på nationell nivå. Träffarna har resulterat i erfarenhetsutbyte och kunskapshöjning inom områden men också nya frågeställningar som länsstyrelserna behöver arbeta vidare med.

## Bostadsförsörjning

Länsstyrelsen har kvalitetssäkrat enkätsvaren i Boverkets årliga bostadsmarknadsenkät genom fysiska möten i samverkan med varje kommun i Uppsala län. Årets möten bidrog till att Länsstyrelsen fick en fördjupad förståelse för kommunernas arbete med och utmaningar inom bostadsförsörjning.

Länsstyrelsen har gjort en årlig regional bostadsmarknadsanalys. Antalet färdigställda bostäder har sjunkit kraftigt under 2025. Konsekvenserna av händelser i omvärlden som krig, geopolitisk turbulens och inflation har påverkar den regionala bostadsmarknaden

<sup>6</sup> Länsstyrelsen i Uppsala län har inte tagit fram några målvärden för den länsstyrelsegemensamma resultatindikatorn.

<sup>7</sup> Antal färdigställda bostäder är inte fastställt för år 2025 vid tidpunkten för denna redovisning. Mellan 1 januari och 30 september 2025 har 1 146 bostäder färdigställts genom nyproduktion och 38 bostäder har färdigställts genom ombyggnation (netto), enligt SCB preliminära kvartalsstatistik.

<sup>8</sup> I Uppsala län har det år 2024 färdigställts 4184 bostäder genom nyproduktion och 44 genom ombyggnation (netto), enligt SCB.

<sup>9</sup> I Uppsala län har det år 2023 färdigställts 4748 bostäder genom nyproduktion och 268 genom ombyggnation (netto), enligt SCB. Antalet avviker från tidigare års rapportering för år 2023. Skälet är att antalet kan justeras i efterhand av kommunerna, i upp till fem år. Länsstyrelsen har i sin årsredovisning för 2025 använt statistik från december 2025.

<sup>10</sup> Ärendehanteringssystem, Länsstyrelsen.

negativt under en längre tid. Även åtgärder som styrränthöjningar har påverkat aktörernas ekonomiska förutsättningar. I årets bostadsmarknadsanalys har för första gången alla länets kommuner angivit att höga produktionskostnader, svårigheter att få lån och hårda lånevillkor utgör hinder för bostadsbyggandet. Mer än hälften av länets kommuner anger också att hushållens svaga inkomstutveckling utgör ett hinder. Flera aktörer anger att de har svårt att få kalkylerna att gå ihop samtidigt som den nyproduktion som skett under de senaste åren har lett till ett överskott av bostäder lokalt med en mättad marknad. Orsakerna bedöms sammantaget utgöra de främsta skälen till att antalet färdigställda bostäder kraftigt sjunkit under året.

Årets analys har bidragit till att skapa en tydligare bild av utmaningarna inom bostadsförsörjningen i länet. Analysen resulterade i statistik och analys kring det fortsatt minskande bostadsbyggandet och behovet av bostäder. Den resulterade också i en fördjupad förståelse av vilka olika hinder som försvårar genomförandet av allas rätt till bostad.

Länsstyrelsen har genomfört en regional bostadskonferens för länets kommuner samt bostadsmarknadens aktörer. Konferensen arrangerades som en del i uppdraget att uppmärksamma kommunerna på regional samordning kring boendefrågor. Temat för årets konferens var *Så skapar vi attraktiva samhällen och bostäder*. Konferensens syfte var att inspirera och belysa vikten av att länets aktörer är med och skapar framtidens attraktiva städer, öka bostadsbyggandet och stötta kommunerna i sitt bostadsförsörjningsansvar. Bostadskonferensen har bidragit till kunskapshöjning och en plattform för möten och samverkan.

Enligt regleringsbrevsuppdrag 1C2 ska länsstyrelsen redovisa åtgärder som vidtagits för ett ökat bostadsbyggande i samverkan men kommuner. Den ovan nämnda bostadskonferensen och samtalen med kommunerna är exempel på sådana åtgärder. En ytterligare åtgärd är att Länsstyrelsen bjudit in Tierps kommun och Östhammars kommun till ett strategiskt samtal om den gröna omställningen, bostadsmarknaden och bostadsförsörjningen. Samtalet har resulterat i en fördjupad dialog kring behovet av bostäder inför kommande industri-etableringar inom grön omställning i Upplands norra delar. Dialogen har resulterat i att parterna stärkt sitt samarbete och tillsammans arbetar för att lösa utmaningar och identifiera möjligheter inom bostadsförsörjning och bostadsbyggande.

## Vägledning för kommuner

Länsstyrelsen har gett länets kommuner vägledning genom ett digitalt seminarium kring temat miljö kvalitetsnormer för vatten. Träffen har varit en kunskapshöjande insats. En av framgångsfaktorerna i effektiva planprocesser har visat sig vara tidiga dialoger i länet. Länsstyrelsen har därför fortsatt att ha tidiga dialoger med länets kommuner som en övergripande prioritering. Det har underlättat hanteringen av komplexa frågor i den fortsatta planprocessen.

Länsstyrelsen har även gett vägledning till kommunernas översiktsplanerare genom ett nätverk riktat till översiktsplanerarna. Under året har fyra träffar hållits med olika teman.

Träffarna har skapat en plattform för diskussion och erfarenhetsutbyte som stärker kommunernas förutsättningar att bedriva rullande och kontinuerlig översiktsplanering.

## Arbete med havsplanering

Länsstyrelsen har deltagit på kustlänsstyrelsernas gemensamma vårmöte med inriktningen havsplanering. Under mötet diskuterades bland annat det kommande förbättringsarbetet av planeringsunderlag för kulturmiljö i havsplaneringen samt kunskapshöjande insatser för kustkommunerna framöver. Länsstyrelsen har också deltagit på Riksantikvarieämbetets seminarium om kulturmiljö och havsplanering. Under seminariet lyftes bland annat utmaningar i havsplaneringen när det gäller kulturmiljö och havsbaserad vindkraft samt diskussion om vilka insatser behöver göras framöver.

## Kortare ledtider vid prövning av nätkoncessioner

Länsstyrelsen i Uppsala län är en av de länsstyrelser som berörs av uppdraget i regleringsbrevet att tillsammans med Energimarknadsinspektionen och Lantmäteriet arbeta för kortare ledtider vid prövning av nätkoncessioner. Arbetet bedrivs inom ramen för faktiska ansökningar. Länsstyrelsen i Uppsala län omfattas av projekten Kustpaketet, Uppsalapaketet samt Västeråsbenet. Länsstyrelsen har deltagit på Energimyndighetens webinarium där Energimyndigheten tillsammans med Boverket berättade om arbetet med energi och energinfrastruktur i samhällsplaneringen och samspelet mellan energiplanering och översiktsplanering. Länsstyrelsen har även deltagit på nationella informationsmöten kring uppdraget och tagit del av och implementerat de gemensamma arbetssätt som tagits fram inom ramen för uppdraget.

## Internt utvecklingsarbete

Länsstyrelsen har anordnat intern utbildningsinsats om plan- och bygglagen gällande detaljplan och översiktsplan samt en intern utbildning om fastighetsbildning. Insatserna har varit kunskapshöjande och lett till smidigare samarbete mellan myndighetens olika verksamhetsområden.

## Investeringsstöd

Länsstyrelsen har beslutat om utbetalning av investeringsstöd till hyresbostäder och bostäder för studerande till två färdigställda projekt med 126 lägenheter motsvarande 65,7 miljoner kronor. Inom stödet till bostäder för äldre har det beviljats stöd för 7 miljoner kronor till tolv nya projekt med 35 lägenheter och beslutats om utbetalning motsvarande 4 miljoner kronor till 15 färdigställda projekt med nio lägenheter. I stödet till energi-effektiviseringar i flerbostadshus har det betalats ut 63 miljoner kronor totalt i de ärenden som fick beslut om utbetalning 2025. Inom stödet för energieffektiviseringar småhus har Länsstyrelsen beviljat 264 ansökningar motsvarande 8 miljoner kronor och betalat ut 9 miljoner kronor i totalt 289 ärenden.

## Resultatbedömning

**Gott:** Genom det arbete som har bedrivits för att uppnå myndighetens uppsatta mål och prioriteringar bedöms resultatet av arbetet i länet vara gott. Länsstyrelsen har genom olika forum fört dialoger för att bedriva vägledning och vara ett stöd mot olika aktörer i länet i syfte att verka för att behovet av bostäder tillgodoses i länet. Länsstyrelsen arbetar aktivt för att främja samverkan för en effektiv planprocess. Utvecklingen av arbetet på området är neutral.

## Energi och klimat

Avsnittet innehåller redovisningar och åiterrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p6 Energi och klimat	Länsstyrelseinstruktion
5§ p8 Samordna arbetet på regional nivå med anpassningen till ett förändrat klimat	Länsstyrelseinstruktion
3A4 Bistå Statens Energimyndighet rörande laddinfrastruktur tunga transporter	Regleringsbrev

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D. Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Länsstyrelserna ska leda och samordna det regionala genomförandet av energi- och klimatpolitiken i syfte att bidra till stärkt näringslivsutveckling, minskad klimatpåverkan, förbättrad energiberedskap och trygg energiförsörjning.

Inom uppdraget ska länsstyrelserna bland annat:

- Utveckla den regionala energiplaneringen genom att revidera regionala energi- och klimatstrategier och ta fram regionala handlingsplaner för elektrifiering.
- Erbjuda stöd till, och främja samverkan mellan, kommuner och andra lokala och regionala aktörer i arbetet med energiplanering, inklusive värme- och kylplaner, energiberedskap och klimatåtgärder, så arbetet i större utsträckning kan integreras i övrig samhällsplanering.
- Arbeta för ett ökat genomslag av de nationella energimålen, i synnerhet planeringsmålet och leveranssäkerhetsmålet för energi, inom sina relevanta verksamhetsområden, till exempel i plan- och tillståndprocesser.
- Administrera Klimatklivet och främja tillkomsten av viktiga klimatinvesteringar som kan finansieras genom denna satsning.
- Vidta åtgärder för att främja utbyggnaden av hemmaladdning för elfordon för hushåll i flerfamiljshus.
- Bistå Energimyndigheten i bedömningen av inkomna ansökningar för regionala elektrifieringspiloter för tunga transporter, samt bistå med kontroll och uppföljning.

Länsstyrelserna ska även samordna arbetet på regional nivå med anpassningen till ett förändrat klimat utifrån uppdrag i förordningen om myndigheters klimatanpassningsarbete

(2018:1428). Där regeringens övergripande mål i skrivelsen ”Nationell strategi och regeringens handlingsplan för klimatanpassning” ska ge stöd och riktning.

Energipolitiken syftar till att förena ekologisk hållbarhet med konkurrenskraft och försörjningstrygghet. Den ska skapa förutsättningar för en effektiv och hållbar energianvändning och en kostnadseffektiv svensk energiförsörjning med låg negativ påverkan på hälsa, miljö och klimat samt underlätta omställningen till ett ekologiskt hållbart samhälle. Riksdagen har tagit beslut om två nya energipolitiska mål, ett planeringsmål med bedömningen om 300 TWh elanvändning till 2045 och ett leveranssäkerhetsmål för elsystemet. Sedan tidigare finns mål om 50 procent effektivare energianvändning till 2030 jämfört med 2005 och mål om att elproduktionens sammansättning år 2040 ska vara 100 procent fossilfri.

Det övergripande klimatmålet innebär att Sverige senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser för att därefter uppnå negativa utsläpp, med etappmål 2030 och 2040.

Regeringens mål för samhällets anpassning till ett förändrat klimat är att utveckla ett långsiktigt hållbart och robust samhälle som aktivt möter klimatförändringar genom att minska sårbarheter och ta tillvara möjligheter.

Det finns även andra relevanta mål för verksamhetsområdet, till exempel begränsad klimatpåverkan och god bebyggd miljö inom miljömålssystemet.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Länsstyrelsen har i 2025 års verksamhetsplan beslutat om att grön omställning med fokus på transporter och industri är en av fem regionala prioriteringar. Detta har innefattat bland annat en länsstyrelseintern utbildning för att förtydliga samtliga medarbetares roller i arbetet med den gröna omställningen.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Energi och klimat (42)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	4,7	4,0	3,3
Antal årsarbetskrafter kvinnor	2,7	2,5	2,4
Antal årsarbetskrafter män	2,0	1,5	0,9
Antal ärenden, inkomna och upprättade	80	51	48
Antal beslutade ärenden	62	55	64
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	5	13	7
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	7 145	5 347	3 868
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	0	0	0

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Antalet årsarbetskrafter har ökat i takt med omfattningen av uppdragen inom klimat- och energi samt tilldelade medel till främst uppdrag inom energiområdet. Tidigare årsarbetskraft var lägre på grund av vakanser.

Mängden nya ärenden har ökat under 2025 jämfört med tidigare år. De flesta ärenden hör till Klimatklivet, där utlysningfrekvensen varierar mellan olika år utifrån regeringsbeslut. Under 2025 utlystes stödet under flera perioder, vilket ledde till många inkommande ärenden. Eftersom flera projekt med lång genomförandetid slutfördes under året har flera äldre ärenden kunnat avslutas.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Antal inlämnade ansökningar under året inom Klimatklivet per 10 000 invånare (st.)	Sveriges klimatmål	Stöd till klimatinvesteringar	Naturvårdsverket <sup>1</sup>	Målvärde saknas <sup>2</sup>	1,15	0,71	0,75

Antalet inlämnade ansökningar inom Klimatklivet per 10 000 invånare är förhållandevis lågt i jämförelse med andra län men ökade 2025 i linje med ökad budget.

## Klimat och energi

Arbetet med uppdragen inom klimat och energi inklusive klimatlivet redovisas även i särskild ordning via Länsstyrelsen i Dalarna.

Länsstyrelsen har reviderat den regionala energi- och klimatstrategin i samverkan med regionala intressenter och med stöd av en extern expertgrupp. Strategin lägger särskilt fokus på principer för en resurseffektiv klimatomställning, en hållbar energiförsörjning och -användning samt rättvis omställning. Strategin har lanserats med ett webinarium om implementering och uppföljning tillsammans med Region Uppsala. Implementeringen av strategin görs genom regionala och lokala aktörers egna styrdokument och verksamhet med stöd av handlingsplanen för miljömålen (särskilt åtgärdsprogrammet för klimat) och den kommande handlingsplanen för elektrifiering. Länsstyrelsens arbete med miljömålen beskrivs närmare under avsnittet Naturvård och miljöskydd.

Som stöd till det strategiska klimatarbetet har underlag om länets kolinbindning i mark och växtlighet tagits fram tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), som även spridits till intressenter i länet med vägledning från SLU. Detta kommer även att bidra till arbetet att utveckla det länsstyrelseinterna samarbetet som pågår för att integrera klimat- och energihänsyn tvärssektoriellt är relevant. Detta ska förstärkas av den utbildningsinsats som tagits fram och påbörjats hösten 2025 som ska förtydliga Länsstyrelsens roller i den gröna omställningen för samtliga medarbetare.

Arbetet med energifrågor har haft fokus på att förbättra kunskapsläget och identifiera sätt att effektivisera processer framöver för att implementera den nationella energipolitiken och nå energimålen. Dialogmöten mellan intressenter inom energi-, näringslivs- och offentlig sektor och underlagsinsamling som genomförts 2025 ska kompletteras med ytterligare workshoppar och seminarier 2026. Inom SUVERÅN projektet har stödprogram

<sup>1</sup> Naturvårdsverkets ärendehanteringssystem

<sup>2</sup> Länsstyrelsen i Uppsala län har inte tagit fram något målvärde för den länsstyrelse-gemensamma resultatindikatorn

riktade mot kommuner som arbetar med energiplanering påbörjats och plattformen #uppsalaeffekten har utvecklats i takt med regionalt identifierade behov.

Arbetet med att främja och administrera klimatklivet har inkluderat kunskapshöjande insatser inom befintliga nätverk och genom andra som exempelvis LRF (verifikat) och ska stöttas ytterligare 2026 genom rekrytering av en praktikant.

Arbetet med transportomställning har haft fokus på utveckling av laddinfrastrukturen för elfordon. Aktörer i fastighetsbranschen (bostadsrättsföreningar, hyresvärdar, fastighetsförvaltare med flera) har tilldelats informationspaket om processer, regelverk och stöd för utbyggnad av hemmaladdningsmöjligheter, samt bjudits in till ett webinarium med fastighetsägarna, Energimyndigheten, energi- och klimatrådgivningen samt Länsstyrelsen. Bland underlagen för arbetet med handlingsplanen för elektrifiering har även en uppdaterad drivmedelsprognos tagits fram i samverkan med BioDriv Öst. Dialog har också förts med Energimyndigheten i samband med stöd till utbyggnad av tung laddinfrastruktur, och granskning av uppförda laddplatser inom programmet regionala elektrifieringspiloter har genomförts.

Länsstyrelsen har tillsammans med BioDriv Öst utvecklat en länsgemensam drivmedelsöverenskommelse för att ena kommuner, Region Uppsala och Länsstyrelsen i samma drivmedelsprioriteringar i upphandlingar och transportval. Syftet är att skicka en tydlig signal till näringslivet både om den offentliga sektorns prioritering av fossilfria drivmedel och behovet av att ställa om både egna och inköpta transporter.

## Klimatanpassning

Länsstyrelsen har i samarbete med SMHI utbildat och stöttat länets mindre kommuner i arbetet med skyfallshantering i ett förändrat klimat. Under hösten har en serie workshoppar med fokus på skyfall genomförts, vilket har bidragit till en ökad kunskap om metodik för bedömning av skyfallsrisker och åtgärder. Serien har i sin helhet bidragit till att höja kompetensen och stärka förutsättningarna för kommunernas klimatanpassningsarbete. Arbetet med workshopparna är ett resultat av en intervjuundersökning som Länsstyrelsen genomförde under våren med samtliga kommuner och som bidragit till att tydliggöra deras behov av stöd inom klimatanpassning.

I arbetet med förordningen (2009:956) om översvämningsrisker har Länsstyrelsen tagit fram nya riskkartor inom översvämningsrisker för Uppsala stad. Riskkartorna visar antal invånare, ekonomiska verksamheter, miljöfarliga verksamheter och skyddade områden med mera som hotas att översvämmas vid höga flöden längs Fyrisån och vid skyfall. Kartorna kommer att bidra som underlag i bedömningen av åtgärder i den kommande riskhanteringsplanen för Uppsala stad 2028–2033.

Länsstyrelsen har skickat ut nyhetsbrev till länets kommuner med information och viktiga underlag. Exempel på innehåll är nya rapporter och kartläggningar samt information om seminarier och utbildningar från olika myndigheter såsom Boverket och SMHI. Nyhetsbrev har bidragit till att öka kunskapen och hålla länets kommuner uppdaterade inom det senaste på klimatanpassningsområdet.

Vidare har Länsstyrelsen bevakat och granskat klimatanpassningsrelaterade frågor i de planer och program som tagits fram av kommunerna inom ramen för plan- och bygglagen.

## Resultatbedömning

**Gott:** Mot bakgrund av det som har redovisats inom området bedöms resultatet av arbetet på området energi och klimat vara gott. Länsstyrelsens bedömning är att trenden framåt är neutral.

Länsstyrelsen har reviderat den regionala energi- och klimatstrategin i samverkan med regionala intressenter och med stöd av en extern expertgrupp.

Som stöd till det strategiska klimatarbetet har underlag om länets kolinbindning i mark och växtlighet tagits fram tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet.

Arbetet med energifrågor har haft fokus på att förbättra kunskapsläget och identifiera sätt att effektivisera processer framöver för att implementera den nationella energipolitiken och nå energimålen.

Arbetet med att främja och administrera klimatklivet har inkluderat kunskapshöjande insatser inom befintliga nätverk och genom andra som exempelvis LRF.

Arbetet med transportomställning har haft fokus på utveckling av laddinfrastrukturen för elfordon.

Länsstyrelsen har i samarbete med SMHI utbildat och stöttat länets mindre kommuner i arbetet med skyfallshantering i ett förändrat klimat.

I arbetet med förordningen (2009:956) om översvämningsrisker har Länsstyrelsen tagit fram nya riskkartor inom översvämningsområdet för Uppsala stad.

## Kulturmiljö

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p7 Kulturmiljö	Länsstyrelseinstruktion
1A10 Redovisa effekter av vårandringsbudgeten på kulturmiljöarbetet	Regleringsbrev
3B3 Delta i samverkansråd vid Statens kulturråd	Regleringsbrev

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Verksamheten består av tillsyn och tillstånd enligt kulturmiljölagen och miljöbalken, samt prövning av kulturmiljöbidrag till vård, information, kunskapsuppbyggnad och tillgänglighetssatsningar. Hänsyn till kulturmiljö tas till stor del i annan lagstiftning än i

kulturmiljölagen. Samverkan genom dialog är ett viktigt verktyg för att främja, utveckla och förnya kulturmiljöarbetet i samverkan med länets aktörer.

Varje län har tagit fram en kulturmiljöstrategi eller motsvarande där prioriteringar anges.

De fyra nationella kulturmiljömålen är:

- Ett hållbart samhälle med en mångfald av kulturmiljöer som bevaras, används och utvecklas.
- Människors delaktighet i kulturmiljöarbetet och möjlighet att förstå och ta ansvar för kulturmiljön.
- Ett inkluderande samhälle med kulturmiljön som gemensam källa till kunskap, bildning och upplevelser.
- En helhetssyn på förvaltningen av landskapet som innebär att kulturmiljön tas tillvara i samhällsutvecklingen.

Kulturmiljöarbetet utgår också från fyra prioriterade miljö kvalitetsmål: God bebyggd miljö, Levande sjöar och vattendrag, Ett rikt odlingslandskap och Levande skogar.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

För att uppnå de nationella kulturmiljömålen arbetar Länsstyrelsen med förvaltning och vård av flera av länets värdefulla kulturmiljöer, såsom fornlämningsmiljöer och kulturreservat. Detta görs genom eget arbete samt genom fördelning av kulturmiljövårdsanslaget till kommuner, stiftelser, fastighetsägare med flera.

Länsstyrelsen har ambitionen att i sin tillståndsgivning och sin bidragsgivning uppmuntra till förmedling och delaktighet. I syfte att främja en hållbar samhällsplanering verkar Länsstyrelsen för att effektivisera handläggnings- och samrådsprocesser, genom att arbeta med kvalitetshöjning och digitalisering av kulturmiljöunderlag. Länsstyrelsen arbetar för att förbättra samverkan med länets kommuner gällande kulturmiljövården i fysisk planering, i linje med miljö kvalitetsmålen. Ett arbete för ökat samarbete mellan de olika vallonbruken har inletts under året i syfte att stärka vallonbrukens attraktionskraft och ekonomi.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Kulturmiljö (43)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	8,4	7,5	8,8
Antal årsarbetskrafter kvinnor	3,5	2,6	4,7
Antal årsarbetskrafter män	4,9	4,9	4,1
Antal ärenden, inkomna och upprättade	1 298	1 180	1 244
Antal beslutade ärenden	1 302	1 210	1 238
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	10	9	20
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	12 296	12 671	13 882
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	10 020	10 307	4 586

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Ökningen av årsarbetskrafter jämfört med föregående år förklaras av två visstidsanställningar under hösten, finansierade av extra medel tilldelade i vårandringsbudget. Verksamhetskostnaderna i övrigt ligger något lägre än föregående år. Lämnade bidrag ligger på samma nivå som tidigare.

Antal beslutade ärenden överstiger antal inkomna och upprättade, vilket är ett resultat av kontinuerligt fokus på att minska ärendebalanserna, bland annat genom tydliga prioriteringar.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Andel av länets skyddade bebyggelse (byggnadsminnen och kyrkobyggnader) som har tillsynats under året (procent) <sup>1</sup>	Främja ett hållbart samhälle med en mångfald av kulturmiljöer som bevaras, används och utvecklas	Länsstyrelsen har ansvar för det statliga kulturmiljöarbetet i länet	Platina, Bebyggelseregister <sup>2</sup>	5%	3%	1%	1%
Andel av kulturmiljöanslaget som har använts till regionala och kommunala kunskapsunderlag (procent) <sup>3</sup>	Främja människors delaktighet i kulturmiljöarbetet och möjlighet att förstå och ta ansvar för kulturmiljön -Främja ett inkluderande samhälle med kulturmiljön som gemensam källa till kunskap, bildning och upplevelser	Förordning 2010:1121 om bidrag till förvaltning av värdefulla kulturmiljöer. 9 §	Länsstyrelsernas handläggningsstöd ASK-Bidrag	10%	6,7%	2,8%	2,3%
Andel av länets riksintressen som har aktualitetsprövats (procent) <sup>4</sup>	Främja en helhetssyn på förvaltningen av landskapet som innebär att kulturmiljön tas till vara i samhällsutvecklingen	Förordning (1998:896) om hushållning med mark- och vattenområden: §§ 2, 4	Platina, förteckning Riksintressen <sup>5</sup>	10%	5%	0%	0%

Ett kontinuerligt arbete pågår med att öka insatserna för aktualitetsprövning av riksintressen samt för att delfinansiera uppdateringar av regionala och kommunala kunskapsunderlag.

## Prövning och tillsyn

### Ärendehandläggning

Antalet inkomna och upprättade ärenden har ökat sedan föregående år, vilket visar att den något lägre siffran under 2024 var ett undantag. Ett prioriterat mål för verksamheten under året har varit att nå uppsatta handläggningstider och att genom skarpa prioriteringar ge utrymme för andra angelägna kulturmiljöinsatser utöver ärendehandläggning.

<sup>1</sup> Anges i % av länets bestånd av skyddad bebyggelse enligt kulturmiljölagen (1988:950)

<sup>2</sup> Riksantikvarieämbetets Bebyggelseregister

<sup>3</sup> Anges i % av länsstyrelsens utbetalningsram

<sup>4</sup> Anges i % av länets riksintressen

<sup>5</sup> Riksantikvarieämbetets förteckning av riksintressen för kulturmiljövård

## Fornlämningar

Uppsala län är expansivt, vilket innebär att påverkan på kulturmiljö, fornlämningar och riksintressen för kulturmiljövård är återkommande. Genom samråd och tillståndsprövning i fornlämningsärenden har Länsstyrelsen under året medverkat till att fornlämningar och fornlämningsmiljöer kunnat bevaras i samband med olika typer av exploateringar och markingrepp. Där konflikter mellan fornlämningsmiljöer och andra samhällsintressen inte har kunnat undvikas har Länsstyrelsen under året beslutat om arkeologiska insatser.

Länsstyrelsen har genom sitt arbete med beställning och tillsyn av arkeologiska undersökningar tillgodosett att dessa håller hög kvalitet, att de resulterar i ny kunskap om länets förhistoria och tidiga historia samt att resultaten presenteras för en bred allmänhet. Ett flertal av de arkeologiska insatserna är kopplade till främst infrastruktursatsningar och energiproduktion inom grön omställning. Till exempel har Länsstyrelsen beslutat om arkeologiska utredningar med anledning av planering av nya kraftledningar genom länet och solcellsanläggningar i flera av länets kommuner.

## Byggnadsminnen

Genom en effektiv tillståndsprövning har Länsstyrelsen underlättat för att länets byggnadsminnen ska bevaras, användas och utvecklas. Länsstyrelsen har bland annat beviljat tillstånd till verksamhetsanpassningar med hänsyn till miljöernas kulturhistoriska värden för att uppnå ökad tillgänglighet eller av andra särskilda skäl.

## Kyrkliga kulturminnen

Genom handläggning och tillståndsprövning enligt kulturmiljölagen har Länsstyrelsen under året verkat för att kyrkornas kulturhistoriska värden bevaras och respekteras samtidigt som kyrkobyggnaderna och dess inventarier ska kunna användas för sitt ändamål. Länsstyrelsen har under 2025 tagit emot drygt 170 ärenden avseende de kyrkliga kulturminnena och beslutat 188 stycken. Ett stort antal ärenden avser vård- och underhålls-åtgärder kopplade till ansökningar om kyrkoantikvarisk ersättning. Andra typer av ärenden berör förändringar och tillägg kopplade till såväl en förnyad syn på liturgi såväl som nya krav på tillgänglighet, arbetsmiljö, och brandskydd. Avseende det sistnämnda har Länsstyrelsen under året fortsatt den under 2024 initierade samverkan med Uppsala brandförsvaret. Samverkan har under året skett genom samrådsmöten, rådgivning och informationsutbyte.

Många ärenden handlar också om förnyade begravningsstraditioner. Den planerade utbyggnaden av Berthåga kapellkrematorium har även under 2025 inneburit ett omfattande arbete. Länsstyrelsens beslut att avslå planerad utbyggnad överklagades av sökanden under 2024. Både Förvaltningsrätten och Kammarrätten har avslagit sökandens överklagande.

Ärenden kopplade till Uppsala domkyrka är många. Under året har hanteringen av exteriör rengöring och lagning av domkyrkans fasader fortsatt. Även frågan om en total interiörrengöring inklusive inventarier har aktualiserats under året.

Under 2025 har ett stort antal församlingar inom ramen för den kyrkoantikvariska ersättningen låtit revidera sina vård- och underhållsplaner. Länsstyrelsen ska ges möjlighet

att granska planerna innan den kyrkoantikvariska ersättningen kan betalas ut. Ett stort antal vård- och underhållsplaner har med anledning av detta inkommit till Länsstyrelsen under året.

## Tillsyn

Länsstyrelsen har under 2025 kunnat öka tillsynsinsatserna från en till tre procent. Tillsynsinsatserna har framför allt rört skador på fornlämningar.

Fyra polisanmälningar har gjorts om fornminnesbrott i enlighet med 2 kapitlet kulturmiljölagen. Det gäller två ärenden inom riksintresset Boglösa hällristningsområde i Enköpings kommun, där Länsstyrelsen bland annat har möjliggjort en snabb arkeologisk insats för att dokumentera skadorna på fornlämningen och hällristning i närheten av Rickebyhällen efter upptäckt schaktning. Vid ett uppmärksammat fornminnesbrott i Uppsala högar, där metalldetektor använts för att rovgräva efter fynd runt en av storhögarna, har Länsstyrelsen låtit dokumentera skadorna.

## Förvaltning och skydd

### Bidragsfördelning

Länsstyrelsen har under 2025 lämnat bidrag till vård av byggnadsminnen, miljöer inom riksintresse för kulturmiljövård och andra värdefulla kulturmiljöer. Vårdinsatser har utförts på många olika kulturmiljöer, till exempel byggnadsminnena väderkvarnen i Ekeby by, Lancashiresmedjan i Karlholmsbruk, Engelska parken i Söderfors bruk och Örbyhus slott. Bidrag har även lämnats till att upprätta åtgärdsförslag för värdefulla byggnader i länet.

Under 2025 har Länsstyrelsen förvaltat och med bidragsmedel bekostat skötseln av länets två kulturresevat: Linnés Hammarby i Uppsala kommun och Lingnåre i Tierps kommun. Skötseln av kulturresevatena har fortlöpt bra. Båda resevatena är uppskattade besöksmål. Regelbundna möten och besök har genomförts med anledning av kulturresevatena skötsel och planerade förändringar och åtgärder under kommande år.

Under 2025 har Länsstyrelsen förvaltat och med bidragsmedel bekostat skötseln av fem fornvårdsobjekt: Vallsgärde gravfält, Dragby gravfält och hålvägar, Bennebol och Vällnora bruksmiljöer i Uppsala kommun samt Rysskullarnas gravfält i Älvkarleby kommun. Länsstyrelsen har också med bidragsmedel gett medel till fornvård i Enköpings, Knivsta och Tierps kommuner. Skötseln har primärt gällt vård av hällristningar, gravfält, bruksmiljöer med mera.

### Civil beredskap

Länsstyrelsen har under 2025 fortsatt att skylta platser som ska utmärkas enligt Haagkonventionen. Under året har 32 av de 80 objekten försetts med skyltar och dokumentationen slutförts. Skyltning av återstående objekt har förberetts och 14 fornlämningsområden har besökts. Arbetet kommer att fortsätta under 2026.

Länsstyrelsen i Uppsala län har under året deltagit i länsstyrelsegemensamma konferenser som behandlat hur planeringen för undanförelse av kulturegendom ska genomföras. Det

länsstyrelsegemensamma arbetet på området fortsätter, där goda exempel på genomförandestrategier kontinuerligt delas. Tillsammans med Uppsala universitet och Upplandsmuseet fick Länsstyrelsen efter sommaren möjlighet att träffa kulturministern för att presentera hur arbete med skydd av kulturoegendom framskrider i länet.

## Samverkan och samordning

### Intern länsstyrelsesamverkan

Antalet interna samråd där kulturmiljöaspekten hanteras fortsätter vara hög vilket är ett tecken på att kulturmiljöperspektivet tas tillvara i allt fler samhällsprocesser, exempelvis så att både fornlämnings-, byggnadsvårds- och landskapsperspektiv beaktas.

Kulturmiljöaspekten (kulturmiljö, fornlämningar, riksintressen) har hanterats i 266 interna samråd. Av de interna samråden är flera kopplade till stora planeringsarbeten som pågår i länet, Fyra spår från Uppsala till södra länsgränsen, spårväg och utveckling av Sydöstra stadsdelarna i Uppsala, transmissionsnätstärkning med nya ledningsstråk genom länet samt energiproduktion genom sol och vind (grön omställning). Internsamråd har även berört kommunernas översiktsplaner och detaljplaner, elförsörjning, byggnationer och prövningar enligt miljöbalken. Samråd sker också i ärenden gällande nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraften (NAP) och återställande av vattendrag.

### Samverkan med kommuner, region och Svenska kyrkan

Länsstyrelsen har pågående samverkan med Region Uppsala och Upplandsmuseet kring en samlad kulturmiljöstrategi. Samverkan med Uppsala stift har genom året skett genom ämnesspecifika samrådsmöten, remissförfaranden samt genom deltagande i den Regionala samrådsgruppen för det kyrkliga kulturarvet som haft två möten under året.

### Nationell samverkan

Länsstyrelsen har fortsatt möta Trafikverket, som ett led i att utveckla samverkan om kulturmiljöstärkande åtgärder i väg- och järnvägsplaner. Under året har innehållet i gemensamma broschyrer i ämnet diskuterats, och en plan för framtagandet utarbetats. Länsrådet vid Länsstyrelsen i Uppsala län har deltagit i Statens kulturråds samverkansråd som samordnar de nationella kulturpolitiska intressena inom ramen för kultursamverkansmodellen. Länsrådet har även, som en av länsstyrelsernas två representanter, deltagit i Rådet för skydd av kulturarv. Syftet med rådet är att det ska bidra till en effektiv beredskapsplanering för skydd av samlingar av kulturarv samt kulturhistoriskt värdefulla fastigheter och miljöer i Sverige.

## Kunskapsuppbyggnad och främjande av länets utveckling

### Riksintresseaktualiseringar

Översyn och uppdatering av riksintresseområden för kulturmiljövård i Enköpings kommun och Östhammars kommun har påbörjats under året. I Östhammars

kommun finns pågående industrietableringar, delvis i samband med grön omställning, vilket gör att riksintresseöversynen ligger rätt i tid.

## Kommunala kunskapsunderlag

Länsstyrelsen har under året delfinansierat framtagande av kulturmiljöinventering i Östhammar. Detta kunskapsunderlag förväntas öka förutsättningarna för att kulturarvet kan bevaras, användas och utvecklas.

## Redovisa effekterna av vårändringsbudgeten på kulturmiljöarbetet

Med hjälp av tilldelade medel kunde två resurser, en arkeolog och en byggnadsantikvarie, anställas under tre månader på hösten. Resultatet innebar att framför allt ärenden relaterade till kyrkoantikvarisk ersättning respektive åtalsanmälningar av fornminnesbrott och beställningar av arkeologiska undersökningar kunde hanteras i ökad omfattning. Genom tillskottet kunde en viss kvalitetshöjning i nämnda ärenden också uppnås eftersom mer utrymme fanns till relevanta efterforskningar och utredningar. Effekten kunde också ses i att en av de anställda som inte tidigare arbetat på länsstyrelse, genom sin anställning kunde gå vidare till annan länsstyrelse.

## Resultatbedömning

**Gott:** Länsstyrelsens samlade bedömning är att myndighetens arbete inom kulturmiljösektorn har haft ett gott resultat. Genom verksamheten har Länsstyrelsen under året aktivt verkat för måluppfyllelsen av de nationella kulturmiljömålen och de prioriterade miljö kvalitetsmålen. Samtidigt finns fortsatta utmaningar och ett visst utvecklingsbehov när det gäller det proaktiva och framåtsyftande arbetet. Utvecklingen av arbetet på området är neutral.

Genom tillståndsprövning, samverkan, fördelning av bidrag och vårdande insatser har Länsstyrelsen bidragit till ett hållbart samhälle där en mångfald av kulturmiljöer bevaras, men samtidigt tillgodosett att dessa kan användas och utvecklas i dagens samhälle. Länsstyrelsen har verkat för tillgängliggörande av kulturmiljöer, samt spridning av information och kunskap, vilket skapat bättre förutsättningar för ett inkluderande samhälle där människor känner delaktighet och ansvar gentemot kulturmiljön.

Länsstyrelsens arbete under året med digitalisering av kunskapsunderlag och ärende-processer har bidragit till effektivisering av plan- och kulturmiljöprocesser, men det finns fortsatt behov av ytterligare insatser på detta område. Bland annat återstår fortfarande problem med funktionaliteten för den gemensamma digitala ärendeinlämningsfunktionen med Skogsstyrelsen.

## Samhällsskydd och beredskap

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p8 Skydd mot olyckor, krisberedskap, civilt försvar och höjd beredskap	Länsstyrelseinstruktion
7§ Geografiskt områdesansvar m.m.	Länsstyrelseinstruktion
7 b § Beredskapsmyndighet	Länsstyrelseinstruktion

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D. Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Verksamhetsområdet omfattar skydd mot olyckor, krisberedskap och civilt försvar.

Nedanstående punkter sammanfattar de viktigaste uppgifterna och uppdragen.

Länsstyrelserna ska genom sitt geografiska områdesansvar:

- Vara sammanhållande inom krisberedskapen före, under och efter en kris inom sitt geografiska ansvarsområde och verka för en gemensam inriktning och vidta nödvändiga åtgärder.
- Vara länets högsta civila totalförsvarsmyndighet i händelse av höjd beredskap. Detta innefattar bland annat att samordna de civila försvarsåtgärderna och verka för att sådan verksamhet bedrivs med enhetlig inriktning hos civila myndigheter och andra civila organ som har betydelse för försvarsansträngningarna. Vidare ska länsstyrelserna i samråd med Försvarsmakten och med den länsstyrelse som är civilområdesansvarig verka för att det civila och det militära försvaret samordnas.
- I samråd med den länsstyrelse som är civilområdesansvarig verka för att länets tillgångar fördelas och utnyttjas så att försvarsansträngningarna främjas.
- Ansvara för räddningstjänst och sanering efter utsläpp av radioaktiva ämnen från kärnteknisk anläggning.
- Ansvara för att ständigt ha en tjänsteman i beredskap och en förmåga att snabbt upprätta en krisledningsorganisation och vid behov en krigsorganisation.
- Ansvara för uppföljning av kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar.
- Ansvara för att bevaka riskhänsyn i samhällsplaneringen.
- Hantera uppdrag enligt Sevesolagen.

Målet för samhällets totalförsvar är att ha förmåga att försvara Sverige mot väpnat angrepp och värna vår säkerhet, frihet, självständighet och handlingsfrihet.

Målet för Seveso-tillsynen är att förebygga och begränsa följderna av allvarliga kemikalieolyckor samt att säkerställa en nödvändig skyddsnivå ur miljö- och säkerhetssynpunkt. Att säkerställa att den kommunala räddningstjänsten har kunskap, bemanning och beredskap för Seveso-olyckor är också en viktig målsättning.

Målet för skydd mot olyckor är att, med hänsyn till de lokala förhållandena, i hela landet ge människors liv, hälsa, egendom och miljö ett tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor.

Målen för samhällets krisberedskap är att:

- Minska risken för olyckor och kriser som hotar vår säkerhet.
- Värna människors liv och hälsa samt grundläggande värden som demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter genom att upprätthålla samhällsviktig verksamhet och hindra eller begränsa skador på egendom och miljö när olyckor och krissituationer inträffar.

Mål för det civila försvaret är att ha förmåga att:

- Säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna.
- Inom ramen för Natos kollektiva försvar och uppgifter i övrigt, bidra till det militära försvarets förmåga.
- Skydda civilbefolkningen.
- Upprätthålla försvarsviljan och samhällets motståndskraft mot externa påtryckningar.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Under 2025 har Länsstyrelsen i Uppsala inlett ett större utvecklingsarbete, RUSTA UPPSALA län, i syfte att bygga upp det civila försvaret tillsammans med aktörerna i länet för att kunna uppnå målen att skydda samhällsviktiga funktioner, stödja Försvarsmakten och skydda civilbefolkningen. Länsstyrelsen har tagit fram några särskilt prioriterade områden som arbetet under resten av försvarsperioden kommer fokusera på:

1. försörjningsberedskap med fokus mot livsmedel, dricksvatten och energi
2. befolkningsskydd med räddningstjänst och sjukvård
3. ett upprustat näringsliv med privat-offentlig samverkan och rustade företag inom skola, vård och omsorg.

Länsstyrelsen i Uppsala är en av två länsstyrelser som efter gemensamt länsrådsbeslut från 21 länsstyrelser arbetar med ett pilotinförande av förmåga till mobil ledning. Ett omfattande arbete med att utveckla ett fungerande koncept för en mobil ledningsplats inleddes under hösten och ganska omfattande resurser läggs på detta. Syftet är att vid behov kunna genomföra ledning nära en händelse vid en krishantering, att ha förmågan att säkra förmåga till ledning vid höjd beredskap genom att kunna gruppera på olika lämpliga platser och att kunna förstärka eller ersätta andra aktörer vid eventuella bortfall i ledningsförmågan. Denna förmåga utvecklas från ett läge där länsstyrelserna aldrig tidigare haft ett sådant koncept eller de tekniska möjligheterna. Det innebär att det är ett stort utvecklingsprojekt som genomförs på begränsad tid och med stora kostnader.

Eftersom Forsmarks kärnkraftsanläggning med tre aktiva kärnreaktorer ligger i Uppsala län är kärnenergiberedskap en större uppgift för oss än för de flesta andra länsstyrelser. Under år 2025 har de flesta delövningarna i kärnenergiberedskapsövningen Havsörn 2025 genomförts. Detta har varit en prioriterad uppgift under året, och också medfört att

utbildningar inom såväl kärnenergi-beredskap som stabsmetodik har prioriterats. Prioriteringen av denna uppgift medför även positiva effekter på Länsstyrelsens generella förmåga att arbeta i kris- och ytterst krigsorganisation.

## Verksamhetens resultat

<b>Nyckeltal: Samhällsskydd och beredskap (45-46)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal årsarbetskrafter totalt	19,6	18,2	20,1
Antal årsarbetskrafter kvinnor	9,3	8,3	9,7
Antal årsarbetskrafter män	10,3	9,9	10,4
Antal ärenden, inkomna och upprättade	360	311	358
Antal beslutade ärenden	363	317	338
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	4	0	4
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	31 078	28 913	30 873
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	170	282	491

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Många myndigheter och andra organisationer höjer ambitionsnivån inom området samhällsskydd och beredskap och inte minst civilt försvar, vilket medför en hög rörlighet på arbetsmarknaden bland berörd personal. Detta har bidragit till att verksamheten under 2025 har haft hög personalomsättning men genom kontinuerlig rekrytering har vi kunnat hantera uppdrag och uppgifter med bibehållen ambition. Det har varit möjligt att finansiera en bibehållen bemanning genom att utnyttja tidigare sparade sakanslag som myndigheten kunnat använda i den intensiva övningsverksamhet som Havsörn 2025 inneburit. För 2026 saknas de möjligheterna och antalet årsarbetskrafter kommer utan ytterligare medel att minska. Det kommer att påverka hur myndigheten löser sina övriga uppdrag och uppgifter och det kommer krävas en lägre ambitionsnivå inom vissa områden. Eftersom de flesta kompetenser som Länsstyrelsen förfogar över används inom krishantering, kärnenergi-beredskap och civilt försvar parallellt, då verksamheterna ligger nära varandra, påverkas resurstillgången på flera områden vid finansiella förändringar inom de angränsande områdena.

Den kraftigt ökade finansieringen inom civilt försvar som område har hittills inte varit substantiell för enskilda länsstyrelser och det är svårt för länsstyrelserna att svara upp mot behov av samordning från de delar av beredskapssystemet där ökade anslag riktats i större utsträckning. De samlade anslagen har inte ökat i takt med antalet uppgifter.

Personalomsättningen påverkar också möjligheten till kontinuitet i arbetsuppgifter och vakanser som uppkommer mellan utgående och inkommande kompetenser medför behov av att tillfälligt prioritera ner arbetsområdena.

Årets fokus på effektiv ärendehandläggning har resulterat i att vi lyckats uppnå målet om en ärendetakt på över 100 procent.

## Länsstyrelsens roll som högsta civila totalförsvarsmyndighet

Inom ramen för rollen som högsta civila totalförsvarsmyndighet i länet har Länsstyrelsen, i syfte att stärka förmågan inom totalförsvaret, både varit drivande och deltagit i ett antal olika aktiviteter under året. Länsstyrelsen har genomfört totalförsvarsplanering med civila aktörer och Försvarmakten. Exempelvis genomfördes totalförsvarsplanering med berörda aktörer inom räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB), skolverksamhet under höjd beredskap, uttag och förfogande samt krigssjukvård. Länsstyrelsen har även fortsatt nominera relevanta aktörer till investeringsstödprojekt inom till exempel Robust kommun och Värmepilot.

### Beredskapstorsdagar

Beredskapstorsdagar har genomförts i Uppsala län sedan 2022. Syftet är att ha ett forum för att fånga upp och hantera gemensamma behov som uttrycks av aktörer i länet och som leder till faktisk planering. Att ha en fast tid och dag för att genomföra aktiviteter i syfte att stärka länets samlade förmåga inom beredskapsområdet har visat sig vara ett viktigt verktyg. Torsdagarna kan innehålla teman som behandlar förberedelser både inför frestida kriser och höjd beredskap. Under 2025 har beredskapstorsdagar genomförts inom bland annat områden som allmän tjänsteplikt, skola och barnomsorg under höjd beredskap samt gemensamma inriktningar vid samhällsstörningar. Länsstyrelsen bedömer att beredskapstorsdagarna bidrar till en kunskapsökning inom olika områden, stärkt samverkan och en höjd förmåga i länet.

### Styrel

Länsstyrelsen har ett samordnande ansvar för arbetet med Styrel inom länet. Under 2025 har arbetet med planeringsomgång 4 fortsatt och avslutats. Länsstyrelsen i Uppsala län har deltagit i samverkan med Energimyndigheten och övriga länsstyrelser. Planeringsomgång 4 har resulterat i att länets sammanvägda rangordning av elledningar har uppdaterats.

### Årlig totalförsvarskonferens

Årligen genomförs en totalförsvarskonferens som riktar sig mot beslutsfattare i Uppsala län inom länets kommuner, Region Uppsala, Försvarmakten, Polisen, företrädare för näringslivet och det civila samhället samt länets riksdagsledamöter. Årets regionala konferens om totalförsvaret berörde aktuella frågor såsom Rysslands upptrappade hybridkrig, civila försvarets uppgifter, näringslivssamverkan i praktiken, Sverige som Natoallierad samt hälso- och sjukvårdens roll i totalförsvaret.

### Internt beredskapsarbete

För att upprätthålla Länsstyrelsens roll som högsta regionala civila totalförsvarsmyndighet har det interna beredskapsarbetet fortsatt att stärkas på myndigheten under året. Länsstyrelsen har analyserat vilka uppgifter och verksamheter som behöver kunna bedrivas under höjd beredskap och uppdaterat rapporten som sammanställer tillkommande uppgifter för länsstyrelsen vid höjd beredskap. Samverkan har även skett inom civilområdet

för att stärka planeringsarbetet som berör tillkommande uppgifter vid höjd beredskap. Länsstyrelsen har fastställt en krigsorganisation och en verksamhetsanalys (krigsuppgiftsförteckning). Åtgärder har genomförts för att säkra personalförsörjningen vid höjd beredskap där bland annat en ny disponibilitetskontroll har genomförts. Alla verksamheter inom Länsstyrelsen har påbörjat arbetet med kontinuitetsplanering. Under året har ett flertal informationsinsatser om totalförsvaret och länsstyrelsens roll och ansvar genomförts gentemot chefer och medarbetare.

## Länsstyrelsens sammanhållande roll

### Samverkan inom beredskap

I Uppsala län finns väl utarbetade samverkansnätverk för beredskap. En god samverkan under normala förhållanden utgör också grunden för en effektiv samverkan vid samhällsstörningar. Krissamverkan i Uppsala län (C-sam) syftar till att öka länets samlade förmåga att hantera samhällsstörningar. Samverkan utgår från nätverksgrupper inom områdena beredskapsplanering, kriskommunikation, kärnenergiberedskap, signalskydd, säkerhetskydd, teknik och samband samt utbildning och övning. C-sam ledningsgrupp beslutar om verksamhetsplan och utformning av underliggande nätverk och arbetsgrupper.

Länet har också ett krissamverkansråd som består av de främsta företrädarna för berörda aktörer i länet. Rådets uppdrag är att genom informationsdelning, samråd och samverkan inom området samhällsskydd och beredskap skapa nödvändig samordning på högsta chefsnivå. Rådet träffas tre gånger per år och leds av landshövdingen. Under året har rådet behandlat och informerat om en stor mängd aktuella ämnen. Bland annat om totalförsvaret i länet, samverkan med näringslivet och övning Havsörn. Förutom ordinarie möten som genomförts under året inom C-sam har också andra aktiviteter genomförts för att stärka länets förmåga inom samhällsskydd och beredskap. Bland annat har utbildning i kontinuitetshantering inom VA-försörjning genomförts. Andra aktiviteter presenteras övergripande nedan. Aktiviteter kopplade specifikt till kärnenergiberedskapen redovisas under rubriken Kärnenergiberedskap.

### C-sam stormöte 2025

Inom ramen för C-sam genomförs årligen ett stormöte. Vid detta möte erbjuds alla aktörer inom C-sam ledningsgrupp, nätverk och arbetsgrupper två dagar av samverkan, inspiration och gemensam verksamhetsplanering. Mötet 2025 arrangerades i samverkan med Region Uppsala och teman för mötet var kommunernas arbete med beredskap inom hälso-, sjukvård och socialtjänst, sjukvårdens uppdrag vid höjd beredskap samt försörjningsberedskap kopplat till bland annat läkemedel. Mötet hade omkring 100 deltagare från länets kommuner, räddningstjänster, Region Uppsala, Försvarmakten, Polismyndigheten, Forsmarks kraftgrupp med flera. Stormötet är en viktig träffpunkt för länets beredskapsaktörer vilket förutom att gemensamt höja kunskapsnivån även främjar aktörskänedom och god samverkan i länet samt bidrar till gemensamma inriktningar och mål för kommande års arbete.

## Länsstyrelsens roll vid hantering av samhällsstörningar

### Kärnenergiberedskap

Arbetet med kärnenergiberedskap i Uppsala län har 2025 präglats av planering för och genomförande av kärnkraftsövning Havsörn 2025. Kärnkraftslänens regleringsbrevsuppdrag om att upphandla öppenvårdsapotek för utdelning av jodtabletter, samt stöd till Strålsäkerhetsmyndighetens angränsande regleringsbrevsuppdrag har också varit en prioriterad uppgift. Länsstyrelsen medverkar aktivt i, och har tillsammans med bland andra Strålsäkerhetsmyndigheten och Svenska Kraftnät drivit på i frågan om, ett regeringsuppdrag som handlar om kärnenergiproduktion under höjd beredskap för att se över förutsättningar och skapa samordning i denna för totalförsvaret centrala resurs.

Utbildningspaketet "Kärnenergiberedskap i Uppsala län" har genomförts för aktörer inom kärnenergiberedskapen. Utbildningen har hållits fysiskt fyra gånger och två gånger digitalt under 2025 och nått både regionala och nationella aktörer.

Länsstyrelsen har tagit ett stort ansvar för utvecklingen av kärnenergiberedskapen nationellt. Bland annat genom att representera länsstyrelserna i nationella projekt, såsom uppdateringen av den nationella beredskapsplanen för radiologiska och nukleära olyckor.

### Övning Havsörn 2025

Under året har två av tre delmoment inom kärnkraftsövningen Havsörn 2025 genomförts. Delmomentet larm och uppstart genomfördes under första kvartalet och bestod av en tematräff som fokuserade på olika aktörers del i larmkedjan vid en kärnkraftsolycka och en funktionsövning av larm och uppstart vid utlyst larmnivå på Forsmarks kärnkraftverk.

Delmomentet skyddsåtgärder bestod av en tematräff med fokus på skyddsåtgärder vid en kärnkraftsolycka och utrymning, en seminarieövning om utrymning med fokus på utrymning av sårbara grupper och en simuleringsövning med motspel. Simuleringsövningen var det enskilt största delmomentet och engagerade ett stort antal aktörer på både regional och nationell nivå.

Utvärdering av de olika delmomenten och övningen som helhet pågår men har redan bekräftat att den utveckling som gjordes i Länsstyrelsens program för räddningstjänst och tillhörande delplaner har stärkt förmågan att hantera en svensk kärnkraftsolycka. Övningen har även belyst utvecklingsbehov både inom Länsstyrelsens krisorganisation och för samverkan mellan aktörer inom kärnenergiberedskapen. När Myndigheten för samhällsskydd och beredskap samlade alla chefer för samtliga beredskapsmyndigheter (CBR) i december framhöll två av de tolv beredskapssektorerna (Räddningstjänst och skydd av civilbefolkningen samt Energiförsörjning) att övningen Havsörn-25 var en av de viktigaste aktiviteterna som genomförts för aktörer inom deras sektorer under året.

## Samverkan

Länsstyrelsen deltar i flera samverkansfora och projekt kopplade till kärnenergi-beredskapen, både inom beredskapssektorn räddningstjänst och skydd av civilbefolkningen, med kärnkraftslänen, med länen i planeringszonen kring Forsmarks kärnkraftverk och med aktörer i Uppsala län inom ramen för nätverket C-sam Kärnkraft.

Länsstyrelsen bedömer att samverkan fungerar väl och bidrar till en förbättrad förmåga till operativ samverkan vid en kärnteknisk olycka. Länsstyrelsen medverkar även vid den lokala säkerhetsnämnden kring Forsmarks kärnkraftverks sammanträden och redovisar pågående och genomförd verksamhet.

## Övrigt

Länsstyrelsen har förvaltat fasta mätstationer runt Forsmarks kärnkraftverk för att säkerställa deras funktion. Totalt sett har beredskapen för att hantera kärntekniska olyckor inom ramen för den särskilda kärnenergi-beredskapen förbättrats under året.

## Tjänsteman i beredskap

Länsstyrelsen har en tjänsteman i beredskap (TiB) med uppgift att initiera och samordna det inledande arbetet för att upptäcka, verifiera, larma och informera vid allvarliga kriser som berör länet. Genom denna funktion kan Länsstyrelsen i ett tidigt skede upprätta samverkan med aktörer som berörs av en samhällsstörning för att få en första regional samlad lägesbild och samordna eventuella kommunikationsbehov.

En återkommande uppgift för TiB är att varje vecka genomföra en samverkanskonferens med aktörer i länet. Länsstyrelsen bedömer att detta bidrar till att upprätthålla en god förmåga till samverkan i länet och främjar löpande utbyte av information angående läget mellan berörda aktörer. Denna regelbundna samverkanskonferens bygger i sin tur upp en förmåga att genomföra operativa samverkanskonferenser vid snabbt uppkomna behov. Ett exempel på ett sådant tillfälle var i februari 2025 när två stora trafikolyckor inträffade samma dag på E4 och E18 på grund av snö och halka. Länsstyrelsens TiB anordnade med gott resultat en samverkanskonferens för att stödja länets aktörer i hanteringen av händelsen.

Länsstyrelsen är aktiv i stödet till den nationella TiB-utbildningen, arrangerad av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap. Länsstyrelsen bedömer att man på detta sätt bidrog till att höja kompetensen hos tjänstemän i beredskap hos ett antal olika organisationer, såsom kommuner, länsstyrelser och nationella myndigheter, i landet.

Landets 21 länsstyrelser har ett gemensamt TiB-nätverk. Nätverket syftar till att ha en gemensam grundförmåga för TiB:ar inom länsstyrelserna samt till att dela erfarenheter och bevaka aktuella frågor. En anställd på Länsstyrelsen i Uppsala län samordnar nätverket, tillsammans med en person på Länsstyrelsen i Blekinge län. Inom nätverket genomfördes under 2025 tre digitala träffar samt en fysisk träff. Länsstyrelsen bedömer att nätverket bidrar till att höja förmågan hos TiB:ar på samtliga länsstyrelser i landet, samt är en bra kanal för information mellan länsstyrelsernas TiB-verksamhet och nationella aktörer, exempelvis SMHI och SOS Alarm.

## Arbete inför och under skogsbrandssäsongen

Länsstyrelsen förlängde under 2025 avtalet med Frivilliga flygkåren för uppdraget att genomföra skogsbrandsbevakning med flyg. I avtalet från 2023 finns en option att förlänga avtalet ett år i taget med totalt fyra år. Rätten att besluta när bevakning ska genomföras har Länsstyrelsen delegerat till brandchefen vid Uppsala brandförsvaret. Som stöd för verksamheten finns Länsstyrelsens plan för skogsbrandsbevakning med flyg, som beskriver uppdragets genomförande.

Under året genomfördes totalt 24 flyguppdrag, under perioden 9 april till 21 augusti. Under årets bevakningsrundor upptäcktes två bränder. Länsstyrelsens uppfattning, efter kontakt med inblandade aktörer, är att skogsbrandflyget fungerat väl under året.

## Länsstyrelsens förebyggande roll

### Uppföljning av kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar

Kommunerna rapporterar årligen in svar på indikatorer ställda från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) gällande arbetet med krisberedskap och civilt försvar till Länsstyrelsen. Länsstyrelsen sammanställde kommunernas rapportering och skickade sammanställningen till MSB.

Länsstyrelsen bör enligt MSB genomföra uppföljningsbesök i respektive kommun minst en gång, men gärna två gånger, per mandatperiod. Länsstyrelsen har genomfört formella uppföljningsbesök i fyra av länets åtta kommuner under året. Till dessa kommuner lämnade Länsstyrelsen formella yttranden angående kommunernas arbete enligt lag om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH). Länsstyrelsen har också lämnat stöd och genomfört avstämningar med kommunerna angående arbetet enligt LEH via telefon, mejl och digitala möten.

Länsstyrelsen bedömer att arbetet med uppföljningen av kommunernas arbete enligt LEH har bidragit till att stimulera kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar och att överenskommelsen mellan Sveriges kommuner och regioner (SKR) och MSB följs. Uppföljningsbesöken bidrar också till att Länsstyrelsen får god kännedom om kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar, vilket i sin tur bidrar till att vårt stöd till kommunerna bättre kan anpassas till de behov som finns.

### Utbildning och övning

Under 2025 har Länsstyrelsen fortsatt genomfört träffar med länets utbildnings- och övningsnätverk inom ramen för länets krissamverkansstruktur, C-sam. Syftet med nätverket är att bedriva samverkan kring utbildnings- och övningsfrågor och att stötta aktörerna i länet med utbildnings- och övningsplanering.

De utbildningar som Länsstyrelsen arrangerat för sin egen personal och regionala aktörer har bland annat varit fördjupning i stabs- och ledningsmetodik, vilket erbjudits i större omfattning än normalt med anledning av årets kärnkraftsövning, utbildning i MSB:s

webbaserade informationssystem WIS samt säkerhetsskydd och signalskydd. I övrigt har mycket av utbildnings- och övningsresurserna fokuserats på årets kärnkraftsövning Havsörn 2025 som redovisas närmare under avsnittet *Länsstyrelsens roll vid hantering av samhällsstörningar*.

## Seveso-tillsyn

För Sevesotillsynen finns en tillsynsplan och ett tillsynsprogram. Samverkan sker med räddningstjänst och kommunernas miljöförvaltningar genom årlig systematisk genomgång av länets tillsynsobjekt. Tillsynsmyndigheten och räddningstjänsten bjuds alltid in att delta vid inspektioner och bereds möjlighet att lämna synpunkter vid inspektionerna. De myndigheter som deltar i inspektionen får också kopior av de beslut och protokoll som skickas till verksamhetsutövaren. Räddningstjänsten och kommunernas miljöförvaltningar får också del av inkommande handlingar, exempelvis säkerhetsrapporter, interna planer för räddningsinsatser, handlingsprogram och anmälningar.

Under 2025 har tillsyn enligt tillsynsplanen genomförts inom Sevesoområdet. Inspektionerna har stor del haft fokus på beredskapsplanering i enlighet med framtaget nationellt tillsynsstöd. Länsstyrelsen har under 2025 samverkat med Arbetsmiljöverket enligt 20 § Sevesoförordningen.

## Resultatbedömning

**Utvecklingsbehov:** Länsstyrelsen bedömer att arbetet inom området samhällsskydd och beredskap under året varit framgångsrikt men att det finns utvecklingsbehov då omfattande arbete kvarstår för att skapa rutiner och ta fram planverk för Länsstyrelsens samtliga totalförsvarsuppgifter inklusive myndighetens uppdrag som högsta civila totalförsvarsmyndighet. Utvecklingen av arbetet på området är neutral.

Länsstyrelsen har under året utvecklat sin egen förmåga inom det civila försvaret med gemensam planering med länets aktörer, en väsentlig förmågehöjning av myndighetens organisationsberedskap och ett stort antal större övningar av olika karaktär, varav Havsörn 2025 tydligt bidragit inte bara till en stärkt kärnenergi- och krisberedskap i länet utan även till en nationell förmågehöjning inom kärnenergi- och krisberedskap.

Utmaningarna som kvarstår är att utveckla samverkan mellan sektorer och geografiskt områdesansvariga. I arbetet med beredskapsplanering och uppbyggnad av krigsorganisation krävs planeringsresurser från stora delar av Länsstyrelsens organisation. För att kunna förbereda resurserna behöver Länsstyrelsen i högre grad genomföra övning och utbildning för totalförsvarsuppgifterna. Länsstyrelsen behöver öka takten i förmågeuppbyggnaden vilket under rådande förutsättningar kommer påverka andra verksamhetsområden på Länsstyrelsen genom hårda prioriteringar.

## Naturvård och miljöskydd

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p9 Naturvård, samt miljö- och hälsoskydd	Länsstyrelseinstruktion
6§ Verka för att det generationsmål för miljöarbetet och de miljö kvalitetsmål som riksdagen har fastställt nås och vid behov föreslå åtgärder för miljöarbetets utveckling	Länsstyrelseinstruktion
14§ Miljöprövningsdelegation	Länsstyrelseinstruktion
1A2 Redovisa resultat av arbetet med NAP	Regleringsbrev
1A3 Översyn bevarandeplaner Natura 2000-områden	Regleringsbrev
1A4 Redovisa arbetet med vattenmyndigheternas åtgärdsprogram	Regleringsbrev
1A5 Redovisa tillsynen av kommunernas skyldighet att tillgodose behovet av vattentjänster	Regleringsbrev
1A6 Redovisa åtgärder för kvalitet på dricksvatten enligt EU-direktiv	Regleringsbrev
1A8 Redovisa åtgärder för att återställa förorenade områden samt arbete med områden som förorenats av PFAS	Regleringsbrev

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D. Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Följande punkter sammanfattar delar av uppgifterna och uppdragen inom verksamhetsområdet. Länsstyrelserna ska:

- Samordna det regionala miljömålsarbetet, utarbeta åtgärdsprogram samt följa upp och redovisa det regionala läget för miljömålen. De ska också utarbeta miljöövervakningsprogram och genomföra miljöövervakning.
- Samordna och stimulera arbetet med de nationella friluftslivsmålen samt samordna, stimulera och lämna bidrag till lokala vattenvårdsprojekt.
- Skydda områden och arter genom bland annat beslut om områdesskydd samt utarbetande av förvaltningsplaner och åtgärdsprogram.
- Bevara och förvalta naturvärden i skyddade områden.
- Besluta om tillstånd och dispenser för naturskydd, skydd för djur och växtarter, terrängkörning och vilthägn samt ansvara för samråd enligt 12 kap 6 § miljöbalken.
- Ansvara för prövning och tillsyn av vattenverksamhet och markavvattning.
- Samordna vattenförvaltningsarbetet genom de fem vattenmyndigheterna.
- Ansvara för samråd, yttranden och tillstånd för mineralfyndigheter, miljöfarlig verksamhet, kemiska produkter och avfall.
- Planera och genomföra tillsyn och ansvara för regional samordning och tillsynsvägledning samt vidareförmedling av statliga bidrag.
- Samordna, följa upp och utvärdera kommunernas tillsynsverksamhet inom miljö- och hälsoskydd.

- Kartlägga, undersöka, utreda och riskklassa förorenade områden.
- Genomföra restaurering av försurade, näringsrika och värdefulla vatten.

Generationsmålet är det övergripande målet för miljöpolitiken. Det anger att vi till nästa generation ska lämna över ett samhälle där de stora miljöproblemen är lösta, utan att orsaka ökade miljö- och hälsoproblem utanför Sveriges gränser. De 16 miljö kvalitetsmålen beskriver det tillstånd i den svenska miljön som miljöarbetet ska leda till.

Utöver miljömålen och dess preciseringar är nedanstående nationella mål av väsentlig betydelse för länsstyrelsernas miljöarbete:

- Alla miljöfarliga verksamheter med tillstånd enligt Miljöskyddslagen ska vara omprövade enligt Miljöbalken.
- Tillsyn ska ske i sådan omfattning att den bidrar till att regelefterlevnaden överlag är god och att alla inkommande ärenden handläggs med tillfredsställande kvalitet.
- En effektiv och enhetlig miljö tillsyn är avgörande för att säkerställa att en hållbar utveckling främjas som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö.
- Tillsynsvägledande myndigheter ska aktivt verka för samordning och samverkan i frågor om tillsynsvägledning. Länsstyrelserna ska ge tillsynsvägledning i länet.
- Det övergripande målet för friluftslivspolitiken är att stödja människors möjligheter att vistas i naturen och utöva friluftsliv med allemansrätten som grund.
- Samtliga omprövningar av vattenkraft ska genomföras fram till 2042.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Länsstyrelsen har prioriterat ärenden med koppling till en hållbar samhällsutveckling samt till en grön omställning. Det har inneburit ett omfattande arbete med beredning av havs- vindkraftsparker samt arbete med prövning och tillsyn kopplat till fyra spår och spårväg i Uppsala. Det har i sin tur medfört att andra områden har fått lägre prioritet.

Länsstyrelsen har representation (avdelningschef respektive enhetschef) i länsstyrelsernas strategiska chefsnätverk inom naturvård respektive miljöskydd.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Naturvård och miljöskydd (50–58)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	61,7	63,8	66,4
Antal årsarbetskrafter kvinnor	43,1	41,8	42,4
Antal årsarbetskrafter män	18,7	22,0	24,1
Antal ärenden, inkomna och upprättade	2 118	2 124	2 120
Antal beslutade ärenden	2 088	2 095	2 082
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	98	124	120
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	98 300	98 378	94 949
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	20 110	38 233	29 064

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Antal miljöfarliga verksamheter där ursprungstillståndet är från miljöskyddslagen (st.)	Alla miljöfarliga verksamheter med tillstånd enligt miljöskyddslagen ska vara omprövade enligt miljöbalken	Miljöprövning	NikITA <sup>1</sup>	0	29	29	29
Areal strikt skyddad natur (nationalparker (NP), naturreservat (NR), naturvårdsavtal (NVA), biotopskyddsområden (BSO)) (ha)	Levande sjöar och vattendrag, Hav i balans samt levande kust och skärgård, Myllrande våtmarker, Levande skogar, Ett rikt odlingslandskap, Storslagen fjällmiljö, Ett rikt växt- och djurliv	Verka för att miljömålen nås (6§ länsstyrelseinstruktionen)	NVR (Naturvårdsregistret) <sup>2</sup>	Målvärde saknas	108 405	108 041	106 145

Processen att ompröva miljöfarliga verksamheter med tillstånd enligt miljöskyddslagen är tidskrävande och komplicerad samt beroende av de verksamheter som innehar tillstånden. Länsstyrelsen bedömer att det kommer att ta ytterligare flera år innan målet är uppfyllt.

Uppdraget kring områdesskydd redovisas i särskild ordning till Regeringskansliet och Naturvårdsverket. Länsstyrelsen har valt att inte sätta ett eget målvärde för områdesskydd eftersom osäkerheterna är stora och beror av medelstilldelning, markägarkontakter och överklaganden.

## Miljöskydd

Prövningsärenden aktuella för prövning i mark- och miljödomstolen (A-verksamheter) handläggs enligt fastställd arbetsordning där Länsstyrelsens sakområden bevakas genom interna remisser och möten mellan handläggare. Länsstyrelsen har lämnat yttranden samt, i vissa fall, deltagit i domstolsförhandlingar i 11 prövningsärenden. Den branschen med flest ärenden under 2015 var bergtäkter. Länsstyrelsen har hanterat 14 samråd gällande miljöfarlig verksamhet (A- och B-verksamheter), vilket är i nivå med föregående år.

Länsstyrelsen har på uppdrag av regeringen arbetat med beredning av tre havsbaserade vindkraftparker, Fyrskeppet, Olof Skötkonung och Najaderna. I maj respektive september togs beslut om att överlämna förslag till beslut i ärendena för havsvindkraftparkerna Fyrskeppet och Olof Skötkonung. Beredningsarbetet fortsätter för havsvindkraftparken Najaderna under 2026. Länsstyrelsen har lämnat yttrande gällande ytterligare två havsvindkraftparker som bereds av Länsstyrelsen i Gävleborgs län, Bothnia Offshore Sigma och Sylen samt två Esbo-samråd som rör ärenden på Åland respektive Finland. Ärendena är högt prioriterade och innebär med sin komplexitet och bredd en stor insats för verksamheten på länsstyrelsen.

Arbetet med tillsyn enligt miljöbalken har genomförts enligt beslutad tillsynsplan. Planeringen av den egeninitierade tillsynen utgår från miljö kvalitetsmålen och tidigare

<sup>1</sup> Ärendesystem, Länsstyrelsen

<sup>2</sup> Utdrag från Naturvårdsverkets system

erfarenhet av verksamheternas egenkontroll kopplat till risk för påverkan på människors hälsa och miljön.

Länsstyrelsens arbete med miljötillsyn och tillsyn inom förorenade områden redovisas i särskild ordning till Naturvårdsverket enligt uppdrag i regleringsbrevet.

## Tillsynsvägledning inom miljöbalken

Länsstyrelsen planerar tillsynsvägledningen utifrån identifierade behov av vägledning, aktuell lagstiftning, kommunernas önskemål och tillgängliga resurser. Aktiviteterna bidrar till att stärka kommunernas kompetens inom sakområdena och ökar samsynen och samverkan mellan kommunernas handläggare. För arbetet med tillsynsvägledning enligt miljöbalken tas en tillsynsvägledningsplan fram som revideras årligen. På grund av personalsituationen under året har inte alla planerade aktiviteter kunnat genomföras.

Länsstyrelsens arbete med tillsynsvägledning redovisas även i särskild ordning till Naturvårdsverket enligt uppdrag D3 i regleringsbrevet.

Länsstyrelsen samverkar med angränsade län både inom samarbetsprojektet Mälsam (förorenade områden), men även inom miljö- och hälsoskyddsområdet.

Under året har revision av Knivsta kommuns arbete med miljöbalkstillsyn genomförts. Arbetet sker enligt framtagna cykel. Revisionerna är en del av länsstyrelsens arbete med tillsynsvägledning och ska leda till en mer likriktad och effektiv tillsyn i landet. Länsstyrelsen har även inlett arbetet med att uppdatera besluten gällande överlåten tillsyn i länet.

Länsstyrelsen deltar aktivt i den regionala miljösamverkan, *Mitt Miljösamverkan*, där länsstyrelser och kommuner i Västmanlands, Gävleborgs, Uppsala, och Dalarnas län ingår. Enligt avtalet ska samverkan genom operativa och konkreta samverkansprojekt, gemensam och jämförande tillsyn/kontroll samt nätverk för erfarenhetsutbyte skapa förutsättningar för samsyn och effektiv miljöbalkstillsyn och livsmedelskontroll. Länsstyrelsen i Uppsala län medverkar genom att delta i miljösamverkans styrgrupp samt genom att vara värdorganisation för en projektledare. *Mitt Miljösamverkan* har under första halvan av 2025 haft begränsad personalstyrka. Denna period bestod därför av rekrytering och tillsättning av nya projektledare. Samtliga pågående projekt samt inplanerade utbildningar pausades under tiden. Under andra halvan av 2025, när tjänsterna tillsatts, har arbetet återupptagits. Arbetet präglades då framför allt av att inventera intresse för att återuppta pausade projekt, initiera nya projekt som ska starta i början av 2026 samt planera in utbildningar och möten för kommunala inspektörer. Vi bedömer att denna regionala miljösamverkan är ett effektivt verktyg och har gett förutsättningar för att uppnå en mer likriktad och effektiv tillsyn i länets kommuner.

## Miljöprövningsdelegation

Under 2025 fortsatte det nationella samverkansarbetet inom nätverket för miljöprövningsdelegationer med bland annat två nationella träffar. Fokus har som tidigare år legat på

kompetensutveckling och diskussioner har förts om arbetssätt och sakfrågor i syfte att hitta goda exempel och få en likartad hantering och underlag för bedömning över landet.

Samverkan har därutöver bedrivits i organisationens samverkansgrupp som består av en företrädare för varje miljöprövningsdelegation. Samverkansgruppen har bland annat fortsatt arbeta med befintliga och nya beslutstöd. I övrigt har det förts diskussioner om samverkan och samsyn kring statistik, handläggningstider, branschspecifika frågor, ändringar i lagstiftning och praxis samt handläggningsformer.

Mallar och rutiner har reviderats under året och några nya har tagits fram med syfte att effektivisera och höja kvaliteten på arbetet. Länsstyrelsen har också deltagit i det nationella arbetet med att effektivisera prövningen av miljöfarlig verksamhet, regleringsbrevsuppdrag 3D4.

Liksom föregående år har en enkät skickats ut till verksamhetsutövare som fått sin verksamhet prövad vid miljöprövningsdelegationen. Enkäten innehåller frågor om hur de upplevt prövningsprocessen och vårt bemötande. Syftet är att få underlag till eventuella förbättringar. En slutlig utvärdering har gjorts under året. Svarsfrekvensen på enkäten var dessvärre låg, endast 10% av de tillfrågade lämnade synpunkter. Länsstyrelsen drar trots det slutsatsen att det har varit lätt att komma i kontakt med miljöprövningsdelegationen och att handläggningstiden någorlunda motsvarade förväntningarna, även om ett par synpunkter har lämnats om att det tagit för lång tid från att ansökan lämnats in till att kompletteringsföreläggandet skickats. Miljöprövningsdelegationen fortsätter det kontinuerliga arbetet med att effektivisera handläggningen. Under 2025 har även förändringar i arbetet gjorts så att villkor finns med i kompletterings- och remissförfarandet.

Under året har en träff med länsstyrelserna i Uppsala, Västmanlands och Södermanlands län hållits. Vid tillfället diskuterades regeringsuppdraget (KN 2025/00301) om spridning och implementering av arbetssätt för effektivare samråd, ny lagstiftning och praxis och vad som förväntas av länsstyrelserna som remissinstanser. Syftet var också att möjliggöra kunskapsutbyte gällande samråd och prövningar av branscher som är sällan förekommande eller nya.

Miljöprövningsdelegationen vid Länsstyrelsen i Uppsala län har tagit emot och hanterat ett stort antal ärenden under året. Totalt ökade antalet ärenden med 70 procent jämfört med 2024. En trolig förklaring är att många verksamhetsutövare vill få sina ärenden hanterade innan den nya miljöprövningsmyndigheten är på plats. Samtidigt som ärendeflödet har ökat har också personalomsättningen ökat. Även det är en konsekvens av beslutet om ny myndighet. En trolig konsekvens under 2026 blir längre handläggningstider och försämrade måluppfyllelse.

Under året har 52 ärenden avgjorts, vilket är fler än året innan. Av de 20 ärenden som rörde helprövningar och ändringstillstånd avgjordes 92 procent inom 180 dagar. Handläggningstiden från komplett ärende till beslut har för alla prövningsärenden, exkluderat ansökan om återkallelse eller upphävande av tillstånd, minskat från i medeltal 121 dagar år 2024 till 113 dagar år 2025. Under 2025 kom det in 67 prövningsärenden till miljöprövningsdelegationen

i Uppsala län, jämfört med 39 år 2024. Resultatet bedöms under förutsättningarna (ökat antal ärenden och ökad personalomsättning, vakanser) vara gott.

## **Tillsyn av kommunernas skyldighet att tillgodose behovet av vattentjänster**

Tillsyn har utförts dels genom att hantera inkommande ärenden och förfrågningar, dels genom dialog med kommuner. Vid de tillfällen allmänheten tar kontakt med Länsstyrelsen angående att initiera ett tillsynsärende enligt lagen om allmänna vattentjänster (LAV) förs en dialog med frågeställaren om förutsättningarna i området. Bland annat har Länsstyrelsen sedan tidigare tagit fram ett internt GIS-stöd som hjälp i bedömningar. Om förutsättningar finns inleds ett tillsynsärende, vilket har gjorts för två områden där beslut fattats under året. Länsstyrelsen har även fört dialog med kommuner angående tolkningen av LAV inom fysisk planering, och som del av Länsstyrelsens tillsynsvägledning. Samverkan i vattenfrågor har genomförts internt gällande tillsynsfrågor och frågor som rör fysisk planering.

## **Åtgärder för att återställa förorenade områden samt arbete med områden som förorenats av per- och polyfluorerade alkylsubstanser (PFAS)**

Inom tillsyns- och bidragsarbetet gällande misstänkta och konstaterat förorenade områden (så kallade objekt) prioriteras de som har tilldelats de högsta riskklasserna 1 och 2 enligt metodiken för inventering av förorenade områden (MIFO). Prioriteringsurvalet sker utifrån hög exponeringsrisk för människor eller risk för påverkan på viktiga vattenförekomster respektive skyddsvärda naturområden. Länsstyrelsen arbetar med förorenade områden vid både pågående och nedlagda miljöfarliga verksamheter. Under 2025 har tillsyn utförts på 20 objekt. Av dessa har utredningar i någon fas (miljöteknisk markundersökning, åtgärdsutredning etcetera) utförts vid 13 objekt.

Vad gäller bidragsobjekt arbetar Länsstyrelsen med objekt i olika undersöknings- och åtgärdsfaser. Undersökningarna utförs ofta vid flera objekt inom ramen för ett projekt, till exempel järnbruk eller plantskolor. Därigenom erhålls samordningsvinster vad gäller såväl kunskap som kostnader. Under året har bidragsfinansierat arbete i utrednings- eller åtgärdsfas utförts kopplat till 14 objekt, varav utredningar har utförts vid nio objekt.

Under 2025 har Länsstyrelsen i Uppsala län påbörjat handläggning av en ansökan om statsstöd enligt förordning (2022:98) om statligt stöd till åtgärder för efterbehandling av föroreningskador. Ansökan gäller statsstöd för åtgärdsförberedelser och åtgärder vid den nedlagda industrideponin Gammelbo i Heby kommun.

Länsstyrelsen har genomfört tillsynsvägledning under 2025 i form av två kommunbesök om strategiskt arbete samt en handläggartäff för länets kommunala handläggare.

Ett påbörjat arbete under 2025 är att genomföra snabbinventering av de platser i länet som bedöms ha störst risk för PFAS. Länsstyrelsen har en påbörjad intern strategi för avgränsning av arbetet med prioritering över platser som är högst prioriterade att utreda

utifrån risken för PFAS. Genom snabbinventering baserat på PFAS finns nu fyra ytterligare förorenade områden med på länets prioriteringslista genom att de bedömts tillhöra riskklass 1 utifrån PFAS-risk.

I länet har den pågående delåtgärden av PFAS i grundvatten genom pumpning med efterföljande behandling (så kallad pump and treat) vid en pågående plasthantering lett till att nästan 3 gram PFAS har kunnat avlägsnas. Ett annan PFAS-rening är att under nästa år påbörjas rening av Fyrisåns strömmande ytvatten genom att avlägsna naturligt bildat skum där PFAS ingår. Projektet finansieras genom beviljat bidrag för lokala åtgärder för bättre havs- och vattenmiljö (LOVA).

Under året har verifierande fältprovtagningar för PFAS vid sju misstänkt PFAS-förorenade områden finansierats genom statligt bidragsmedel. Vid en nedlagd verkstadsindustri med intilliggande industrideponi uppmättes PFAS i nyinstallerat grundvattenrör i halt över preliminärt riktvärde för grundvatten och gränsvärde för dricksvatten.

PFAS kunde verifieras i dag- eller grundvatten vid tre platser där verkstadsindustri, industrideponi och tillverkning av plast förekommit. PFAS kunde däremot inte verifieras vid platser där bekämpningsmedelslager, plantskola, betning av säd och elektroteknisk industri förekommit.

Vid tre sedimentområden genomfördes verifierande fältprovtagning via bidragsmedel under 2025. Branschtypiska föroreningar såsom metaller kunde verifieras i förhöjda halter i sediment kopplat till uppströms liggande EBH-objekt med branscherna skrothantering och verkstadsindustri. Uppströms en deponi kunde även förhöjda halter av polycykliska aromatiska kolväten (PAH) uppmätas i sediment. Trots bränder vid de tre olika platserna där skrothantering, verkstadsindustri och deponi varit verksamma kunde PFAS inte verifieras i förhöjda halter nedströms.

## Naturvård

Länsstyrelsens arbete med naturvård, biologisk mångfald, friluftsliv, vilt- och rovdjursförvaltning, invasiva främmande arter samt havs- och vattenmiljö redovisas i särskild ordning till Regeringskansliet (uppdrag 3A8 i regleringsbrevet för 2025).

### Naturvård – prövning

Länsstyrelsen tog emot och hanterade ett stort antal ärenden under året. Totalt ökade antalet ärenden med 14 procent jämfört med 2024. Att antalet inkomna ärenden är högt och ökar är en konsekvens av att Uppsala län är en expansiv region med stark tillväxt. Länsstyrelsen förutsåg för flera år sedan att ärendeflödet skulle öka och har succesivt förstärkt sina personalresurser inom både prövning och tillsyn (naturvård). Länsstyrelsen har därför lyckats ta beslut i 356 prövningsärenden gällande naturvård, vilket är 24 procent fler än 2024.

Måluppfyllelsen (det vill säga andelen ärenden som avklaras inom den uppsatta måltiden) för ansökningar om tillstånd och dispenser avseende naturskydd var 63 procent jämfört med 84 procent 2024, medan måluppfyllelsen för tillstånd och dispenser avseende skydd

för djur- och växtarter var 60 procent jämfört med 42 procent 2024. Den genomsnittliga handläggningstiden blir sämre när äldre ärenden beslutas och därför sjunker måluppfyllelsen. Länsstyrelsen bedömer att den höga beslutstakten och myndighetens arbete med att effektivisera interna processer och rutiner på sikt kommer att medföra att måluppfyllelsen förbättras.

Länsstyrelsen har handlagt ansökningar om Natura 2000-tillstånd för tre havsbaserade vindkraftparker; Fyrskippet, Olof Skötkonung och Najaderna. Handläggningen av Olof Skötkonung och Najaderna fortsätter under 2026. Ärendena är högt prioriterade och innebär en stor arbetsinsats med hänsyn till dess komplexitet och omfattning.

## Naturvård – tillsyn

Länsstyrelsen tog emot, initierade och hanterade något färre ärenden 2025 jämfört med 2024. En förklaring är att den egeninitierade tillsynen har prioriterats ned till förmån för främst beredning av havsvindkraftparker. Som en konsekvens av att länsstyrelsen har ökat sina personalresurser och effektiviserat sin verksamhet inom prövning och tillsyn (naturvård) är beslutstakten hög (103 procent). Totalt beslutade Länsstyrelsen i 466 tillsynsärenden gällande naturvård under året samtidigt som 452 nya ärenden kom in eller initierades. Den största delen av de beslutade ärenden (84 procent) är anmälningar om samråd enligt 12 kap. 6 § miljöbalken. Dessa ärenden är ofta kopplade till exploatering (tillväxt) och har hög prioritet på myndigheten. Beslutstakten för dessa var 107 procent, att jämföra med 100 procent under 2024.

Måluppfyllelsen (det vill säga andelen ärenden som avklaras inom den uppsatta måltiden) var 71 procent, vilket är jämförbart med 2024. Den genomsnittliga handläggningstiden blir sämre när äldre ärenden beslutas och därför sjunker måluppfyllelsen. Länsstyrelsen bedömer att den höga beslutstakten och myndighetens arbete med att effektivisera interna processer och rutiner på sikt kommer att medföra att måluppfyllelsen förbättras.

## Vattenverksamhet – tillsyn

Länsstyrelsen har beslutat i 114 tillsynsärenden gällande vattenverksamhet under året och 120 nya ärenden har initierats. Det är en ökning med cirka 2 procent respektive 15 procent jämfört med föregående år. Andelen ärenden som avklaras inom den uppsatta måltiden var 99 procent.

## Miljömål och vatten

Länsstyrelsen sammanställer årligen en regional uppföljning av statusen för de 15 nationella miljö kvalitetsmål som berör länet och gör en regional bedömning av måluppfyllelsen för tolv av målen. Den regionala årliga uppföljningen som beslutades 2025 visar att endast miljö kvalitetsmålet *Bara naturlig försurning* bedöms vara möjligt att nå till 2030. För miljö kvalitetsmålet *Frisk luft* är bedömningen att målet är nära att klaras till år 2030, men då är förutsättningen att utsläpp från trafiken minskar ytterligare. Utvecklingstrenden har ändrats för en del miljö kvalitetsmål sedan föregående år. Utvecklingstrenden för målet *Frisk luft* har ändrats från positiv till neutral, och målet *Ingen övergödning* har gått från negativ till neutral. Totalt är nu utvecklingstrenderna för sex miljö kvalitetsmål neutrala:

*Frisk luft, Bara naturlig försurning, Myllrande våtmarker, Levande skogar och Levande sjöar och vattendrag.* Utvecklingen av målet *Grundvatten av god kvalitet* bedöms nu som oklar, tidigare var den neutral. Även målet *Giftfri miljö* bedöms som oklar. För målen *Hav i balans* samt *Levande kust och skärgård, Ett rikt odlingslandskap* och *Ett rikt djur och växtliv* är utvecklingen fortsatt negativ.

Länsstyrelserna har ansvar för att utveckla, samordna och genomföra regionala åtgärdsprogram med bred förankring i länet för att öka takten i genomförandet av åtgärder som bidrar till att länets miljötillstånd förbättras och miljömålen nås. I Uppsala län driver Länsstyrelsen detta arbete inom ramen för Färdplan för ett hållbart län, med fyra åtgärdsprogram; Minskad klimatpåverkan, Ekosystem och biologisk mångfald, Vatten samt Miljömässigt hållbar samhällsutveckling. Under 2025 har Länsstyrelsen aktualiserat och beslutat åtgärdsprogrammet för vatten. Länsstyrelsen tar fram och reviderar åtgärdsprogrammen i nära samverkan med länets aktörer.

För att stärka och synliggöra genomförandet av färdplanens åtgärdsprogram bjuder Länsstyrelsen in aktörer i länet till att teckna hållbarhetslöften och därmed åta sig att genomföra ett antal åtgärder ur ett eller flera av de regionala åtgärdsprogrammen. Hållbarhetslöften undertecknas på en årlig löftesceremoni. 2025 tecknade 17 aktörer hållbarhetslöften för vatten, och en aktör tecknade hållbarhetslöfte för ekosystem och biologisk mångfald. För alla fyra åtgärdsprogram, har i slutet av 2025 totalt 41 regionala aktörer tecknat hållbarhetslöften, många för flera olika åtgärdsprogram. Genomförandet av hållbarhetslöften bidrar till att öka takten med åtgärder i länet och följs upp årligen.

Färdplan för ett hållbart län är förankrat inom Uppsala läns miljö- och klimatråd, ett forum för ledande beslutsfattare hos nyckelaktörer i länet varav merparten har tecknat hållbarhetslöften. Rådet träffas två gånger årligen för informationsspridning och diskussion om aktuella frågor kopplat till miljö, klimat och hållbarhet. Arbetet med detta forum är ett led i att verka för att generationsmålet och miljö kvalitetsmålen får genomslag i den lokala och regionala samhällsplaneringen och i det regionala tillväxtarbetet.

De åtgärder som Länsstyrelsen vidtar bidrar till att nå miljömålen, men räcker inte för att målen ska nås inom överskådlig tid. Det krävs starkare nationella styrmedel för att miljömålen ska kunna uppnås. Förändringar i miljön tar i många fall också lång tid varför arbetet behöver vara långsiktigt och konsekvent.

## **Nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraften (NAP)**

Länsstyrelsen konstaterar att det i uppdraget framgår att myndigheten ska redovisa vilka resultat som har uppnåtts i arbetet. Som en följd av de pauser som regeringen har beslutat har inga prövningar genomförts och därmed saknas tydliga resultat av kopplat till prövningar. Länsstyrelsens arbete med den nationella planen för omprövning av vattenkraften har under året inneburit samverkan med olika verksamhetsutövare och andra aktörer, framför allt kopplat till prövningsgruppen Nedre Dalälven. Samverkan har genomförts inför verksamhetsutövarnas inlämning av ansökan om omprövning för moderna miljövillkor.

Dalälven nedre är ett komplext system med stora vattenkraftverk, höga naturvärden och flera Natura 2000-områden. Naturvärden inom prövningsgruppens geografi påverkas dels av vattenkraftverken inom prövningsgruppen, dels av reglering i kraftverk uppströms med senare prövningsdatum. På grund av komplexiteten har Länsstyrelsen tagit initiativ till samverkan enligt § 43 vattenverksamhetsförordningen med Havs- och vattenmyndigheten och Naturvårdsverket. Naturvårdsverket har avböjt samverkan på grund av tids- och resursbrist.

I tre av prövningsgrupperna; Sagån, Örsundaån och Fyrisån, lämnade verksamhetsutövarna in sina ansökningar om omprövning den 1 september 2025. Domstolsprocessen för de fem berörda kraftverken har påbörjats och Länsstyrelsen har yttrat sig till domstolen över ansökningarna.

I prövningsgruppen Dalälven nedre ska verksamhetsutövarna lämna in sina ansökningar den 1 februari 2026.

## Översyn bevarandeplaner Natura 2000-områden

Länsstyrelsen har fastställt bevarandeplaner för fem Natura 2000-områden som berörs av den nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraften (NAP). De områden som berör Dalälven har tagits fram i samverkan med länsstyrelserna i Gävleborgs och Dalarnas län, vilket lett till fördjupad kunskap och samsyn om naturvärden samt deras ekologiska behov i och kring Dalälven. Länsstyrelsen är därför väl förberedd inför kommande prövningar.

## Åtgärder för kvalitet på dricksvatten enligt EU-direktiv

Länsstyrelsen har under 2025 arbetat utifrån uppdrag från Vattenmyndigheterna rörande dricksvattendirektivet. Arbetet har haft ett flertal delmoment såsom identifiering av påverkanskällor som kan påverka dricksvattnets kvalitet, riskbedömning av vattenkvalitet utifrån erhållna påverkanskällor, identifiering av områden för framtida dricksvattenuttag samt framtagande av underlag för att identifiera behovet av fler övervakningsstationer. Arbetet för de olika delmomenten har tillhandahållits av Vattenmyndigheterna enligt givna instruktioner.

## Resultatbedömning

**Gott:** Mot bakgrund av det som har redovisats inom området bedöms resultatet av arbetet på området naturvård och miljöskydd i länet vara gott. Verksamhetsområdet är emellertid omfattande varför en sammanfattande bedömning redovisas per delområde.

Länsstyrelsen bedömer att trenden framåt är neutral. Inom delar av området bedöms trenden bli negativ som en konsekvens av att den nya miljöprövningsmyndigheten medför en ökad personalomsättning. Konsekvenserna är att handläggningstiderna ökar. För hela området bedöms trenden neutral.

### 3§ p9 Naturvård samt miljö- och hälsoskydd

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott inom områdena miljö- och hälsoskydd, naturvård- prövning, naturvård-tillsyn och vattenverksamhet-tillsyn. Uppdraget från regeringen att bereda tre havsbaserade vindkraftsparker samt yttrande över ytterligare två parker har varit komplext och tidskrävande men resultatet är gott. Beslutstakten inom övriga områden har varit hög. Resultatet för tillsynsvägledning inom miljöbalken bedöms ha utvecklingsbehov. På grund av personalsituationen under året har inte alla planerade aktiviteter inom området genomförts. Sammantaget bedöms resultatet vara gott.

### 6§ Verka för att generationsmål för miljöarbetet och de miljö kvalitetsmål som riksdagen har fastställt nås och vid behov föreslår åtgärder för miljöarbetets utveckling.

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Länsstyrelsens arbete inom ramen för Färdplan för ett hållbart län och Uppsala läns miljö- och klimatråd bidrar till att många aktörer tar ansvar för att miljömålen på sikt nås.

### 14§ Miljöprövningsdelegation

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Under året har en omfattande samverkan med övriga miljöprövningsdelegationer liksom med länen som berörs av Länsstyrelsen i Uppsala läns miljöprövningsdelegation genomförts. I syfte att effektivisera arbetet har mallar och rutiner reviderats. Under året har fler ärenden avgjorts än året innan.

### 1A2 Nationella planen för moderna miljövillkor

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Länsstyrelsen har samverkat med verksamhetsutövare och andra aktörer. I tre av prövningsgrupperna; Sagån, Örsundaån och Fyrisån, lämnade verksamhetsutövarna in sina ansökningar om omprövning den 1 september 2025. I prövningsgruppen Dalälven nedre ska verksamhetsutövarna lämna in sina ansökningar den 1 februari 2026.

### 1A3 Översyn av bevarandeplaner Natura 2000-områden

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Länsstyrelsen har fastställt bevarandeplaner för fem Natura 2000-områden som berörs av den nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraften (NAP). De områden som berör Dalälven har tagits fram i samverkan med länsstyrelserna i Gävleborgs och Dalarnas län. Länsstyrelsen är därför väl förberedd inför kommande prövningar.

## **1A5 Tillsynen av kommunernas skyldighet att tillgodose behovet av vattentjänster**

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Tillsynsärenden har inletts för två områden där beslut fattats under året. Länsstyrelsen har fört dialog med kommuner angående tolkningen av LAV inom fysisk planering, och som del av Länsstyrelsens tillsynsvägledning. Samverkan har genomförts internt gällande tillsynsfrågor och frågor som rör fysisk planering.

## **1A6 Redovisa åtgärder för kvalitet på dricksvatten enligt EU-direktiv**

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Länsstyrelsen har arbetat utifrån uppdrag från Vattenmyndigheterna. Arbetet har haft ett flertal delmoment som till exempel identifiering av påverkanskällor, riskbedömning av vattenkvalitet utifrån erhållna påverkanskällor, identifiering av områden för framtida dricksvattenuttag samt framtagande av underlag för att identifiera behovet av fler övervakningsstationer.

## **1A8 Åtgärder för att återställa förorenade områden samt arbete med områden som förorenats av per- och polyfluorerade alkylsubstanser (PFAS)**

**Gott:** Resultatet bedöms vara gott. Under året har ett omfattande arbete bedrivits. Bland annat har Länsstyrelsen genomfört tillsyn och utredningar vid ett stort antal pågående och nedlagda verksamheter. Länsstyrelsen har genomfört tillsynsvägledning i form av två kommunbesök om strategiskt arbete samt en handläggartäff för länets kommunala handläggare. Ett påbörjat arbete under 2025 är att genomföra snabbinventering av de platser i länet som bedöms ha störst risk för PFAS.

## Areella näringar

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p10 Lantbruk och landsbygd	Länsstyrelseinstruktion
3§ p11 Fiske	Länsstyrelseinstruktion
4§ p1 Tillsyn över att fastighetsinnehav avvecklas enligt 18 kap. 7§ ärvdabalken	Länsstyrelseinstruktion
1A1 Måluppfyllelse inom livsmedelsstrategin	Regleringsbrev
1A9 Redovisa arbetet med genomförande av den strategiska planen inom jordbrukspolitiken 2023–2027 m.m.	Regleringsbrev

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Följande punkter sammanfattar delar av uppgifterna och uppdragen inom verksamhetsområdet. Länsstyrelserna ska:

- Besluta om och kontrollera areal- och djurbaserade stöd till jordbruksföretagare inom strategisk plan.
- Kontrollera vissa andra stödformer till jordbrukare som Jordbruksverket handlägger, till exempel stöd för djuromsorg.
- Besluta olika projekt- och investeringsstöd inom strategisk plan.
- Inom ramen för landsbygdsprogrammet besluta om utbetalning i olika landsbygdsstöd som företagsstöd, miljöinvesteringar och projektstöd.
- Arbeta med livsmedelsstrategin 2.0.
- Erbjud kompetensutveckling, information och rådgivning till lantbrukare och företagare på landsbygden.
- Genomföra ängs- och betesmarksinventering enligt uppdrag från Jordbruksverket.
- Besluta om statligt stöd för restaurering av ängsmark, betesmark och hamlade träd
- Ansvara för behörighetsutbildningar för att yrkesmässigt använda växtskyddsmedel utomhus.
- Ansvara för tillsyn av flyghavre och vissa skadegörare.
- Ansvara för regionalt genomförande av de fiskeripolitiska målen för yrkesfiske och vattenbruk samt hållbar förvaltning och skydd av fiskbestånd.
- Ansvara för handläggning av jordförvärvsärenden vid köp av jord- och skogsbruksfastigheter.
- Förordna fisketillsynspersoner och ansvara för olika fiskevårdsåtgärder.
- Handlägga stöd inom Europeiska havs-, fiskeri- och vattenbruksfonden (EHFVF).

Målet för areella näringar, landsbygd och livsmedel är att insatserna ska bidra till goda förutsättningar för arbete, tillväxt och välfärd i alla delar av landet. De gröna näringarna ska

vara livskraftiga och bidra till klimatomställningen och att naturresurserna används hållbart.

Riksdagen har även beslutat om ett övergripande mål för livsmedelskedjan:

- En konkurrenskraftig livsmedelskedja där den totala livsmedelsproduktionen ökar, samtidigt som relevanta nationella miljömål nås, i syfte att skapa tillväxt och sysselsättning och bidra till hållbar utveckling i hela landet. Produktionsökningen, både konventionell och ekologisk, bör svara mot konsumenternas efterfrågan. En produktionsökning skulle kunna bidra till en ökad självförsörjningsgrad av livsmedel. Sårbarheten i livsmedelskedjan ska minska.

Det övergripande målet för fiskepolitiken är att bidra till livskraftiga fisk- och skaldjursbestånd, ett hållbart fiske och hälsosamma ekosystem samt att stärka måluppfyllnaden i Maritima strategin och Livsmedelsstrategin.

## Verksamhetens resultat

Nyckeltal: Areella näringar (60-62)	2025	2024	2023
Antal årsarbetskrafter totalt	27,9	29,4	29,9
Antal årsarbetskrafter kvinnor	18,2	20,2	22,5
Antal årsarbetskrafter män	9,1	8,2	6,4
Antal ärenden, inkomna och upprättade	9 243	9 133	9 242
Antal beslutade ärenden	9 708	12 082	10 396
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	36	433	2 757
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	36 927	37 093	35 631
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	-345	1 885	4 595

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP, ärendehandläggningssystemet Platina och Jordbruksverket.

Under 2025 avslutades handläggningen av alla ärenden i den så kallade ryggsäcken av ärenden från föregående programperiod. För projekt- och investeringsstöden avslutades samtliga ärenden. För de areal- och djurbaserade stöden avslutades alla utbetalningsärenden. Då färre ärenden kvarstod i ryggsäcken jämfört med tidigare år, särskilt för de areal- och djurbaserade stöden, har antalet beslutade ärenden minskat. Kvarvarande ej beslutade ärenden äldre än två år har minskat väsentligt jämfört med tidigare år och består nu endast av de areal- och djurbaserade stöden.

Det negativa utfallet för lämnade bidrag beror på en stor återbetalning av tidigare utbetalt bidrag, på 2,4 miljoner kronor..

Resultatindikator	Mål	Uppgift eller uppdrag	Källa	Målvärde	2025	2024	2023
Andel ekologisk brukad jordbruksmark (%) <sup>1</sup>	En konkurrenskraftig livsmedelskedja	Areal- och djurbaserade stöd Kompetensutveckling och rådgivning	Jordbruksverket <sup>2</sup>	Målvärde saknas	Data saknas	15,3	17,6
Areal betesmarker och slåtterängar (ha)	Miljömål Ett rikt odlingslandskap	Areal- och djurbaserade stöd Miljöersättningar Kompetensutveckling och rådgivning	Jordbruksverket <sup>3</sup>	Målvärde saknas	15 505	15 605	15 595

Länsstyrelsen har inga utpekade målvärden för den ekologiska arealen respektive areal betesmarker och slåtterängar. Vi konstaterar att andelen ekologisk brukad åkermark har minskat. För betesmarker och slåtterängar är förhoppningen att både rådgivning och det nationella restaureringsstödet samt ängs- och betesmarksinventeringen ska öka intresset för att återställa betesmarker och slåtterängar samt söka stöd på marker som idag redan platsar inom de areal- och djurbaserade stöden.

## Areal- och djurbaserade stöd

Länsstyrelsen i Uppsala län tog emot 2 431 SAM-ansökningar 2025. En SAM-ansökan består vanligtvis av ansökan om olika stödformer och betalas ut i flera omgångar. Det medför att en enskild SAM-ansökan genererar flera beslut.

I och med införandet av strategisk plan 2023–2027 förändrades utbetalningsplanen för de areal- och djurbaserade stöden. Slututbetalning av kompensationsstödet och miljöersättningarna till betesmarker och slåtterängar samt skyddszoner och anlagda skyddszoner sker i januari året efter inkommen ansökan. Under 2025 infördes stödet Blommande åker och fältkant vilket ger något fler inkomna ärenden än tidigare år.

Av årets ansökningar uppnåddes de nationella målen för delutbetalningar av kompensationsstöd och miljöersättning samt de nationella målen för utbetalning av direktstöd. Vi har uppnått slututbetalningsmålet för kompensationsstödet men kommer inte att klara det för miljöersättningarna.

Under 2025 genomfördes kontroll på plats av samtliga förekommande stödformer i länet. Utöver detta har kvalitetsbedömningar av villkoren för det arealbaserade stödet *Ersättning för blommande åker och fältkant* genomförts i Uppsala län. Personal från Länsstyrelsen i Uppsala län har också deltagit i arbetet med kvalitetsbedömningar i Södermanlands län.

<sup>1</sup> Det saknas färdig statistik för 2025 när det gäller ekologiskt brukad mark. I föregående årsredovisning saknades färdig statistik för år 2024. Siffrorna i årsredovisning 2024 skiljer sig därför åt jämfört med årsredovisning 2025.

<sup>2</sup> Jordbruksverkets statistikdatabas.

<sup>3</sup> Jordbruksverkets statistikdatabas.

Samtliga kontroller har genomförts inom de tidsramar som finns. Syftet med kontrollerna är bland annat att verifiera att uppgifterna i lantbrukarens ansökan stämmer med faktiska förhållandena och att kvalitetssäkra markuppföljningen. Arbetet med kontrollerna på plats bidrar bland annat till att Sverige kan betala ut de areal- och djurbaserade stöden och till riskanalysarbetet för 2027 års kontroller på plats på nationell och regional nivå.

Under 2025 prioriterade Länsstyrelsen de återstående utbetalningsärendena i ryggsäcken från 2015 och framåt. Även dessa ärenden ingår i tabellen över nyckeltal ovan. Vi nådde vårt ”ryggäcksmål” under andra halvan av december för de areal- och djurbaserade stöden. Vi har både handlagt ur ryggsäcken själva och tagit hjälp av andra länsstyrelser som har haft möjlighet att bidra med resurser.

Av 27 inkomna ansökningar om åtagande för skötsel av våtmarker och dammar fastställdes 7 åtaganden i fält hos sökande under 2025, resterande våtmarker kunde fastställas utan fältbesök 2025.

## Projekt- och investeringsstöd

Under året har vi samverkat med länsstyrelserna i region Mälardalen–Gotland. Handläggare som hanterar ansökan om stöd och ansökan om utbetalning i de olika länen har haft kontinuerliga och regelbundna möten för erfarenhetsutbyte.

Inom landsbygdsprogrammet har totalt 19 ansökningar om utbetalning kommit in under året och vid utgången av 2025 hade 58 utbetalningsärenden blivit beslutade. Länsstyrelsen har fram till augusti 2025 prioriterat att avsluta landsbygdsprogrammet, vilket lett till att ärendebalanser i den strategiska planen. Ärendebalansen är vid årsskiftet lägre än vid samma tidpunkt föregående år. Hittills har 45 procent av budgeten för strategiska planen som tilldelats Länsstyrelsen beviljats i olika stödbeslut.

Handläggningstiden för stödärenden har förbättrats sedan föregående år, i slutet av 2025 låg vi i fas vad gäller våra ärendebalanser. Inom den strategiska planen har 45 procent av stödärendena beslutats i tid och vid årets utgång har Länsstyrelsen inga ärenden som är äldre än 11 månader. Inom landsbygdsprogrammet har 64 procent av utbetalningsärendena beslutats i tid, vilket är en fördubbling från 2024. För utbetalningsärendena i strategiska planen har 86 procent av utbetalningsärendena beslutats i tid. Detta är en försämring i jämförelse med 2024, vilket förklaras av prioritering av utbetalningar inom landsbygdsprogrammet samt minskade resurser. Se Tabell I – Handläggningstider i denna årsredovisning.

## Fiske

Länsstyrelsen har under året beslutat 98 ärenden inom ramen för sakområde fisk. Utöver det har Länsstyrelsen svarat på en stor mängd frågor gällande fiske, fiskebestämmelser och fiskevård från allmänhet, föreningar och organisationer. Vidare har vi medverkat till regeländringar och genomförande av fisketillsynen i Mälaren samt längs kusten. Vi har bland annat instiftat ett fiskfredningsområde vid Slätön. Vi har även i dialog med fiskerättsägare tagit fram underlag för ytterligare två fredningsområden. Vi har även lämnat förslag på

minimimått och så kallad ”bag limit” för abborre på kusten till Havs- och vattenmyndigheten, samt lyft frågan om nya regler i Mälaren med Fiskerådet.

Länsstyrelsen har även initierat och varit drivande i flera fiskevårdsprojekt och betalat ut 694 000 kronor i fiskevårdsbidrag från Havs- och vattenmiljöanslaget 1:11.

Myndigheten blev under året tilldelad 500 000 kronor i bidrag (anslaget 1:7 Ersättningar för viltskador m.m. ap. 3) för skador orsakade av säl. Länsstyrelsen har tagit bidragsbeslut på hela beloppet och samtliga medel har betalats ut. Utöver det har Länsstyrelsen blivit tilldelad viltskadeanslag för förebyggande åtgärder för skydd av kustfiskbestånd och 250 000 kronor har utbetalats för åtgärder.

Länsstyrelsen har fortsatt varit drivande för att genomföra fiskfrämjande åtgärder i vattendrag, sjöar och längs kusten. I samarbete med bland annat Sveriges lantbruksuniversitet har vi fortsatt arbetet med två större fiskmärkningsprojekt i Mälaren. Det ena gäller den rödlistade aspen där syftet är att täcka flera av de kunskapsluckor som finns beskrivna i det aktuella åtgärdsprogrammet. Det andra projektet gäller den ekonomiskt mycket viktiga gösen där syftet är att kunna ge svar på specifika frågor som uppstått inom ramen för arbetet med att ta fram en fiskförvaltningsplan för Mälaren.

Länsstyrelsen arbetar med att utveckla en ekosystembaserad och adaptiv förvaltning av kustfiskbestånden genom bland annat ökade kunskapsunderlag, fiskereglering och områdesskydd. Fokus har varit medverkan i Pilot Södra Bottenhavet där Länsstyrelsen i Uppsala driver en arbetsgrupp under temat Lax och Havsöring.

Via Havs- och vattenmiljöanslaget har Länsstyrelsen fortsatt med finansiering av ett pågående projekt vid namn *Många bäckar små* där det övergripande målet är att öka beståndet av havsöring i Uppsala län. Inom ramen för projektet har det genomförts flera fysiska åtgärder i kustmynnande vattendrag där lokalpolitiker och den intresserade allmänheten har deltagit. Det har även fattats ett beslut om extra finansiering i form av fiskeavgiftsmedel för att komma vidare med åtgärder för fiskpassage vid Forsmarks bruk i Forsmarksån.

Inom ramen för nationella omprövningar av vattenkraften har frågor om lax och havsöring lyfts löpande under samverkansprocessen för prövningsgrupp 53:1 nedre Dalälven. En särskild arbetsgrupp har aktivt träffats och planerat för hur en återintroduktion av lax och havsöring faktiskt ska genomföras kopplat till aktuella åtgärder. Sveriges lantbruksuniversitet har inkommit med en ansökan om ett bidrag med 2,3 miljoner kronor för att finansiera odling, märkning och utsättningar av öring- och laxsmolt i Dalälven. Beslut fattas av Länsstyrelsen under 2026.

## Ängs- och betesmarksinventeringen

Inom ängs- och betesmarksinventeringen har Länsstyrelsen genomfört 56 inventeringar. Åtta av dessa objekt är inventerade men inte klarmarkerade i IT-systemet. Total klarmarkerad areal är 211,44 hektar.

## Statligt stöd för restaurering av ängsmark, betesmark och hamlade träd

Under 2025 inkom 13 ansökningar om restaureringsstöd. Av dessa beviljades fyra ärenden beslut om stöd och senare beslut om utbetalning när överenskomna åtgärder genomförda. Beslut om utbetalning fattades för ytterligare två ärenden, där beslut om stöd fattades 2024. Genom stödet ökar de biologiskt värdefulla livsmiljöerna för många arter som är beroende av dessa, men också kulturmiljöer som påminner om ett historiskt nyttjande av markerna.

## Tillsyn över avveckling av dödsbofastigheter

Ett dödsbo som innehar lantbruksfastighet ska enligt 18 kap. 7 § ärvdabalken avveckla innehavet senast fyra år efter utgången av det år dödsfallet inträffade. Länsstyrelsen har under 2025 fått in 81 underrättelser från Skatteverket om dödsbon som innehar lantbruksfastigheter.

Länsstyrelsen har skickat ut information om de regler som gäller till de dödsbon som inte avvecklat sitt fastighetsinnehav inom 18 månader efter att dödsfallet inträffade.

Länsstyrelsen har sedan skickat ut föreläggande till de dödsbon som inte avvecklat fastighetsinnehavet när gränsen på fyra år har passerats. Under 2025 har två beslut om föreläggande fattats.

Länsstyrelsens arbete har bidragit till ökad kunskap och medvetenhet om de regler som finns, och har också i flera fall påskyndat avyttringen av dödsbos innehav av lantbruksfastighet.

## Jordförvärvsärenden

Under 2025 avslutades fler ärenden än vad som kom in till Länsstyrelsen för prövning av förvärvstillstånd enligt jordförvärvslagen (1979:230). Fem ärenden inkom som underställan från Lantmäteriet i samband med fastighetsregleringar, övriga ärenden inkom som ansökningar.

## Livsmedelsstrategin

Länsstyrelsen har arbetat med kommunikation, samverkan och aktiviteter kopplat till arbetet med ÄT UPPsala län – Handlingsplan för att bidra till en hållbar och konkurrenskraftig livsmedelsproduktion. Under våren beslutades Livsmedelsstrategi 2.0 av regeringen. I och med det inleddes ett arbete för att uppdatera handlingsplanen och arbetet med ÄT UPPsala län enligt Livsmedelsstrategi 2.0. Handlingsplanen ska när den är uppdaterad peka ut en gemensam viljeriktning för länet. Dess genomförande bygger på prioriteringar i ordinarie verksamheter, samarbeten, gemensamma projekt och nya initiativ. Bakom handlingsplanen står förutom Länsstyrelsen i Uppsala län även LRF Mälardalen, Region Uppsala, Sveriges lantbruksuniversitet, Statens veterinärmedicinska anstalt och Uppsala kommun. Styrgruppens organisationer tar gemensamt och individuellt ansvar för handlingsplanen och dess genomförande genom att genomföra gemensamma aktiviteter och främja synergier som bidrar till ÄT UPPsala län. Exempel på insatser som gjorts för att

bidra till området är workshop och seminarium, dialog med näringsliv på Brunnby lantbrukardagar, deltagande vid Regelsafari i mjölkproducenternas vardag för politiker och tjänstemän, samverkan för livsmedelsberedskap samt kompetensutveckling för företagare.

## Genomförande av den strategiska planen inom jordbrukspolitiken 2023–2027 m.m.

Länsstyrelserna ska redovisa sitt fortsatta arbete med genomförande och samordning av arbetet med Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken 2023–2027 samt havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet 2021–2027 i deras roller som delegerade respektive förmedlande organ.

Länsstyrelsernas chefsnätverk för lantbruk och landsbygd, LD21, träffas regelbundet för att tillsammans utveckla genomförandet och samordningen av strategisk plan mellan länsstyrelserna. Länsstyrelsernas samarbetsstruktur för effektivt genomförande av strategisk plan inom CAP 2023–2027, SamS, har fortsatt att samverka med Jordbruksverket för att utveckla det operativa genomförandet av strategisk plan.

Inom SamS har flera arbeten utförts med fokus på att effektivisera och likrikta handläggningen inom de areal- och djurbaserade stöden. Exempelvis har det gjorts ett arbete för att få en effektivare process för handläggning av miljöersättningen för betesmarker och slätterängar. Det har även gjorts arbete för att vidareutveckla det administrativa stödet för effektivare resurssamverkan. Inom projekt- och investeringsstöden har det påbörjats ett arbete om gemensamma kommunikationsaktiviteter för att öka söktrycket inom åtgärder med lågt söktryck samt skapa förutsättningar för mer kompletta ansökningar för att minska handläggningstiderna.

Under 2025 har länsstyrelserna gemensamt kraftsamlat för att avsluta handläggningen i landsbygdsprogrammet. Kraftsamlingen har skett på olika sätt. För att hantera projekt- och investeringsstöden har en tillfällig nationell handläggarpool skapats. För de areal- och djurbaserade stöden har in- och utlåning av handläggare mellan länsstyrelserna skett i större omfattning än tidigare år. Förutom att bli klara med landsbygdsprogrammet i tid har satsningen lett till att handläggningstider inom strategisk plan inte påverkats negativt.

Länsstyrelserna har bidragit till framtagandet av Statens jordbruksverks kvartalsvisa redovisning av genomförandet av Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken. Rapporten har godkänts av samverkansrådet och representanter för länsstyrelserna har medverkat vid kvartalsavstämningar och redovisat för länsstyrelserna särskilda aspekter av genomförandet.

Länsgruppen för areal- och djurbaserade stöd inom regionen Mälardalen–Gotland (MiGo JBR) har ett aktivt samarbete med en gemensam verksamhetsplan. Länsstyrelserna arbetar tillsammans med aktuella frågor för handläggning och kontroller av areal- och djurbaserade stöden. Bland annat samarbetar vi kring lämpliga remisser och träffas fysiskt en gång om året för fördjupade diskussioner. I arbetet ingår också att länsstyrelserna hjälper varandra i fält eller i handläggningen om möjligheter finns.

## Behörighetsutbildningar växtskyddsmedel

Länsstyrelsen har genomfört tre utbildningstillfällen för förnyad behörighet för att använda växtskyddsmedel klass 1L och 2L utomhus. Vid utbildningarna deltog 106 användare som fick uppdaterat tillstånd. Kurserna i Uppsala län har genomförts i samverkan med Länsstyrelsen i Gävleborgs län

## Resultatbedömning

### Areal- och djurbaserade stöd

**Gott:** Vi har nått de nationella målen för delutbetalningarna 2025 (85 procent av ansökt belopp) och slututbetalningarna för direktstöden. Nationella målet för slututbetalningarna (de återstående 15 procent av ansökt belopp minus eventuella avdrag eller sanktioner) för kompensationsstödet är uppnått. Däremot kommer vi inte att nå utbetalningsmålet för betesmarker och slåtterängar samt skyddszoner. Länsstyrelsen bedömer avvikelsen som mindre allvarlig då flertalet jordbruksföretag har fått en delutbetalning. Vidare har vi en stor minskning av antalet ärenden äldre än två år och ryggsäcken från förra programperioden är tom på utbetalningsärenden.

### Jordförvärvsärenden

**Gott:** Länsstyrelsen hanterar de ärenden som kommer in. Privatpersoner och företag som ansöker om förvärv i länet erhåller beslut i rimlig tid.

### Projekt- och investeringsstöd

**Gott:** Hela ryggsäcken från föregående programperiod är avslutad. Andra halvan av året har fokuserats på handläggning inom Strategiska planen. I dagsläget ligger vi i fas med våra ansökningar.

## Behörighetsutbildningar växtskyddsmedel

**Gott:** Länsstyrelsen har utbildat de användare som behöver förnyat tillstånd. De som behöver behörighet har fått det, vilket är en förutsättning för effektiv användning av växtskyddsmedel i länet.

### Livsmedelsstrategin

**Gott:** Länsstyrelsen har under året arbetat med den nationella livsmedelsstrategin på flera nivåer. Bland annat genom arbetet med översyn av Ät Uppsala län i linje med Livsmedelsstrategi 2.0. Utöver det genomsyras det i allt från arbetet med den regionala handlingsplanen ÄT Uppsala län till kompetensutvecklingsaktiviteter, arbete med regler och villkor för livsmedelsproducenter, samverkan inom krisberskapsområdet, handläggning av areal- och djurbaserade stöd och ett övergripande arbete med handläggningstider och kommunikation. Genom arbetet som utförs inom ÄT Uppsala län närmar vi oss uppsatta mål samt inspirerar andra aktörer att ta initiativ inom livsmedelsstrategins utpekade områden. Resultatet inom detta område är gott.

## Fiske

**Gott:** Länsstyrelsen har löpande hanterat fiskeärenden och svarat på frågor inom sakområdet. Vidare har Länsstyrelsen medverkat till regeländringar och genomförande av fisketillsynen i Mälaren, längs kusten samt fortsatt varit drivande för att genomföra fiskfrämjande åtgärder i vattendrag, sjöar och längs kusten. Utöver det har projekt drivits och samverkan skett med aktörer som förbättrar förutsättningarna för både fisk och fiske i Nedre Dalälven.

## Sammanvägd bedömning

**Gott:** Den sammanvägda bedömningen är att resultatet för de olika verksamhetsgrenarna inom området Areella näringar är gott. Utvecklingen under året har varit positiv där handläggningstider blivit kortare och äldre ärendebalanser har hanterats. Utvecklingen kommande år förväntas sammantaget vara neutral.

## Folkhälsa, jämställdhet, integration m.m.

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/Uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3§ p12 Folkhälsa	Länsstyrelseinstruktion
3§ p13 Jämställdhet	Länsstyrelseinstruktion
3§ p14 Integration	Länsstyrelseinstruktion
3B9 Arbeta för jämställdhetspolitiska målen och länsstrategier 2024-2027	Regleringsbrev
3B10 Delta i anvisning av ensamkommande barn och nyanlända	Regleringsbrev
3B11 Möjliggöra spridning av information om frivillig återvandring	Regleringsbrev

Länsstyrelsegemensamt arbete redovisas samlat i bilaga E. Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Verksamhetens uppgifter, uppdrag och mål

Uppgifter och uppdrag inom verksamhetsområdet omfattar områdena folkhälsa, jämställdhet, mänskliga rättigheter och integration. Nedanstående punkter sammanfattar uppgifterna och uppdragen. Länsstyrelserna ska:

- Samordna och utveckla det förebyggande arbetet mot alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel (ANDTS) i länet. Länsstyrelserna har även ett regionalt tillsynsansvar inom alkohol och tobak.
- Samordna och ge stöd inom jämställdhetsområdet genom att kartlägga och följa utvecklingen av jämställdhet i länet.
- Ansvara för att den nationella strategin för att förebygga och bekämpa mäns våld mot kvinnor får genomslag i länen.
- Samverka och samordna arbetet med mänskliga rättigheter inklusive stöd till andra aktörer som arbetar med mänskliga rättigheter inom områdena barnets rättigheter och barnkonventionen.

- Samordna och samverka när det gäller att driva och delta i planering, organisering, genomförande och uppföljning av integrationsinsatser.
- Bevilja statsbidrag till kommuner för personligt ombud.
- Ansvara för att utveckla det brottsförebyggande arbetet på regional nivå.

Följande punkter sammanfattar målen inom verksamhetsområdet.

- Det övergripande målet för folkhälsopolitiken är att skapa samhälleliga förutsättningar för en god och jämlik hälsa i hela befolkningen och sluta de påverkbara hälsoklyftorna inom en generation.
- Det nationella politiska målet för alkohol, narkotika, dopning, tobak och nikotin, samt spel om pengar är ett samhälle fritt från narkotika och dopning, med minskade medicinska och sociala skador orsakade av alkohol, tobaks- och nikotinprodukter samt minskade skadeverkningar av överdrivet spelande.
- Målet för jämställdhetspolitiken är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv. Det finns också sex jämställdhetspolitiska delmål.
- Målet för politiken för mänskliga rättigheter är att säkerställa full respekt för Sveriges internationella åtaganden om mänskliga rättigheter.
- Målet för barnrättspolitikerna är att barn och unga ska respekteras och ges möjlighet till utveckling och trygghet samt delaktighet och inflytande.
- Målet för politik mot diskriminering är ett samhälle fritt från diskriminering.
- Det övergripande målet för integrationspolitiken är att utrikes födda kvinnor och män ska ha samma skyldigheter, rättigheter och möjligheter som den övriga befolkningen att leva ett fritt, värdigt och självständigt liv inom samhällsgemenskapen. Detta förutsätter att den som långvarigt befinner sig i Sverige anstränger sig för att bli en del av det svenska samhället och att samhället både ställer krav och ger möjligheter till integration. Integrationspolitiken ska bidra till social och kulturell, ekonomisk, språklig och demokratisk integration samt att genom utbildning förbättra förutsättningarna för flickor och pojkar med utländsk bakgrund.
- Målet för samhällets insatser mot spelberoende är att minska skadeverkningarna av överdrivet spelande.
- Målet för kriminalpolitiken är att minska brottsligheten och att öka människors trygghet.

## Regionala prioriteringar och uppdrag

Länsstyrelsen verkar övergripande för samverkan och samordning genom Råd för social hållbarhet i Uppsala län. I rådet ingår förutom Länsstyrelsen också Region Uppsala, länets kommuner samt nio statliga myndigheter. Jämställdhet och jämlikhet har fortsatt varit ett av rådets fokusområden under året, då rådet har fungerat som referensgrupp för den regionala strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län. Strategin har ett brett angreppssätt och lyfter gemensamt identifierade utmaningar avseende jämställda och jämlika livsvillkor, mänskliga rättigheter samt folkhälsa. Rådet följer även aktivt arbetet inom Uppsala läns regionala centrum mot hedersrelaterat våld och förtryck. Rådet har sammankallats två gånger under året. Under vårmötet låg fokus på ett välfungerande

flyktingmottagande och en lyckad integration. Vid höstmötet fokuserade rådet på länets brottsförebyggande arbete.

Länsstyrelsen uppföljning av rådets funktion och mervärde visade att Råd för social hållbarhet utgör en struktur för samverkan som främjar och stödjer dialog och utveckling samt kunskaps- och erfarenhetsutbyte i länet. Samverkan inom rådet har gett effekter i form av ett stärkt helhetsperspektiv och en ökad förståelse för det arbete som lägger grunden för ett socialt hållbart Uppsala län.

Arbetet samordnas även med prioriteringar och mål i länets regionala utvecklingsstrategi. En revidering av strategin har pågått under året och Länsstyrelsen har bidragit med perspektiv från rådssamverkan. Ambitionen har varit att samordna rådets, den regionala jämställdhets- och jämlikhetsstrategins och den regionala utvecklingsstrategins utgångspunkter.

## Verksamhetens resultat

<b>Nyckeltal: Folkhälsa, jämställdhet, integration m.m. (70, 80-85)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal årsarbetskrafter totalt	12,7	12,9	13,5
Antal årsarbetskrafter kvinnor	7,8	8,9	10,3
Antal årsarbetskrafter män	4,9	4,0	3,2
Antal ärenden, inkomna och upprättade	155	181	150
Antal beslutade ärenden	144	176	123
Antal ej beslutade ärenden äldre än två år	0	1	3
Verksamhetskostnad inkl. OH (tkr)	18 309	16 970	17 056
Lämnade bidrag där Länsstyrelsen gör utbetalningen (tkr)	7 152	7 875	4 846

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP och ärendehandläggningssystemet Platina.

## Personligt ombud

Länsstyrelsens uppdrag rörande personligt ombud redovisas i särskild ordning till Socialstyrelsen. Under året har Länsstyrelsen fördelat statsbidrag till fem verksamheter med personligt ombud som omfattar sex av länets åtta kommuner. Länsstyrelsen har anordnat två regionala samverkansmöten där kommunernas verksamhetsansvariga chefer och representanter från länets personliga ombud deltagit. Detta har varit ett sätt för Länsstyrelsen att följa upp, stödja och utveckla verksamheten tillsammans med Socialstyrelsen. Länsstyrelsen bedömer att insatserna resulterat i en förbättrad regional efterlevnad av FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

## Folkhälsa

Genom de riktade uppdragen inom ANDTS-samordning, brottsförebyggande samordning, brottsförebyggande föräldraskapsstöd och uppdragen om att förebygga mäns våld mot kvinnor har Länsstyrelsen genomfört flera insatser som bidrar till folkhälsomålet om god och jämlik hälsa med minskade hälsoklyftor. Uppdragen redovisas i särskild ordning till Folkhälsomyndigheten, Brottsförebyggande rådet, Socialdepartementet och Jämställdhetsmyndigheten.

Tillsammans med Region Uppsala leder Länsstyrelsen länssamverkan *Prevention är livsviktig*, som samlar kommuner och civilsamhälle i gemensamma preventionsinsatser. Bedömningen är att samverkan bidrar till bättre resursanvändning, stärkt gemensamt stöd och ökad förmåga att erbjuda tidiga, samordnade insatser till barn och unga. Arbetet är en del av genomförandet av prioriteringen om hälsa, trygghet och goda livsvillkor inom Rådet för social hållbarhet. Uppföljningar visar att majoriteten av kommunerna integrerar förebyggande insatser för barn och unga i sina brottsförebyggande åtgärdsprogram.

I samverkan med Region Uppsala och Länsstyrelsen i Stockholms län har ett verktyg för kunskapsbaserade lägesbilder, *Data i dialog*, utvecklats för att stärka arbetet med risk- och skyddsfaktorer för barn och unga. Verktyget har spridits genom regionala dialoger och bedöms bidra till förbättrad uppföljning och analys på lokal nivå.

Inom Preventionsnätverket har Länsstyrelsen även spridit och implementerat WHO:s modell för beteendeinsikter. Arbetet har genomförts i samverkan med Folkhälso-myndigheten och har bidragit till ökad kunskap om målgruppsanalyser och mer träffsäkra förebyggande insatser. Nästa steg är fortsatt spridning genom nationell e-utbildning.

Arbetet med psykisk hälsa och suicidprevention har stärkts genom lanseringen av den nationella strategin *Det handlar om livet*, med fokus på samband mellan riskfaktorer och behovet av ökad samverkan.

Länsstyrelsen har även prioriterat föräldraskapsstöd som en central skyddsfaktor för barn och unga i riskzon. Genom kunskapshöjande insatser och regional samordning har förutsättningarna stärkts för tidiga, kunskapsbaserade stödinsatser, i linje med den nya socialtjänstlagen.

Vidare har Länsstyrelsen, i samverkan med Brottsförebyggande rådet och regionala aktörer, bidragit till att stärka kommunernas brottsförebyggande arbete. Särskilt fokus har lagts på kopplingen mellan våld i nära relationer och annan brottslighet samt barns och ungas upplevelser av tystnadskultur. Sammantaget bedöms insatserna ha stärkt samverkan, kunskap och långsiktiga förutsättningar för ett effektivt och jämlikt förebyggande arbete i länet.

Länsstyrelsen i Uppsala län har under året fortsatt att utveckla det brottsförebyggande arbetet med fokus på barn och unga i risk för organiserad brottslighet. Inom ramen för den så kallade *Bob-samverkan* i polisregion Mitt har det förebyggande arbetet stärkts, bland annat genom riktade informationsinsatser om digital nyrekrytering och framtagande av regionalt anpassat stödmaterial. Länsstyrelserna inom polisregion Mitt har även initierat en följeforskning av den regionala Bob-strukturen. Syftet är att utveckla en ändamålsenlig samverkansmodell genom att identifiera framgångsfaktorer och hinder samt bidra till ett systematiskt förbättringsarbete. Projektet pågår under perioden 2025–2027.

Det brottsförebyggande arbetet har vidare utvecklats genom stärkt samverkan kring miljöbrott, med utgångspunkt i nationella utbildningsinsatser och regionalt erfarenhets-utbyte. En förväntad effekt är att miljöbrott i ökad utsträckning kommer att inkluderas i kommunernas lagstadgade lägesbilder och åtgärdsplaner. Länsstyrelsen har även

prioriterat bedrägeriförebyggande arbete riktat till särskilt utsatta grupper. Genom samverkan och kunskapshöjande insatser har förutsättningarna stärkts för tidig upptäckt och stöd till brottsoffer.

Kommunernas förutsättningar att bedriva ANDTS-förebyggande arbete varierar, och den samlade kapaciteten har minskat över tid. Detta har ökat behovet av regional samordning. Länsstyrelsen leder och deltar därför i flera regionala forum för att stärka det gemensamma arbetet inom ANDTS-området. Mot bakgrund av en negativ utveckling har Länsstyrelsen haft ett särskilt fokus på att förebygga tobak- och nikotinbruk bland barn och unga. Under året var Länsstyrelsen i Uppsala län medarrangör för den nationella konferensen LUFT, vilket bidrog till ökad kunskap och erfarenhetsutbyte bland länets aktörer.

Länsstyrelsen samverkar även med Region Uppsalas verksamhet FoU-S och Uppsala universitet i en gemensam arbetsgrupp för planering av utbildningsinsatser inom tidig upptäckt, problematiskt bruk och beroende. Genomförda utbildningar har stärkt den grundläggande kompetensen hos deltagande aktörer och synliggjort behov av fortsatt utveckling.

Tillsammans med övriga länsstyrelser erbjuder myndigheten utbildningsinsatser för lokala ANDTS-samordnare. Utvärderingar visar på ökad kunskap och förbättrade förutsättningar för lokalt förebyggande arbete. Länsstyrelsen i Uppsala län deltar även i Folkhälso-myndighetens projekt för kunskapssamverkan, vilket bedöms stärka stödet till lokala samordningsfunktioner.

## Jämställdhet

I enlighet med regleringsbrev 3B9 arbetar Länsstyrelsen fortsatt med den framtagna länsstrategin *Strategi för ett jämställt och jämlikt Uppsala län*. Uppdraget redovisas i särskild ordning till Arbetsmarknadsdepartementet med kopia till Jämställdhetsmyndigheten.

Strategins övergripande målsättning är att alla i länet ska ha goda levnadsvillkor, makt att forma sina liv och inflytande över samhällsutvecklingen. Strategin utgör ett centralt verktyg för att stödja statliga myndigheters arbete med jämställdhetsintegrering på regional och lokal nivå och syftar till att stärka jämlika och jämställda livsvillkor i länet. Samtliga visioner i strategin samverkar och förstärker varandra och bidrar direkt eller indirekt till att uppfylla de jämställdhetspolitiska delmålen.

## Effekter och förflyttningar inom jämställdhetsområdet

Under 2025 har fokus i arbetet legat på att skapa systematik och strategiska vägval för arbetet utifrån länets strategi. Flera förflyttningar har gjorts i det gemensamma arbetet utifrån strategins visioner och viljeinriktningar, såväl med att nå måluppfyllelse inom sakområdena, som i länsamverkan. Fokus under året har varit att sätta jämställdhet och mänskliga rättigheter i relation till samtid, nuläge och demokratiska utmaningar.

Samverkan med Uppsala universitet har fördjupats, bland annat i arbetet med uppföljning och analys av strategins genomförande, vilket bidrar till ökad kunskapsbas och långsiktig utveckling. En annan direkt effekt av samverkan med Uppsala universitet är att länets strategi nu finns med i litteraturlistan för det nystartade kandidatprogrammet i social hållbarhet.

Länsstyrelsen har under året utvecklat nya plattformar för genomförandet av strategin. Ett regionalt *Forum för jämställdhet och jämlikhet* har etablerats som en mötesplats för kunskap, dialog och gemensamt ansvarstagande. Forumet bidrar till ökad samordning mellan kommuner, region, statliga myndigheter och civilsamhälle och kommer att ligga till grund för fortsatt planering. Samverkan med Region Uppsala har stärkts ytterligare genom gemensam strategisk planering och inrättandet av en regional arbetsgrupp för jämställdhet och jämlikhet. Detta bedöms öka förutsättningarna för måluppfyllelse i länet.

## Jämställdhet, beredskap och civilt försvar

Inom området jämställdhet och civil beredskap deltar Länsstyrelsen i nationell samverkan för att integrera jämställdhet, jämlikhet och mänskliga rättigheter i totalförsvaret.

Arbetet har bidragit till ökad kunskap och tydliggjort vikten av att inkludera jämställdhetsperspektiv i beredskapsplanering, övningar och utbildningar. Länsstyrelserna ser ett ökat behov av att kunna stötta lokala och regionala aktörer med att integrera jämställdhet, jämlikhet och social hållbarhet i allt från övningsverksamhet till befolkningsskydd och världlandsstöd.

Regionalt pågår arbete med att ta fram stöd och metoder för att stärka aktörernas förmåga att integrera dessa perspektiv i ordinarie beredskapsarbete. Vid den regionala totalförsvarskonferensen i Gimo lyftes exempelvis barnrätts- och barnperspektivet i händelser av kris och krig. Även vid en utbildning med temat utrymning för länets aktörer samt i planeringen av kärnkraftsövningen "Havsörn", har jämställdhet och jämlikhet ingått som integrerade delar.

Länsstyrelsen har även, genom samverkan med Uppsala universitet, etablerat en referensgrupp med forskare för att stärka det kunskapsbaserade arbetet med jämställdhet och mänskliga rättigheter inom krisberedskap och civilt försvar.

## Ekonomisk jämställdhet

Inom området ekonomisk jämställdhet har länsstyrelserna gemensamt stärkt kommuners förutsättningar att integrera jämställdhet i arbetsgivaransvaret, med fokus på kvinnors arbetsvillkor och jämställda arbetsförhållanden. Arbetet bedöms ha bidragit till ökad kunskap inom området jämställda arbetsvillkor och stärkta förutsättningar att integrera jämställdhet i kommunernas arbetsgivaransvar.

Länsstyrelsen i Uppsala län har även påbörjat arbete för att belysa sambandet mellan ekonomisk ojämställdhet och ekonomiskt våld.

Länsstyrelsen deltar vidare i nationell myndighetsövergripande samverkan kring könsbundna studie- och yrkesval samt jämställdhet i utbildning. Insatserna syftar till att

minska könssegregering och stärka långsiktiga förutsättningar för jämställdhet inom utbildning och arbetsliv. Arbetet förväntas leda till både fördjupad kompetensutveckling, fler utvecklingsarbeten lokalt samt bättre förutsättning för att kvalitetssäkra insatser i förskola och skola som når mål inom jämställdhetspolitiken och i läroplan.

## Mänskliga rättigheter och icke-diskriminering

Under året har en betydande del av Länsstyrelsens arbete gällande mänskliga rättigheter utgjorts av regleringsbrevsuppdrag 3B7, vilket redovisas samlat och i särskild ordning till Arbetsmarknadsdepartementet av Länsstyrelsen i Dalarnas län.

Genom en hög delaktighet i arbetet med att skapa måluppfyllelse utifrån strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län, såväl internt på myndigheten som externt i länet, bedömer Länsstyrelsen att integreringen av mänskliga rättigheter har stärkts i Uppsala län. Arbetet utifrån strategin beskrivs närmare under rubriken Jämställdhet.

## Mäns våld mot kvinnor

En betydande del av Länsstyrelsens arbete inom jämställdhetsområdet har utgjorts av uppdraget att förebygga och bekämpa mäns våld mot kvinnor (förordning 2021:995) samt av regleringsbrevsuppdragen. Dessa redovisas i särskild ordning till Jämställdhetsmyndigheten respektive Arbetsmarknadsdepartementet.

Länsstyrelsen arbetar fortsatt med utvecklingen av Uppsala läns resurscentrumet mot hedersrelaterat våld och förtryck som startade under januari 2025. Resurscentrumet erbjuder anonyma stödsamtal, vägledning till yrkesverksamma och utbildningsinsatser genom verksamhetens polisresurs, en sjuksköterska och en samordnande socialsekreterare. Länsstyrelsen har tecknat en överenskommelse om huvudmannaskap med Uppsala kommun och verksamheten medfinansieras av Region Uppsala. Samverkans och samarbetsaktörer i verksamheten har även undertecknat en avsiktsförklaring om att gemensamt driva det fortsatta arbetet.

Under 2025 har omfattande utbildnings- och informationsinsatser genomförts med fokus på hedersrelaterat våld och förtryck. Totalt har 4 123 yrkesverksamma i länet tagit del av insatserna. Resultat från genomförda enkätundersökningar visar att 99 procent av de svarande skulle rekommendera utbildningen vidare och 96 procent anger att utbildningen har varit till konkret nytta i deras yrkesutövning.

Det tvärprofessionella samarbetet inom resurscentrumet visar tydliga positiva effekter i länet. Polismyndighetens upptäckt av hedersrelaterade ärenden har mer än fördubblats redan under det första verksamhetsåret. Ökningen speglar en förbättrad förmåga att identifiera ärendeslaget. Det förstärkta samarbetet mellan polis och kommunala aktörer har bidragit till att tidigare dolda ärenden nu identifieras, vilket möjliggör tidigare insatser och ett resultateffektivt arbete.

Att motverka mäns våld mot kvinnor är en central del av Strategin för ett jämställt och jämlikt Uppsala län. Arbetet utifrån strategin beskrivs under rubriken Jämställdhet.

## Integration

En betydande del av Länsstyrelsens regionala arbete inom integrationsområdet har skett inom ramen för uppdrag 3B10–14 samt det förordningsstyrda uppdraget rörande samhällsorientering. Uppdragen redovisas i särskild ordning till Arbetsmarknadsdepartementet.

Inom ramen för regleringsbrevsuppdrag 3B10 har Länsstyrelsen deltagit i genomförandet av Migrationsverkets uppdrag om anvisning av ensamkommande barn, nyanlända och personer med tillfälligt skydd till kommuner. Den nationella bosättningsgruppen inom länsstyrelsernas integrationsnätverk har representerat länsstyrelserna i Migrationsverkets samråd kring fördelningsmodellen av länstal och bidragit till utvecklingen av modellen. En särskild arbetsgrupp bestående av Migrationsverket, Arbetsförmedlingen, Sveriges kommuner och regioner (SKR) och länsstyrelserna har löpande under året haft dialog om länstal, kommunal och årsplaneringar.

Länsstyrelserna har också medverkat i Migrationsverkets samrådsprocess gällande översyn av fördelningsmodellen avseende asylsökande ensamkommande barn samt personer med tillfälligt skydd.

Inom regleringsbrevsuppdrag 3B11 har Länsstyrelsen haft i uppdrag att möjliggöra spridning av information om frivillig återvandring. Länsstyrelsen har utfört uppdraget genom att möjliggöra för Migrationsverket att sprida information vid regionala nätverks-träffar. Länsstyrelsen har vid fyra tillfällen bjudit in till särskilda digitala informationsträffar där Migrationsverket har presenterat sina prognoser och övrig aktuell information. Till informationsträffarna har aktörer i länet som arbetar med frågor som rör flyktingmottagande varit inbjudna och Migrationsverket har haft möjlighet att styra innehållet. Utöver de digitala informationsträffarna har Länsstyrelsen även informerat om frivillig återvandring till kommuner och andra aktörer i den regionala samordningsgruppen under Råd för social hållbarhet. Detta föranleddes av en förfrågan från den nationella samordnaren för frivillig återvandring med önskemål om ett besök i länet. Länsstyrelsen informerade samordningsgruppen om vad frivillig återvandring innebär och har bjudit in den nationella samordnaren till ett möte med gruppen under 2026.

## Resultatbedömning

**Gott:** Länsstyrelsens samlade bedömning för verksamhetsområdet är att myndigheten har uppnått ett gott resultat. Genom etablerade stödstrukturer och väl samordnade uppdrag har myndigheten i hög grad bidragit till att arbetet fått genomslag i Uppsala län. Utvecklingen av arbetet på området är neutral.

Länsstyrelsen bedömer att det är en framgångsfaktor att det finns en väl utvecklad samverkansstruktur genom Rådet för social hållbarhet, Preventionsnätverket och en rad andra relevanta länsforum. Det är även betydande att myndigheten har valt en bred strategi för ett jämställt och jämlikt Uppsala län. Strategins visioner, viljeinriktningar och målområden utgör en god grund i det fortsatta arbetet för ett län där ingen ska lämnas utanför. Länsstyrelsen och Region Uppsala har också en ambition att samordna strategins genomförande och Rådet för social hållbarhets prioriteringar med den regionala utvecklingsstrategin.

## Övrig redovisning

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
2 kap. 4 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
3 kap. 1 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
3 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

Avsnittet innehåller information som Länsstyrelsen bedömer är av väsentlig betydelse för regeringens uppföljning och prövning enligt 2 kap. 4 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt uppgifter enligt 3 kap. 1§ och 2§ i samma förordning.

## Information av väsentlig betydelse

Omvärldsutvecklingen inom området samhällsskydd och beredskap har de senaste åren varit stadd i snabb och genomgripande förändring. Behovet av en forcerad uppbyggnad av det svenska totalförsvaret är stort och ställer höga krav på nya arbetssätt och ett omhändertagande av uppgifter som redan funnits sedan många år men som under ett tidigare mer stabilt omvärldsläge har kunnat ges lägre prioritet. Länsstyrelsen behöver fortsätta att genomföra ett omfattande utvecklingsarbete i sin roll som beredskapsmyndighet och högsta civila totalförsvarsmyndighet i länet och får som länk mellan nationell och lokal nivå utvidgade uppdrag och arbetsuppgifter.

Under 2025 har Länsstyrelsen kunnat finansiera bibehållen bemanning genom att utnyttja tidigare sparade sakanslag som myndigheten kunnat använda i den intensiva övningsverksamhet som Havsörn 2025 inneburit men inför kommande år saknas de möjligheterna och antalet årsarbetskrafter kommer utan ytterligare medel att minska. Det kommer att påverka hur myndigheten löser sina övriga uppdrag och uppgifter och medför en lägre ambition inom vissa områden. Eftersom de flesta kompetenser som Länsstyrelsen förfogar över används inom krishantering, kärnenergiberedskap och civilt försvar parallellt, då verksamheterna/beredskapen ligger nära varandra, påverkas resurstillgången på flera områden vid finansiella förändringar inom de angränsande områdena.

Den kraftigt ökade finansieringen inom civilt försvar som område har hittills inte varit substantiell för enskilda länsstyrelser och det är svårt för länsstyrelserna att svara upp mot behov av samordning från de delar av beredskapssystemet där ökade anslag riktats i större utsträckning. De samlade anslagen har inte ökat i takt med antalet uppgifter.

Sammanfattningsvis innebär detta att myndigheten har ett ansträngt läge som behöver hanteras genom omfördelning av resurser och hårda prioriteringar.

## Sammanställning av väsentliga uppgifter

Sammanställningarna är gjorda enligt 2 kap. 4 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Belopp angivna i tkr.

Sammanställning väsentliga övriga uppgifter	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljad Låneram i Riksgälden	8 000	8 000	8 000	7 500	7 000
Utnyttjad Låneram i Riksgälden	2 333	2 119	3 430	3 530	3 448
Beviljad Räntekontokredit i Riksgälden	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Ränteintäkter Räntekonto	790	1 367	1 392	435	0
Budget Avgiftsintäkter som disponeras	4 789	6 014	4 564	4 564	4 419
Utfall mot budget Avgiftsintäkter som disponeras	7 143	4 560	3 849	3 587	4 110
Utfall enligt resultaträkning Avgiftsintäkter som disponeras	11 414	9 653	10 798	15 919	14 675
Budget Avgiftsintäkter som inte disponeras	6 000	7 100	7 100	7 100	7 080
Utfall Avgiftsintäkter som inte disponeras	7 731	6 459	6 084	6 671	7 031
Antal årsarbetskrafter <sup>1</sup>	210	211	212	218	213
Medeltal anställda <sup>2</sup>	234	234	236	237	236
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 217	1 189	1 134	1 131	1 051
Årets kapitalförändring	-1 074	-800	-767	-133	94
Balanserad kapitalförändring	-2 118	-1 891	-1 663	-1 657	-1 751

Sammanställning väsentliga uppgifter anslagskredit	2025	2024	2023	2022	2021
Beviljad Anslagskredit utgiftsområde 01 Rikets styrelse 01 05 001 002 Länsstyrelserna m.m. Uppsala län	4 267	4 026	3 955	3 759	3 648
Utnyttjad Anslagskredit utgiftsområde 01 Rikets styrelse	0	0	0	0	0
Beviljad Anslagskredit utgiftsområde 19 Regional utveckling 19 01 001 002 Regionala utvecklingsåtgärder	0	0	0	0	0
Utnyttjad Anslagskredit utgiftsområde 19 Regional utveckling 19 01 001 002 Regionala utvecklingsåtgärder	0	0	0	0	0

Sammanställning väsentliga uppgifter anslagssparande	2025	2024	2023	2022	2021
Summa anslagssparande utgiftsområde 01 Rikets styrelse 01 05 001 002 Länsstyrelserna m.m. Uppsala län	2 792	2 882	128	1 563	237
Summa anslagssparande utgiftsområde 19 Regional utveckling 19 01 001 002 Regionala utvecklingsåtgärder	0	0	0	0	0

<sup>1</sup> Med årsarbetskrafter avses antal anställda personer omräknat till heltidsarbetande. Sammanlagd arbetad tid divideras med en länsstyrelsegenomsnittlig möjlig arbetstid 1 710 timmar.

<sup>2</sup> Medeltal anställda beräknas som samtliga månadsanställda reducerat med anställnings-period samt tjänstledighet om 100 %. Därutöver räknas timanställdas anställningsomfattning utifrån antalet genomförda arbetstimmar under anställningsperioden.

## Avgiftsbelagd verksamhet

Avgiftsbelagd verksamhet redovisas i enlighet med 3 kap. 2 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Tabellerna i avsnittet visar intäkter, kostnader och utfall för Länsstyrelsens avgiftsbelagda verksamhet, enligt den indelningen för återrapportering som framgår av budgeten för avgiftsbelagd verksamhet där intäkterna disponeras i regleringsbrevet.

Belopp angivna i tkr.

### Avgifter – Offentligrättsliga avgifter

Verksamhet	2023 Ack. utfall	2024 Utfall intäkter	2024 Utfall kostnader	2024 Netto utfall	2025 Budget intäkter	2025 Utfall intäkter	2025 Budget kostnader	2025 Utfall kostnader	2025 Netto budget	2025 Netto utfall	2025 Ack. utfall
Registreringsavgift för jaktområden	34	23	0	23	10	18	10	35	0	-16	40
Djur och lantbruk (avgift för extra kontroller m.m.)	-1 855	447	593	-146	350	364	370	256	-20	108	-2 140
Delgivning	-103	97	125	-27	75	71	75	231	0	-160	-290
Övrig offentligrättslig verksamhet	34	154	231	-77	154	154	154	116	0	37	242
<b>Summa offentlig-rättsliga avgifter</b>	<b>-1 891</b>	<b>721</b>	<b>948</b>	<b>-227</b>	<b>589</b>	<b>607</b>	<b>609</b>	<b>638</b>	<b>-20</b>	<b>-30</b>	<b>-2 148</b>

Kommentarer avgiftsbelagd verksamhet: Kostnaderna för verksamheten Djur och lantbruk är över tid högre än intäkterna. Detta är orsakat av: 1) Vid vissa kontroller behövs två kontrollanter av arbetsmiljöskäl, men regelverket tillåter bara debitering motsvarande en person. 2) När vi hanterar ärenden där djur saknar ägare finns ingen part att debitera. 3) Vissa djurägare har svårt att betala sin kontrollavgift vilket genererar kundförluster. För 2025 är resultatet positivt vilket bedöms tillfälligt. Variationerna i resultat mellan åren beror på flera faktorer som bemanning, typ av kontroller och möjligheten att få avgiftstäckning för nedlagd arbetstid. Delgivning har ett negativt resultat på grund av att många ärenden kräver mer arbetsinsats än avgiften täcker.

## Avgifter - Uppdragsverksamhet

Verksamhet	2023 Ack. utfall	2024 Utfall intäkter	2024 Utfall kostnader	2024 Netto utfall	2025 Budget intäkter	2025 Utfall intäkter	2025 Budget kostnader	2025 Utfall kostnader	2025 Netto budget	2025 Netto utfall	2025 Ack. utfall
Resurssamordning	0	3 839	3 839	0	4 200	6 536	4 200	6 536	0	-0	0
Summa avgifter uppdrags- verksamhet	0	3 839	3 839	0	4 200	6 536	4 200	6 536	0	-0	0

Inom verksamheten resurssamordning så ökar volymerna jämfört med tidigare år då fastighetsförvaltningen som utförs åt Naturvårdsverket har ändrats från bidragsverksamhet till avgiftsverksamhet under 2025.

# Året i siffror

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
3 kap. 1§ förordning om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
3 kap. 2§ förordning om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
2 kap. 4§ förordning om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
2.1 Årsredovisning i enhetlig struktur, redovisning av statistik m.m.	Regleringsbrev

Regleringsbrevsuppdrag som ska redovisas i särskild ordning finns listade i bilaga D.

## Tabell A – Verksamhetskostnader

Belopp angivna i tkr.

Verksamhetsområde	2025	2024	2023
20–21 (exkl. 201) Övrig förvaltning <sup>1</sup>	6 771	5 401	4 453
201 Allmänna val	247	1 544	131
25 Trafikföreskrifter	843	606	312
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	11 880	10 840	10 929
30 Regional tillväxt	2 131	1 597	1 265
34 Infrastrukturplanering	3 478	4 223	1 202
40 Hållbar samhällsplanering och boende	7 715	7 233	9 225
41 Stöd till boende och energiåtgärder	2 451	2 648	2 508
42 Energi och klimat	4 925	3 620	2 665
43 Kulturmiljö	8 806	9 767	10 769
45 Samhällsskydd och beredskap	21 633	20 698	22 350
46 Civilområde	1	0	0
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	9 997	11 275	13 444
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	32 527	31 690	32 689
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	7 316	6 735	5 822
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	5 747	6 431	5 118
54 Mineralfyndigheter	3	0	2
55 Miljöfarlig verksamhet	9 962	10 177	8 796
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	717	463	588
57 Förorenade områden, efterbehandling	4 851	5 799	4 070
58 Restaurering	752	417	73
60 Lantbruk och landsbygd	24 215	24 811	23 558
62 Fiske	1 481	1 279	1 789

<sup>1</sup> Eftersom allmänna val har inkorporerats i 3 § (3 § p. 1) i förordningen (2017:868) med länsstyrelseinstruktion och därmed jämsställs med övriga uppgifter, urskiljs VÅS 201 Allmänna val från Övrig förvaltning (VÅS 20–21) från och med 2018.

Verksamhetsområde	2025	2024	2023
70 Folkhälsa	3 803	3 508	3 210
80 Jämställdhet	4 943	4 590	4 260
81 Nationella minoriteter	259	36	369
82 Mänskliga rättigheter	713	975	1 495
85 Integration	2 953	2 739	2 650
10 Myndighetsövergripande verksamhet	20 888	18 637	17 102
11 Administration och intern service	54 633	52 355	49 680
99 Resurssamverkan <sup>1</sup>	1 791	2 829	2 404
<b>20–85 Summa produktion</b>	<b>181 119</b>	<b>179 102</b>	<b>173 745</b>
<b>10–85 Summa verksamhetskostnad exkl. resurssamverkan</b>	<b>256 640</b>	<b>250 094</b>	<b>240 527</b>
<b>10–99 Total verksamhetskostnad<sup>2</sup></b>	<b>258 431</b>	<b>252 924</b>	<b>242 931</b>

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP.

## Tabell B– Verksamhetskostnader och myndighetsgemensam verksamhet

### Tabell B1 – Verksamhetskostnader 2025

Verksamhetsområde	Kostnad exkl. OH (tkr)	Kostnad exkl. OH (%)	OH-kostnad (tkr)	OH-kostnad (%)	Kostnad inkl. OH (tkr)	Kostnad inkl. OH (%)
20–21 (exkl. 201) Övrig förvaltning	6 771	2,64%	3 120	4,18%	9 891	3,87%
201 Allmänna val	247	0,10%	109	0,15%	356	0,14%
25 Trafikföreskrifter	843	0,33%	423	0,57%	1 267	0,50%
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	11 880	4,63%	4 900	6,56%	16 780	6,56%
30 Regional tillväxt	2 131	0,83%	1 036	1,39%	3 167	1,24%
34 Infrastrukturplanering	3 478	1,36%	1 724	2,31%	5 202	2,03%
40 Hållbar samhällsplanering och boende	7 715	3,01%	3 704	4,96%	11 418	4,46%
41 Stöd till boende och energiåtgärder	2 451	0,95%	1 175	1,57%	3 626	1,42%
42 Energi och klimat	4 925	1,92%	2 220	2,97%	7 145	2,79%
43 Kulturmiljö	8 806	3,43%	3 489	4,67%	12 296	4,81%
45 Samhällsskydd och beredskap	21 633	8,43%	9 444	12,65%	31 077	12,15%
46 Civilområde	1	0,00%	0	0,00%	1	0,00%
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	9 997	3,90%	4 241	5,68%	14 238	5,57%
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	32 527	12,67%	8 607	11,53%	41 133	16,08%

<sup>1</sup> Den del av kostnader för resurssamverkan som inte avser den egna länsstyrelsen redovisas på denna rad. Länsstyrelsens egen andel redovisas under relevant verksamhetskod, oftast adm. och intern service (11).

<sup>2</sup> Totalsumma verksamhetskostnader ska stämma överens med verksamhetskostnader enligt resultaträkningar.

Verksamhetsområde	Kostnad exkl. OH (tkr)	Kostnad exkl. OH (%)	OH- kostnad (tkr)	OH- kostnad (%)	Kostnad inkl. OH (tkr)	Kostnad inkl. OH (%)
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	7 316	2,85%	3 644	4,88%	10 960	4,29%
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	5 747	2,24%	2 846	3,81%	8 593	3,36%
54 Mineralfyndigheter	3	0,00%	1	0,00%	4	0,00%
55 Miljöfarlig verksamhet	9 962	3,88%	4 808	6,44%	14 770	5,77%
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	717	0,28%	351	0,47%	1 068	0,42%
57 Förorenade områden, efterbehandling	4 851	1,89%	1 567	2,10%	6 418	2,51%
58 Restaurering	752	0,29%	364	0,49%	1 115	0,44%
60 Lantbruk och landsbygd	24 215	9,44%	10 546	14,13%	34 762	13,59%
62 Fiske	1 481	0,58%	684	0,92%	2 165	0,85%
70 Folkhälsa	3 803	1,48%	1 479	1,98%	5 282	2,07%
80 Jämställdhet	4 943	1,93%	2 286	3,06%	7 229	2,83%
81 Nationella minoriteter	259	0,10%	126	0,17%	385	0,15%
82 Mänskliga rättigheter	713	0,28%	316	0,42%	1 029	0,40%
85 Integration	2 953	1,15%	1 430	1,92%	4 384	1,71%
10 Myndighetsövergripande verksamhet	20 888	8,14%				
11 Administration och intern service	54 633	21,29%				
99 Resurssamverkan	1 791		880		2 671	
<b>20-85 Summa produktion</b>	<b>181 119</b>	<b>70,57%</b>	<b>74 641</b>	<b>100,00%</b>	<b>255 761</b>	<b>100,00%</b>
<b>20-85 varav personalkostnad kontoklass 4</b>	<b>148 720</b>					
<b>10-85 Summa verksamhetskostnad exkl. resurssamverkan</b>	<b>256 640</b>	<b>100,00%</b>			<b>255 761</b>	<b>100,00%</b>
<b>10-99 Total verksamhetskostnad</b>	<b>258 431</b>				<b>258 431</b>	

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP

## Tabell B2 – Myndighetsgemensam verksamhet 2025

Myndighetsgemensam verksamhet	Kostnad exkl. OH (tkr) <sup>1</sup>	Kostnad exkl. OH (%) <sup>2</sup>
113-115 Samkostnad nivå 1 – Utrustning och gem service, lokaler och IT-verksamhet	37 054	24,92%
110-112, 116-119 Samkostnad nivå 2 – Ekonomi- och personaladministration	17 579	11,82%
100-109 Samkostnad nivå 3 – Myndighetsövergripande verksamhet/ledningsfunktion	20 888	14,05%

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP

<sup>1</sup> Summan på nivå 1-3 ska överensstämma med summan av Myndighetsövergripande verksamhet och Administration och intern service.

<sup>2</sup> Den procentuella fördelningen skall visa resp. nivåns andel av personalkostnaderna vht 2-8 (kontoklass 4).

## Tabell C – Årsarbetskrafter

Verksamhetsområde	2025 ÅA totalt	2025 ÅA kvinnor	2025 ÅA män	2024 ÅA totalt	2023 ÅA totalt
20–21 (exkl. 201) Övrig förvaltning	6,5	4,5	2,0	5,2	4,6
201 Allmänna val	0,3	0,1	0,2	1,8	0,2
25 Trafikföreskrifter	0,9	0,9	0,0	0,7	0,4
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	12,1	11,7	0,3	12,0	13,4
30 Regional tillväxt	1,7	1,7	0,0	1,2	0,9
34 Infrastrukturplanering	3,7	1,9	1,8	4,6	1,3
40 Hållbar samhällsplanering och boende	8,0	5,1	2,9	8,3	10,2
41 Stöd till boende och energiåtgärder	2,9	2,3	0,6	3,4	3,3
42 Energi och klimat	4,7	2,7	2,0	4,0	3,3
43 Kulturmiljö	8,4	3,5	4,9	7,5	8,8
45 Samhällsskydd och beredskap	19,6	9,3	10,3	18,2	20,1
46 Civilområde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	8,5	6,3	2,2	9,3	11,2
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	20,9	13,6	7,2	20,2	24,5
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	9,3	6,5	2,8	8,8	8,1
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	6,7	4,5	2,2	8,0	6,8
54 Mineralfyndigheter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
55 Miljöfarlig verksamhet	11,1	7,6	3,6	11,8	10,9
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	0,7	0,6	0,1	0,6	0,8
57 Förorenade områden, efterbehandling	3,8	3,2	0,6	4,6	4,0
58 Restaurering	0,7	0,6	0,1	0,6	0,1
60 Lantbruk och landsbygd	26,2	18,1	7,5	27,9	28,1
62 Fiske	1,7	0,0	1,6	1,5	1,7
70 Folkhälsa	3,3	2,1	1,2	3,4	3,2
80 Jämställdhet	4,9	3,8	1,1	4,9	4,4
81 Nationella minoriteter	0,3	0,0	0,3	0,0	0,5
82 Mänskliga rättigheter	0,7	0,1	0,6	1,2	1,8
85 Integration	3,5	1,8	1,7	3,3	3,5
10 Myndighetsövergripande verksamhet	14,0	9,2	4,8	13,3	12,5
11 Administration och intern service	23,7	17,6	6,1	22,0	21,1

Verksamhetsområde	2025 ÅA totalt	2025 ÅA kvinnor	2025 ÅA män	2024 ÅA totalt	2023 ÅA totalt
99 Resurssamverkan	1,5	0,5	1,0	2,6	2,4
<b>20-85 Summa årsarbetskrafter produktion</b>	<b>171,1</b>	<b>112,7</b>	<b>57,8</b>	<b>173,2</b>	<b>176,2</b>
<b>10-85 Summa årsarbetskrafter exkl. resurssamverkan</b>	<b>208,8</b>	<b>139,5</b>	<b>68,7</b>	<b>208,5</b>	<b>209,8</b>
<b>10-99 Summa årsarbetskrafter totalt</b>	<b>210,3</b>	<b>140,0</b>	<b>69,7</b>	<b>211,1</b>	<b>212,2</b>

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP.

År 2025 uppgår det totala antalet årsarbetskrafter till 210, vilket är i stort sett oförändrat jämfört med 2024 (211) och visar en svag minskning jämfört med 2023 (212).

Könsfördelningen av årsarbetskrafterna är 67 procent kvinnor och 33 procent män.

De största verksamhetsområdena 2025 är:

- Lantbruk och landsbygd (26 årsarbetskrafter)
- Administration och intern service (24 årsarbetskrafter)
- Skydd av områden och arter (21 årsarbetskrafter).
- Samhällsskydd och beredskap (20 årsarbetskrafter)

Flera områden visar mindre minskningar över tid, bland annat inom hållbar samhällsplanering, vattenförvaltning och miljöskydd, medan vissa områden som jämställdhet och folkhälsa ligger stabilt över åren.

## Tabell D – Representation

Nyckeltal	2025 totalt (tkr)	2025 per ÅA (kr)	2024 totalt (tkr)	2024 per ÅA (kr)	2023 totalt (tkr)	2023 per ÅA (kr)
Intern representation	200	950	143	675	200	944
Extern representation	375	1 784	577	2 733	888	4 183

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP

Den största kostnaden för intern representation under 2025 utgörs av myndighetens årliga julfest. Den externa representationen kan variera mycket mellan åren. Detta beroende på att olika händelser såsom besök, statsbesök med mera varierar mellan åren.

## Tabell E – Lokaler

Nyckeltal <sup>1</sup>	Lokal	2025	2024	2023
Lokalkostnader (tkr), VÅS 103 <sup>2</sup>	Residens	2 278	2 079	2 072
Lokalyta (m <sup>2</sup> ) <sup>3</sup>	Residens	1 263	1 263	1 263
Lokalkostnad per m <sup>2</sup> (kr)	Residens	1 804	1 646	1 640
Lokalkostnader (tkr), VÅS 113 <sup>4</sup>	Lokaler, övriga	12 507	12 371	12 098
Lokalyta (m <sup>2</sup> )	Lokaler, övriga	3 825	3 825	3 825
Lokalkostnad per m <sup>2</sup> (kr)	Lokaler, övriga	3 270	3 234	3 163
Lokalkostnader per årsarbetskraft (tkr)	Lokaler, övriga	59	59	57
Lokalyta per årsarbetskraft (m <sup>2</sup> )	Lokaler, övriga	18	18	18
Kontorslokalyta (m <sup>2</sup> ) <sup>5</sup>	Kontorslokaler	3 434	3 434	3 434
Kontorslokalyta per årsarbetskraft (m <sup>2</sup> )	Kontorslokaler	16	16	16
Lokalkostnader (tkr)	Lokaler totalt	14 785	14 449	14 170

Källa: Länsstyrelsens ekonomisystem Unit4 ERP

Hyresavtalet för kontoret vid Bäverns gränd i Uppsala har sagts upp och Länsstyrelsen kommer tillträda nya lokaler på Klostergatan 13 i Uppsala den 1 september 2026. Inflyttning planeras till den 1 oktober. De nya lokalerna har mindre yta och kommer vara anpassade till myndighetens verksamhetsbehov, bland annat ur beläggnings- och säkerhetsskydds-perspektiv. Det nya hyreskontraktet medför också en lägre hyreskostnad.

<sup>1</sup> Urvalen för lokalkostnaderna som redovisas i denna tabell är inte desamma som de urval som görs för de lokalkostnader som redovisas i resultaträkningen. Dessa tabeller har inte samma definition.

<sup>2</sup> Residensets lokalkostnader redovisas under VÅS 103 Servicestöd till ledningen.

<sup>3</sup> Ytan har ändrats med 10 kvadratmeter då det varit en felskrivning i tidigare årsredovisningar.

<sup>4</sup> Med lokaler, övriga avses samtliga utrymmen förutom residenset som kontorslokaler, förråd, källare och garage. Med lokalkostnader avses hyra, lokalvård, larm och bevakningskostnader, avskrivningskostnader m.m. Dessa kostnader redovisas under VÅS 113 Lokaler.

<sup>5</sup> Med kontorslokaler avses ytor ovan mark som kontorsrum, biytor som korridorer, toaletter, trapphus, närarkiv, närförråd etc.

## Tabell F – Redovisning av ärenden 2025

(samtliga ärenden oavsett databas)

Verksamhetsområde	Ingående balans	Antal inkomna ärenden	Antal upp-rättade ärenden	Antal beslutade ärenden	Utgående balans	Antal ej beslutade ärenden, äldre än två år
10-11 Myndighetsövergripande, administration och intern service	55	144	353	415	137	3
20-21 (exkl. 201) Övrig förvaltning	67	871	35	888	85	4
201 Allmänna val	10	83	4	82	15	0
25 Trafikföreskrifter	21	220	2	207	36	0
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	208	1 520	476	1 982	222	1
30 Regional tillväxt	4	19	0	20	3	1
34 Infrastrukturplanering	4	27	6	28	9	0
40 Hållbar samhällsplanering och boende	81	920	8	939	70	0
41 Stöd till boende och energiåtgärder	249	383	5	534	103	0
42 Energi och klimat	45	72	8	62	63	5
43 Kulturmiljö	267	1 232	66	1 302	263	10
45 Samhällsskydd och beredskap	75	221	139	363	72	4
46 Civilområde	0	0	0	0	0	0
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	123	287	17	251	176	37
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	161	131	168	289	171	29
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	198	928	46	1 018	154	5
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	80	143	12	156	79	13
54 Mineralfyndigheter	0	2	0	2	0	0
55 Miljöfarlig verksamhet	89	177	20	186	100	4
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	8	142	2	138	14	0
57 Förorenade områden, efterbehandling	45	26	12	42	41	10
58 Restaurering	5	2	3	6	4	0
60 Lantbruk och landsbygd <sup>1</sup>	3 396	9 048	89	9 610	2 923	36

<sup>1</sup> Under 2025 har huvuddelen av länsstyrelsernas arbete hanterat stöd i den strategiska planen för jordbrukspolitik där areal- och djurbaserade stöd samt projekt- och investeringsstöd hanteras i Jordbruksverkets IT-system. I den ingående balansen ingår areal- och djurbaserade stöd samt landsbygdssöd från ÅR 2024 och tidigare. Helt rättvisande statistik över handlagda ärenden inom området areal- och djur-

Verksamhetsområde	Ingående balans	Antal inkomna ärenden	Antal upprättade ärenden	Antal beslutade ärenden	Utgående balans	Antal ej beslutade ärenden, äldre än två år
62 Fiske	16	103	3	98	24	0
70 Folkhälsa	69	14	69	83	69	0
80 Jämställdhet	17	11	10	17	21	0
81 Nationella minoriteter	1	0	1	2	0	0
82 Mänskliga rättigheter	12	15	1	20	8	0
85 Integration	15	21	13	22	27	0
<b>10-85 Totalt antal ärenden</b>	<b>5 321</b>	<b>16 762</b>	<b>1 568</b>	<b>18 762</b>	<b>4 889</b>	<b>162</b>

Källa: Ärendehandläggningssystemet Platina och Jordbruksverket.

Länsstyrelsen har under 2025 hanterat ett stort antal ärenden. Den ingående balansen för samtliga ärendeslag var 5 321 ärenden och den utgående balansen 4 889 ärenden. Det innebär att den utgående balansen fortsätter att sjunka. Dessutom har många ärenden äldre än två år avslutats under året, som en följd av verksamhetsprioriteringar samt stöd från andra länsstyrelser inom vissa ärendegrupper.

## Tabell G – Överklagade beslut 2025

Verksamhetsområde	Antal överklagade beslut <sup>1</sup>	Antal beslut <sup>2</sup>	Andel överklagade beslut <sup>3</sup> (%)
10-11 Myndighetsövergripande, administration och intern service	7	415	2
20-21 (exkl. 201) Övrig förvaltning	5	888	1
201 Allmänna val	0	82	0
25 Trafikföreskrifter	21	207	10
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	34	1 982	2
30 Regional tillväxt	0	20	0
34 Infrastrukturplanering	0	28	0
40 Hållbar samhällsplanering och boende	68	939	7
41 Stöd till boende och energiåtgärder	43	534	8
42 Energi och klimat	0	62	0
43 Kulturmiljö	1	1 302	0
45 Samhällsskydd och beredskap	3	363	1

baserade stöd (601) är inte möjliga att hämta ut i sin helhet. Statistik för ansökan om åtaganden och några få mindre stödformer ingår inte. För landsbygdsstöden (602) och projekt- och investeringsstöden (603) redovisas komplett ärendestatistik av både ansökningar om stöd och utbetalningar. Det som redovisas här är den ärendestatistik som hämtas från Länsstyrelsens ärendehandläggningssystem Platina summerat med ärenden från Jordbruksverkets IT-system, BLIS.

<sup>1</sup> Avser beslut som överklagats till högre instans 2025, oavsett vilket år som beslutet är fattat.

<sup>2</sup> Avser beslut som fattats av Länsstyrelsen under 2025.

<sup>3</sup> Avser antalet överklagade beslut under 2025 dividerat med antalet beslut under 2025.

Verksamhetsområde	Antal överklagade beslut <sup>1</sup>	Antal beslut <sup>2</sup>	Andel överklagade beslut <sup>3</sup> (%)
46 Civilområde	0	0	0
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	26	251	10
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	1	289	0
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	40	1 018	4
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	4	156	3
54 Mineralfyndigheter	0	2	0
55 Miljöfarlig verksamhet	7	186	4
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	0	138	0
57 Förrorenade områden, efterbehandling	2	42	5
58 Restaurering	0	6	0
60 Lantbruk och landsbygd	19	9 610	0
62 Fiske	0	98	0
70 Folkhälsa	0	83	0
80 Jämställdhet	0	17	0
81 Nationella minoriteter	0	2	0
82 Mänskliga rättigheter	0	20	0
85 Integration	0	22	0
<b>10-85 Totalt antal ärenden</b>	<b>281</b>	<b>18 762</b>	<b>1</b>

Källa: Ärendehandläggningssystemet Platina och Jordbruksverket.

Den totala andelen överklagade beslut är 1 procent vilket är jämförbart med föregående år. Andelen överklagade beslut är flest inom följande verksamhetsområden: trafikföreskrifter (25), hållbar samhällsplanering och boende (40), stöd till boende och energiåtgärder (41) och övergripande gemensamt för naturvård och miljöskydd (50). Inom ramen för dessa ärendeslag ingår prövningar en rad olika beslutstyper.

För trafikföreskrifter (verksamhetsområde 25) där andelen överklagade beslut uppgår till 10 procent överklagas beslut som rör parkeringstillstånd för rörelsehindrad i relativ stor utsträckning vidare till Transportstyrelsen. Övriga av Länsstyrelsens beslut rörande trafikföreskrifter överklagas sällan. Andelen överklagade beslut inom detta ärendeslag är jämförbart med föregående år.

När det gäller hållbar samhällsplanering och boende (verksamhetsområde 40) där andelen överklagade beslut uppgår till 7 procent omfattar Länsstyrelsens prövning bland annat prövning av överklagade bygglov och förhandsbesked enligt plan- och bygglagen (2010:900). Andelen överklagade beslut har ökat jämfört med föregående år.

När det gäller stöd till boende och energiåtgärder (41) uppgår andelen överklagade beslut till 8 procent vilket är en ökning jämfört med föregående år.

Inom ramen för övergripande gemensamt för naturvård och miljöskydd (verksamhetsområde 50) där andelen överklagade beslut uppgår till 10 procent ingår Länsstyrelsens

prövning av bland annat överklagade beslut rörande till exempel strandskydd och avloppsanläggningar och andra beslut enligt miljöbalken. Andelen överklagade beslut har minskat jämfört med föregående år.

Övriga ärendetyper överklagas sällan. Det bör även noteras att Länsstyrelsen även hanterar ärendeslag som inte kan överklagas.

## Tabell H – Överklagade beslut som ändrats i högre instans 2025

Verksamhetsområde	Antal överklagade beslut med dom i högre instans <sup>1</sup>	varav antal ändrade beslut i högre instans <sup>2</sup>	Ändrade – varav antal upphävda beslut <sup>3</sup>	Ändrade – varav antal återförvisade beslut <sup>4</sup>	Antal ändrade beslut som Lst överklagat <sup>5</sup>	Andel ändrade beslut (%) <sup>6</sup>
10–11 Myndighetsövergripande, administration och intern service	5	2	0	0	0	40 %
20–21 (exkl. 201) Övrig förvaltning	4	0	0	0	0	0 %
201 Allmänna val	-	-	-	-	-	-
25 Trafikföreskrifter	21	4	3	0	0	19 %
28 Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	29	2	2	0	0	7 %
30 Regional tillväxt	-	-	-	-	-	-
34 Infrastrukturplanering	-	-	-	-	-	-
40 Hållbar samhällsplanering och boende	59	12	3	1	0	20 %
41 Stöd till boende och energiåtgärder	20	1	0	1	0	5 %
42 Energi och klimat	-	-	-	-	-	-
43 Kulturmiljö	3	0	0	0	0	0 %
45 Samhällsskydd och beredskap	-	-	-	-	-	-
46 Civilområde	-	-	-	-	-	-
50 Övergripande och gemensamt för naturvård och miljöskydd	32	8	3	0	0	25 %
51 Skydd av områden och arter, förvaltning och skötsel av skyddade områden	2	0	0	0	0	0 %

<sup>1</sup> Avser antalet beslut som överklagats i högre instans vars domar/beslut inkommit till Länsstyrelsen under 2025.

<sup>2</sup> Avser beslut som ändrats under 2025 på grund av domar/beslut i högre instans.

<sup>3</sup> Avser beslut som upphävts under 2025 på grund av domar/beslut i högre instans.

<sup>4</sup> Avser beslut som återförvisats under 2025 på grund av domar/beslut i högre instans.

<sup>5</sup> Avser antal ändrade domar/beslut i högre instans som överklagats av Länsstyrelsen under 2025.

<sup>6</sup> Antal ändrade beslut i högre instans under 2025 dividerat med antal beslut som överklagats till högre instans med dom/beslut under 2025.

Verksamhetsområde	Antal överklagade beslut med dom i högre instans <sup>1</sup>	varav antal ändrade beslut i högre instans <sup>2</sup>	Ändrade - varav antal upphävda beslut <sup>3</sup>	Ändrade - varav antal återförvisade beslut <sup>4</sup>	Antal ändrade beslut som Lst överklagat <sup>5</sup>	Andel ändrade beslut (%) <sup>6</sup>
52 Prövning och tillsyn för skydd av naturen	41	12	2	1	0	29 %
53 Vattenverksamhet och vattenförvaltning	2	0	0	0	0	0 %
54 Mineralfyndigheter	-	-	-	-	-	-
55 Miljöfarlig verksamhet	8	4	0	1	1	50 %
56 Övrigt miljö- och hälsoskydd	-	-	-	-	-	-
57 Förorenade områden, efterbehandling	2	0	0	0	0	0 %
58 Restaurering	-	-	-	-	-	-
60 Lantbruk och landsbygd	34	4	1	1	0	12 %
62 Fiske	-	-	-	-	-	-
70 Folkhälsa	-	-	-	-	-	-
80 Jämställdhet	-	-	-	-	-	-
81 Nationella minoriteter	-	-	-	-	-	-
82 Mänskliga rättigheter	-	-	-	-	-	-
85 Integration	-	-	-	-	-	-
<b>10-85 Totalt antal ärenden</b>	<b>262</b>	<b>49</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>19 %</b>

Källa: Ärendehandläggningssystemet Platina.

Andelen ändrade beslut är 19 procent vilket är jämförbart med föregående år. De ärendeslag där ändringsfrekvensen är något högre avser områden där Länsstyrelsens prövning omfattar svårbedömda frågor eller frågor som i huvudsak handlar om bedömningar i sakfrågan. Det följer av att andelen överklagade beslut är flest inom följande områden:

Inom trafikföreskrifter (verksamhetsområde 25) uppgår andelen ändrade beslut till 19 procent. Verksamhetsområdet omfattar prövningar av bland annat förslag till föreskrifter och parkeringstillstånd. Inom denna ärendegrupp är det fyra parkeringstillståndsbeslut som ändrats.

Området hållbar samhällsplanering och boende (verksamhetsområde 40) omfattar en rad olika prövningar inom bland annat frågor om lov, ansökningar, förhandsbesked med mera. Det handlar ofta om bedömningar i olika sakfrågor. Andelen ändrade beslut uppgår till 20 procent. Andelen ändrade beslut inom denna ärendegrupp har ökat jämfört med föregående år då den var 7,4 procent. Året dessförinnan var ändringsfrekvensen 16,7 procent.

Inom naturvård och miljöskydd (verksamhetsområde 50) är ändringsfrekvensen 25 procent eftersom det bland annat rör överklagningar av beslut enligt miljöbalken och andra svår-

bedömda frågor. Andelen ändrade beslut inom denna ärendegrupp är jämförbar med föregående år.

Inom prövning och tillsyn för skydd av naturen (verksamhetsområde 52) är ändringsfrekvensen 29 procent vilket är på samma nivå som år 2024. Orsaken till den relativt höga andelen beslut som ändras kan förklaras med att dessa ärenden ofta innehåller svåra bedömningsfrågor, särskilt inom tillsyn.

Inom miljöfarlig verksamhet (verksamhetsområde 55) uppgår andelen ändrade beslut till 50 procent. Andelen ändrade beslut inom denna ärendegrupp har ökat jämfört med föregående år då den var 30,8 procent. Året dessförinnan var ändringsfrekvensen 86,7 procent.

Länsstyrelsen begärde och fick prövningstillstånd 2025 för ett ärende som myndigheten överklagat 2024. Ärendet handlar om utsläpp av kväve till luft och vatten från ett värmeverk i Uppsala. Länsstyrelsen anser att domen inte innehåller tillräckliga försiktighetsmått för att undvika risk för negativ påverkan på Fyriskan. Det blir troligen huvudförhandling under våren 2026.

## Tabell I – Handläggningstider

VÄS och ärendeslag med gemensamma mål	Mål dagar 2023–2025	Utfall (%) 2025	Utfall (%) 2024	Utfall (%) 2023	Medelantal dagar 2025	Medelantal dagar 2024	Medelantal dagar 2023
202 Anmälan om svenskt medborgarskap	45						
204 Begravningsfrågor	45						
212 Auktorisation av bevakningsföretag	180						
282 Ansökan om tillstånd enligt 6 kap 4§ djurskyddslagen	90	100	100	87	15	35	28
282 Ansökan om förprovning djurstall	56	100	100	100	7	6	8
282 Anmälningsärenden djurskydd	90	95	92	93	26	27	29
40321 Överklagande av lov, förhandsbesked	150	93	99	98	64	57	34
40322 Överklagande av bygglov för bostäder, dock ej fritidsbostäder	120	73	93	100	101	58	24
4034 Överklagande av kommuns beslut enligt plan- och bygglagen	180	83	94	100	115	61	56
505 Överklagade kommunala beslut miljöbalken m.fl. författn.	180	89	96	98	130	95	76
525 Samråd enligt 12 kap. 6§ miljöbalken	42	71	70	58	40	40	40
526 Granskning av kommunal strandskyddsdispens	21	95	88	92	15	12	16

VÄS och ärendeslag med gemensamma mål	Mål dagar 2023–2025	Utfall (%) 2025	Utfall (%) 2024	Utfall (%) 2023	Medelantal dagar 2025	Medelantal dagar 2024	Medelantal dagar 2023
551 Prövning miljöfarlig verksamhet 9 kap. miljöbalken - Ansökan om tillstånd (konc)	180	92	79	84	175	163	154
555 Anmälan ändring tillståndspliktig miljöfarlig verksamhet	75	-	-	-	-	-	-
562 Prövning av avfall och producentansvar	40	98	93	97	21	28	27
566 Tillsyn av avfall och producentansvar	30	95	96	95	16	20	22
603 Ansökan om stöd i strategisk plan – investeringsstöd	180	46	32	-	223	353	-
603 Ansökan om stöd i strategisk plan – projektstöd	180	-	-	-	-	-	-
622 Ansökan om stöd i havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet – företagsstöd	180						
622 Ansökan om stöd i havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet – projektstöd	180						
602 Ansökan om utbetalning av stöd till landsbygdsutvecklingsåtgärder – företagsstöd	120	73	39	31	163	165	188
602 Ansökan om utbetalning av stöd till landsbygdsutvecklingsåtgärder – projektstöd	120	60	15	25	187	304	305
602 Ansökan om utbetalning av stöd till landsbygdsutvecklingsåtgärder – miljöinvesteringar	120	-	-	-	-	-	-
603 Ansökan om utbetalning av stöd i strategisk plan – investeringsstöd	120	86	100	-	82	50	-
603 Ansökan om utbetalning av stöd i strategisk plan – projektstöd	120	-	-	-	-	-	-
622 Ansökan om utbetalning av stöd i havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet – företagsstöd	80						
622 Ansökan om utbetalning av stöd i havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet – projektstöd	80						
623 Ansökan tillstånd flyttning och utsättning av fisk	30	80	100	88	28	22	24
623 Ansökan om förordnande som fisketillsynsperson	40	94	0	100	13	0	12

Källa: Ärendehanteringssystemet Platina och Jordbruksverket.

## Förklaring till tabellen

Ärendeslagen 202 Anmälan om svenskt medborgarskap, 204 Begravningsfrågor och 212 Auktorisation av bevakningsföretag är koncentrerade till länsstyrelserna i Stockholms, Östergötlands, Skåne, Västra Götalands, Dalarnas, Västernorrlands och Norrbottens län.

Ärendeslagen 204 Begravningsfrågor och 212 Auktorisation av bevakningsföretag var fram till 2025 koncentrerade till länsstyrelserna i Stockholms, Östergötlands, Skåne, Västra Götalands, Dalarnas, Västernorrlands och Norrbottens län. Från och med 2025 har dessa ärendeslag koncentrerats till länsstyrelserna i Stockholms, Östergötlands, Skåne, Västra Götalands, Örebro och Norrbottens län.

Gällande ärendeslagen 282 Ansökan om tillstånd enligt 6 kap 4§ djurskyddslagen, 282 Ansökan om förprovning djurstall och 551 Prövning miljöfarlig verksamhet 9 kap. miljöbalken – Ansökan om tillstånd är målet satt från komplett ansökan.

Gällande ärendeslaget 526 Granskning av kommunal strandskyddsdispens är det enligt 19 kap 3 b § miljöbalken.

Gällande ärendeslaget 551 Prövning miljöfarlig verksamhet 9 kap. miljöbalken – Ansökan om tillstånd så är det koncentrerat till länsstyrelserna i Stockholms, Uppsala, Östergötlands, Kalmar, Skåne, Hallands, Västra Götalands, Örebro, Dalarnas, Västernorrlands, Västerbottens och Norrbottens län.

Gällande ärendeslaget 555 Anmälan ändring tillståndspliktig miljöfarlig verksamhet, har inget beslut fattats.

Gällande 562 Prövning av avfall och producentansvar och 566 Tillsyn av avfall och producentansvar avses ärenden med målsatta handläggningstider som rör ansökningar respektive anmälningar avseende transporter av avfall.

Gällande ärendeslaget 603 som avser ansökan om stöd gäller att handläggningstiden mäts från att ansökan kom in till Länsstyrelsen fram till att Länsstyrelsen har fattat beslut om stöd. Målsättning för handläggningstiderna gäller för alla ansökningar oberoende av vilket år de kom in. 90 procent av ansökningarna om stöd ska vara beslutade inom 6 månader.

Gällande ärendeslagen 602 och 603 är målet enligt SUSS (Uppföljningssystem i samverkan för LB, SP, Fiskestöden). Underlaget hämtas från Jordbruksverkets uppföljningsverktyg BLIS.

Gällande ärendeslagen 602 och 603 som avser ansökan om utbetalning gäller att handläggningstiden, mäts från att ansökan kom in till Länsstyrelsen fram till beslut. Målsättning för handläggningstiderna gäller för alla ansökningar oberoende av vilket år de kom in. 90 procent av ansökningarna om utbetalning ska vara beslutade inom fyra månader inom ärendeslagen 602 och 603.

Färre än 10 beslut har fattats årligen inom ärendeslaget 603 Ansökan om stöd i strategisk plan – projektstöd: Genomsnittlig handläggningstid 2025 var 503 dagar, inget beslut fattades inom den utsatta tiden. 2024 var genomsnittlig handläggningstid 399 dagar.

Färre än 10 beslut årligen har fattats inom ärendeslaget 602 Ansökan om utbetalning av stöd till landsbygdsutvecklingsåtgärder – miljöinvesteringar. Under 2025 var den genomsnittliga handläggningstiden 97 dagar och utfallet 67 procent. Under 2024 var genomsnittet 158 dagar och utfallet 50 procent. Under 2023 var genomsnittet 91 dagar och utfallet 75 procent.

Ärendeslaget 622 är koncentrerat till Länsstyrelsen i Stockholms län.

## Kommentarer till tabellen

I Länsstyrelsens verksamhetsplan finns fokusområdet effektiv ärendehandläggning och förvaltning som bland annat inneburit att varje enhet har haft i uppdrag att sätta uppföljningsbara mål och att se över arbetssätt så att de bidrar till effektiv ärendehandläggning. Utöver detta följer myndigheten löpande och kontinuerligt handläggningstider på alla nivåer. Vi följer även upp mål som sätts i länsstyrelsernas regleringsbrev och mål som är nationellt och gemensamt satta.

Länsstyrelsen prioriterar handläggning av ärenden inom djurskydd (ärendeslag 282) och handlägger normalt dessa ärenden i tid.

För ärendeslag 403 där handläggningstiderna följer av myndighetens regleringsbrev nås målen inte fullt ut. Detta kan delvis förklaras av att antalet inkomna ärenden har ökat jämfört med året innan. Därtill har personalomsättning och vissa vakanser medfört att inriktningsmålet inte har klarats fullt ut i ärendegruppen.

Måluppfyllelsen för handläggningen av så kallade 12:6-samråd (ärendeslag 525) ligger på 71 procent, vilket är jämförbart med 2024. Det innebär att de flesta ärenden nu avgörs inom sexveckorsfristen.

Måluppfyllelsen för handläggningen av hel tillståndsansökan (ärendeslag 551) ligger på 92 procent vilket är högre än både 2024 (79 procent) och 2023 (84 procent). Den totala handläggningstiden för ärendegruppen, från inkommen ansökan till beslut, uppgår nu i medel till 175 dagar.

Samtliga ärenden gällande ärendeslag 602 (landsbygdsprogrammet) har avslutats. Länsstyrelsernas gemensamma målsättning var att dessa skulle avslutas under 2025. Konsekvensen blev att vi inte arbetade i någon nämnvärd omfattning med ärenden inom den strategiska planen (603) innan landsbygdsprogrammet avslutades. Idag ligger vi i fas med ärendebalanserna, dock kan handläggningstider och måluppfyllelse fortfarande förbättras.

# Finansiell redovisning

Avsnittet innehåller redovisningar och återrapporteringar enligt:

Uppgift/uppdrag	Källa till uppgift/uppdrag
7 kap. 1 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag
7 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Övriga uppdrag

## Resultaträkning

Belopp i tkr.

Resultaträkning	2025	2024	Not
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	142 359	131 531	1
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	11 414	9 653	2
Intäkter av bidrag	102 754	109 517	3
Finansiella intäkter	829	1 423	4
<b>Summa</b>	<b>257 357</b>	<b>252 123</b>	
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	-186 205	-180 000	5
Kostnader för lokaler	-15 588	-14 630	6
Övriga driftkostnader	-54 261	-56 228	7
Finansiella kostnader	-105	-175	8
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 272	-1 891	9
<b>Summa</b>	<b>-258 431</b>	<b>-252 924</b>	
<b>Verksamhetsutfall</b>	<b>-1 074</b>	<b>-800</b>	
<b>Uppbördsverksamhet</b>			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	7 731	6 459	10
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	-7 731	-6 459	11
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Transfereringar</b>			
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	38 997	59 601	12
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	222	-22	13
Finansiella intäkter	5	10	14
Avsättning till/upplösning av fonder m.m. för transfereringsändamål	-143	274	15
Lämnade bidrag	-39 081	-59 862	16
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>-1 074</b>	<b>-800</b>	17

# Balansräkning

Belopp i tkr.

Tillgångar	2025-12-31	2024-12-31	Not
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	18
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2 198	2 825	
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	5 259	2 795	
<b>Summa</b>	<b>7 457</b>	<b>5 620</b>	19
<b>Utlåning</b>			
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	20
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	546	742	21
Fordringar hos andra myndigheter	2 758	3 080	22
Övriga kortfristiga fordringar	1 793	4 387	23
<b>Summa</b>	<b>5 097</b>	<b>8 210</b>	
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	4 511	3 798	
Upplupna bidragsintäkter	5 897	26 058	
Övriga upplupna intäkter	6 909	4 877	
<b>Summa</b>	<b>17 318</b>	<b>34 733</b>	24
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	24 388	11 415	
<b>Summa</b>	<b>24 388</b>	<b>11 415</b>	25
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	34 437	28 930	26
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	3 197	626	27
Kassa och bank	267	177	28
<b>Summa</b>	<b>37 901</b>	<b>29 733</b>	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>92 161</b>	<b>89 711</b>	

<b>Kapital och skulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>Not</b>
<b>Myndighetskapital</b>			
Statskapital	6 168	4 074	
Donationskapital	22	22	
Balanserad kapitalförändring	-2 118	-1 891	
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	-1 074	-800	
<b>Summa</b>	<b>2 998</b>	<b>1 405</b>	29
<b>Fonder</b>			
Fonder	251	109	
<b>Summa</b>	<b>251</b>	<b>109</b>	15
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	110	217	30
Övriga avsättningar	2 775	2 706	31
<b>Summa</b>	<b>2 885</b>	<b>2 923</b>	
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	2 333	2 119	32
Räntekontokredit i Riksgäldskontoret	0	0	33
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	6 076	6 755	34
Leverantörsskulder	7 717	5 887	35
Övriga kortfristiga skulder	2 626	2 969	36
Depositioner	2 863	626	37
<b>Summa</b>	<b>21 615</b>	<b>18 357</b>	
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	14 618	13 283	
Oförbrukade bidrag	49 639	53 634	
Övriga förutbetalda intäkter	156	0	
<b>Summa</b>	<b>64 412</b>	<b>66 918</b>	38
<b>Summa kapital och skulder</b>	<b>92 161</b>	<b>89 711</b>	

# Anslagsredovisning

## Redovisning mot anslag

Belopp i tkr.

Anslag	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp	Not
Utgiftsområde 1 Rikets styrelse 01 05 001 002 Länsstyrelserna m.m. Uppsala län	2 882	141 869	377	0	0	145 128	-142 336	2 792	39
Utgiftsområde 19 Regional utveckling 19 01 001 002 Regionala utvecklingsåtgärder	0	68	0	0	0	68	-68	0	40
<b>Summa</b>	<b>2 882</b>	<b>141 937</b>	<b>377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145 196</b>	<b>-142 404</b>	<b>2 792</b>	

## Redovisning mot inkomsttitel

Belopp i tkr.

Inkomsttitel	Beräknat belopp	Inkomster	Not
2511 Expeditions- och ansökningsavgifter	1 200	1 291	
2537 Miljöskyddsavgift Täckavgift	4 600	4 184	
2552 03 Avgifter enligt avfallsförordningen	200	205	
2714 01 Sanktionsavgifter		960	
2714 05 Brott mot utlänningslagen		538	
2714 06 Övriga sanktionsavgifter		20	
2714 07 Sanktionsavgifter enligt arbetstidslagen		533	
<b>Summa</b>	<b>6 000</b>	<b>7 731</b>	10

## Andra finansiella villkor

Anslag	Villkor för anslag	Belopp	Utfall	Not
19 01 001 002 Regionala utvecklingsåtgärder, Länsstyrelsen i Uppsala län	Avseende ändamålet 4 får högst de nedan angivna beloppen användas för uppföljning och utvärdering av insatser som finansieras av respektive anslagspost, samt vid behov även för att säkerställa uppföljningssystem m.m. avseende de bemyndiganden om ekonomiska åtaganden som finns för anslaget. Anslagsposterna 1-21: 68 000 kronor	68	68	40

## Tilläggsupplysningar och noter

### Allmänt

Belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) där annat inte anges. De flesta belopp i resultatredovisning och de finansiella delarna är framtagna med hjälp av ett länsstyrelse-gemensamt rapportpaket i Excel. Det innebär att talen innehåller decimaler, vilket ger avrundningsdifferenser.

Länsstyrelsens redovisning följer god redovisningssed enligt 6 § förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring. Brytdatum, det datum då löpande bokföring på räkenskapsåret avslutas, är den 5 januari 2026.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) samt Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd till förordningen.

Med årsarbetskrafter avses antalet anställda personer omräknat till heltidsarbetande. Sammanlagd arbetad tid divideras med en länsstyrelsegenomsnittlig möjlig arbetstid = 1 710 timmar. Medeltal anställda beräknas som samtliga månadsanställda reducerat med anställningsperiod samt tjänstledighet om 100 %. Därutöver räknas timanställdas anställningsomfattning utifrån antalet genomförda arbetstimmar under anställningsperioden.

## Avvikelser från generella ekonomiadministrativa regler

I regleringsbrevet 2025 har regeringen beslutat om följande undantag från det ekonomiadministrativa regelverket:

- ”Bestämmelsen i 3 kap. 1 § andra stycket förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag om att resultatredovisningen ska omfatta antalet och styckkostnaden för handläggningen av ärendeslag som omfattar ett stort antal ärenden, ska inte tillämpas på länsstyrelserna.”
- ”Med undantag från vad som gäller enligt 3 kap. 1 § tredje stycket och 3 kap. 2 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag, ska verksamhetskostnader och

årsarbetskrafter redovisas i en för länsstyrelserna enhetlig struktur efter närmare anvisningar från Länsstyrelsen i Örebro län.”

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Periodavgränsningsposter

Inkomna fakturor till och med brytdag har bokförts. Fakturor som erhålls efter brytdagen redovisas som periodavgränsningspost. Beloppsgränsen för periodavgränsningsposter har fastställts till 20 tkr.

Löpande under året periodiseras förutbetalda kostnader som hyror med mera för att kostnaden ska belasta rätt period. Skulder till personalen i form av kompledighet och semesterlöner redovisas månadsvis och värderegleras i samband med bokslut.

Erhållna bidrag som inte förbrukats periodiseras och redovisas som oförbrukade bidrag. Kostnader motsvarande bidragsbelopp som ännu inte erhållits, periodiseras och redovisas som upplupna bidragsintäkter.

### Anläggningstillgångar

Materiella tillgångar med en ekonomisk livslängd om minst 3 år och ett anskaffningsvärde som uppgår till minst ett halvt basbelopp redovisas som anläggningstillgångar. När det gäller förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår anskaffningsvärdet till minst 50 tkr samt infrastrukturella tillgångar (naturmiljötillgångar) till minst 250 tkr.

Stationära och bärbara persondatorer kostnadsförs direkt på grund av den tekniska utvecklingen och prisnivån samt för bärbara datorer eftersom de utsätts för extra stort slitage.

För Immateriella tillgångar är anskaffningsvärdet satt till 100 tkr.

På anskaffningsvärdet görs linjär avskrivning månadsvis.

Tillgångstyp	Avskrivningsplan
Immateriella anläggningstillgångar	5 år
Markanläggningar	Respektive komponents nyttjande period
Förbättringsutgift på annans fastighet	Högst 7 år
Maskiner	5 år
It-teknisk utrustning	3 år
Leasingavtal	3 år
Bilar och transportmedel	5 år
Konst	Ingen avskrivning
Övriga inventarier	5 år
Pågående nyanläggningar	Avskrivning startas vid färdigställning och inplacering i anläggningsgrupp
Beredskapstillgångar	Beredskapslager – inga planerliga avskrivningar, nedskrivning kan bli aktuellt. Beredskapsinventarier – planerliga avskrivningar

Av 2 kap. 6 § kapitalförsörjningsförordningen (2011:210) följer att naturmiljötillgångar ska finansieras med anslag. Dessa regler gäller för samtliga investeringar i materiella anläggningstillgångar som finansieras från anslag 1:3 Åtgärder för värdefull natur, oavsett om det är Naturvårdsverket eller en annan myndighet som anskaffar tillgångarna. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar som görs med medel från anslag 1:3 ska finansieras med lån i Riksgäldskontoret.

Skrivningen innebär att länsstyrelserna inte behöver lånefinansiera anläggningstillgångar som finansieras av 1:3 anslaget.

## **Jordfonden**

Jordfondens fastigheter värderas till inköpspris, med justering för gjorda åtgärder. Enligt regleringsbrev 2025 avseende utgiftsområde 23 anslag 1:20 anslagspost 2 villkor 6 ska vinst vid försäljning återinvesteras i Jordfonden.

## **Lånefordringar**

Länsstyrelsen gör bedömning av nedskrivningsbehov inför årsbokslut.

## **Värdering av fordringar och skulder**

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

## Uppgifter om rådsledamöter enligt 7 kap. 2 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag

Redovisning av skattepliktiga ersättningar och andra förmåner till rådsledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag.

Namn	Ersättning kronor	Andra uppdrag
<b>Landshövding</b>		
Attefall, Stefan	1 958 162	Ledamot insynsrådet för Strålsäkerhetsskyddsmyndigheten (SSM), Statlig utredare, Uppdrag att verka för ökat småhusbyggande genom en ny egnahemsrörelse (LI 2024:C)
<i>varav bostadsförmån</i>	<i>234 000</i>	
<b>Länsråd</b>		
Magnusson, Cecilia	1 195 630	Nomineringsperson för Mälardalens universitet
<b>Insynsråd</b>		
Ahlstedt, Fredrik	0	Ledamot i insynsrådet för Statistiska centralbyrån (SCB)
Hagfeldt, Anders	0	Ledamot i Konsistoriet (Uppsala universitetsstyrelse)
Harsem, Unn	0	Ledamot i insynsrådet för polisregion Mitt, Styrelsesuppleant i Interval Music group AB
Ljudén, Bengt Åke	0	VD Almi Företagspartner AB i Uppsala, Ordförande i Destination Vemdalen AB
Ottosson Lovén, Helén	0	Inga uppdrag
Shekarabi, Ardalan	0	Ingen uppgift
Undén, Pernille	0	Inga uppdrag

## Noter till resultaträkning

Belopp i tkr.

### Not 1

Intäkter av anslag	2025	2024
01 05 001 000 Förvaltningsanslag	142 336	131 477
19 01 001 000 Regionala tillväxtåtgärder	68	68
<b>Summa intäkter av anslag</b>	<b>142 404</b>	<b>131 545</b>

Skillnaden mellan summan av intäkter av anslag samt medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag i resultaträkningen och utgifter i anslagsredovisningen beror på anslagsavräknad semesterlöneskuld intjänad till och med 2008 enligt övergångsbestämmelsen till 16 § anslagsförordningen. Beloppet uppgår till 45 tkr (14 tkr föregående år).

### Not 2

Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2025	2024
Offentligrättsliga avgifter	1 317	1 467
Försäljning enligt 4 § Avgiftsförordningen	8 985	5 785
Intäkter av andra ersättningar	1 113	2 401
<b>Summa</b>	<b>11 414</b>	<b>9 653</b>
<i>Varav intäkter av avgifter enligt 4 § Avgiftsförordningen består av:</i>		
Intäkter uthyrning	1 003	944
Intäkter utbildning/konferenser	1 228	1 141
Intäkter konsultuppdrag	6 748	3 700
Intäkter övriga 4 § avgifter	5	0
<b>Summa</b>	<b>8 985</b>	<b>5 785</b>

Den i separat tabell redovisad avgiftsbelagd verksamhet är inte jämförbar med denna not. Den separata tabellen avser enbart sådan verksamhet som ska ge ett årligt resultat. Övriga intäkter av avgifter har inte motsvarande kostnader och uppvisar inte något resultat utan ingår bland annat i anslagsredovisningen, älgvårdsfond och externa medel gentemot andra myndigheter. Intäkter av andra ersättningar har minskat jämfört med 2024 främst beroende på att det 2024 ingick en större post för virkesintäkter vid avverkning i naturreservat, där Länsstyrelsen under 2024 fick 1,3 mnkr. Intäkter av konsultuppdrag har ökat jämfört med 2024, detta beror på ökade intäkter 2025 för fastighetsförvaltning från Naturvårdsverket samt att intäkterna för samma verksamhet 2024 var mindre än normalt då de minskats med en återbetalning till Naturvårdsverket på 800 tkr och att 1 mnkr omfördelats till bidrag.

## Not 3

Intäkter av bidrag	2025	2024
Bidrag från statliga myndigheter	101 907	108 387
<i>varav</i>		
<i>Länsstyrelsen i Örebro län</i>	31 589	32 386
<i>Naturvårdsverket</i>	23 732	29 400
<i>Myndigheten för samhällsskydd och beredskap</i>	14 504	15 377
<i>Statens jordbruksverk</i>	12 427	10 519
<i>Havs- och vattenmyndigheten</i>	7 435	6 134
<i>Trafikverket</i>	3 303	3 260
<i>Rikssantikvarieämbetet</i>	2 344	4 382
<i>Länsstyrelsen i Västmanlands län</i>	2 250	1 666
<i>Länsstyrelsen i Östergötlands län</i>	1 006	1 306
<i>Övriga statliga myndigheter</i>	3 317	3 957
Bidrag från övriga	847	1 130
<i>varav bidrag från EU:s fonder</i>		
<i>Life - program för miljö- och klimatpolitik</i>	0	0
<b>Summa</b>	<b>102 754</b>	<b>109 517</b>

Posten "bidrag från EU:s fonder" har justerats för 2024 och flyttat till "bidrag från statliga myndigheter, Länsstyrelsen i Västmanlands län", på grund av att finansiering i Life - program för miljö och klimatpolitik har justerats 2025 till Länsstyrelsen i Västmanlands län. Minskningen i bidrag från Naturvårdsverket har främst skett inom förvaltning av skyddade områden.

## Not 4

Finansiella intäkter	2025	2024
Räntekonto i Riksgälden	790	1 367
Övriga finansiella intäkter	40	56
<b>Summa</b>	<b>829</b>	<b>1 423</b>

Ränteintäkterna har minskat eftersom räntan har sänkts.

## Not 5

Kostnader för personal	2025	2024
Lönekostnader, exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal	-121 518	-118 112
varav Lönekostnader för insynsråd och ej anställd personal (uppdragstagare)	-199	-244
Arbetsgivaravgifter, pensionspremier samt övriga kostnader för personal	-64 687	-61 888
<b>Summa</b>	<b>-186 205</b>	<b>-180 000</b>

Personalkostnaderna har ökat mellan åren vilket främst förklaras av den årliga lönerrevisionen samt ökade kostnader för pensionsavsättningar.

## Not 6

Kostnader för lokaler	2025	2024
Kostnader för lokaler	-15 588	-14 630

Lokalkostnaderna som redovisas i tabell E i resultatredovisningen överensstämmer inte med denna not på grund av att i tabell E redovisas endast lokalkostnader som tillhör kontorslokalerna på Bäverns gränd och lokalerna på Uppsala slott. I denna not förkommer även exempelvis lokalkostnader som beror på naturreservaten (t.ex. el).

## Not 7

Övriga driftskostnader	2025	2024
Övriga driftskostnader	-54 261	-56 228

## Not 8

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader i Riksgälden	-50	-118
Övriga finansiella kostnader	-55	-57
<b>Summa</b>	<b>-105</b>	<b>-175</b>

Minskade räntekostnader i Riksgälden beror på sänkt ränta.

## Not 9

Avskrivningar och nedskrivningar	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 272	-1 891

Ökade avskrivningskostnader beror på inköp av fordon samt drönare.

## Not 10

Avgifter m.m. som inte disponeras, med bestämt ekonomiskt mål <sup>1</sup>	+/- t.o.m. 2023	+/- 2024	Budget intäkter 2025	Intäkter 2025	Kostnader 2025	+/- 2025	Akkumulerat +/- utgående 2025
2511 Expeditions- och ansökningsavgifter	-575	-756	1 200	1 291	-1 855	-563	-1 894
2537 Miljöskyddsavgifter	-4 929	-3 291	4 600	4 184	-8 279	-4 095	-12 315
2552 Övriga offentligrättsliga avgifter	169	25	200	205	-166	38	233
- varav avgifter enligt avfallsförordningen	181	25		205	-166	39	245
<b>Summa avgifter med bestämt ekonomiskt mål</b>	<b>-5 335</b>	<b>-4 022</b>	<b>6 000</b>	<b>5 680</b>	<b>-10 300</b>	<b>-4 620</b>	<b>-13 977</b>

<sup>1</sup> Akkumulerat utfall avser åren 2022 - 2025.

Övriga intäkter och avgifter som inte disponeras och inte har bestämt ekonomiskt mål	Intäkter 2023	Intäkter 2024	Intäkter 2025
2714 Sanktionsavgifter enligt arbetsmiljölagen	734	905	960
2714 Särskild avgift enligt utlänningslagen	96	44	538
2714 Övriga sanktionsavgifter	0	0	20
2714 Sanktionsavgifter enligt arbetstidslagen	0	0	533
<b>Summa intäkter som inte disponeras och inte har bestämt ekonomiskt mål</b>	<b>830</b>	<b>949</b>	<b>2 051</b>

Kommentar till tabellerna: Uppgifterna speglar tabell 6.2 i Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende länsstyrelserna. Noten är uppdelad på avgifter med bestämt respektive inte bestämt ekonomiskt mål. Länsstyrelserna har tidigare haft ett undantag från att redovisa kostnaderna för avgiftsbelagd verksamhet i vilken intäkterna inte får disponeras enligt 6 kap. 1 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag. Länsstyrelserna har därför valt att redovisa ackumulerat utfall från och med år 2022 då undantaget togs bort. Det ger ett ackumulerat utfall över åren som är jämförbart.

## Not 11

Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	2025	2024
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	-7 731	-6 459

För mer information se tabell Redovisning mot inkomsttitel samt not 10.

## Not 12

Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	2025	2024
<b>Från myndighet</b>		
Naturvårdsverket	13 406	26 977
Riksantikvarieämbetet	10 020	10 307
Havs- och vattenmyndigheten	8 204	14 053
Socialstyrelsen	3 726	4 156
Länsstyrelsen i Örebro län	1 633	2 951
Länsstyrelsen i Östergötlands län	1 402	987
Övriga myndigheter	606	170
<b>Summa</b>	<b>38 997</b>	<b>59 601</b>

Minskningen av medel från Naturvårdsverket beror till största del på att lämnade bidrag avseende förorenade områden har minskat med 16,5 mnkr under 2025 jämfört med 2024.

## Not 13

Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	2025	2024
Älgvårdsfonden	265	-177
Bygdemedel	-43	155
<b>Summa</b>	<b>222</b>	<b>-22</b>

Älgvårdsfondens medel har i huvudsak använts till Länsstyrelsens administration (lön) och till arvoden till älgförvaltningsgrupper. Älgvårdsfondens medel ökade 2025 då en avgiftshöjning genomförts för att uppnå kostnadstäckning samtidigt så har antalet skjutna

älgar ökat något. Bygdemedel erhålls från vattenkraftsföretagen och ska i första hand gå till reparationer av skador som uppkommit på grund av vattenregleringen. Utöver detta går det också att söka bygdemedel för investeringar som är till allmän nytta i bygden.

## Not 14

<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Finansiella intäkter i transfereringsverksamhet	5	10

Avser ränta på särskilda bankmedel (bygdemedel och Stiftelsen Sveriges nationaldag).

## Not 15

<b>Avsättning till/upplösning av fonder med mera för transfereringsändamål</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående balans	109	382
Årets förändring	143	-274
Utgående balans	251	109
Uppdelat på		
Älgårdsfonden ingående balans	-238	-61
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	265	-177
Lämnade bidrag	-20	0
Älgårdsfonden utgående balans	7	-238
Bygdemedel ingående balans	346	443
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	-43	155
Finansiella intäkter	5	10
Lämnade bidrag	-64	-261
Bygdemedel utgående balans	244	346

Se även not 13 Övriga medel för finansiering av bidrag.

## Not 16

Lämnade bidrag	2025	2024
Lämnade bidrag till den offentliga sektorn	-25 305	-40 544
Lämnade bidrag till övriga samt periodiseringar	-13 776	-19 319
Summa Lämnade bidrag	-39 081	-59 862
<b>Inom verksamhetsområden</b>		
Miljömål	-12 648	-12 067
Byggnadsvård	-7 925	-9 439
Efterbehandling av förorenade områden	-4 905	-21 420
Frågor inom mänskliga rättigheter	-3 726	-4 156
Jämställdhetsfrågor	-2 595	-3 826
Jakt och viltvård	-1 910	-1 020
Fornminnes- och kulturlandskapsvård	-1 326	-635
Skydd av områden och arter (exkl. vattenskyddsområden och kulturresevat)	-1 039	-2 252
Övriga verksamhetsområden	-3 007	-5 048
	-39 081	-59 862
<i>varav finansiering genom EU-fonder</i>	0	0

Skillnaden mellan åren speglar i stort sett förändringen av medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag, se not 12 för kommentar.

## Not 17

Årets kapitalförändring	2025	2024
<b>Verksamhetsutfall</b>		
Avgiftsfinansierad verksamhet och resurssamverkan	-30	-227
Avslutade externa medel och ANL RTA	-1 044	-573
Semesterlöne- och löneskuld	45	14
Årets minskning av semesterlöneskulden från 2008 som finansieras av anslag	-45	-14
<b>Summa verksamhetsutfall</b>	<b>-1 074</b>	<b>-800</b>
<b>Uppbörd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transfereringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa årets kapitalförändring</b>	<b>-1 074</b>	<b>-800</b>

Förändringen av avslutade externa medel förklaras av att avskrivningarna för anläggningar som går mot statskapital nästan har fördubblats på grund av inköp av fordon och drönare under året. Semesterlöneskulden har minskat på grund av pensionsavgångar. Förändringen i Avgiftsfinansierad verksamhet och resurssamverkan förklaras främst med att djurskydds-kontrollerna har haft ett positivt resultat under 2025, medan utfallet under 2024 var negativt.

## Noter till balansräkning

### Not 18

<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Balanserade utgifter för utveckling		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bokfört värde immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 19

<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Byggnader, mark och annan fast egendom</b>		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>		
Ingående anskaffningsvärde	8 570	8 570
Årets anskaffning	68	0
Utgående anskaffningsvärde	8 638	8 570
Ingående avskrivningar	-5 746	-5 054
Årets avskrivningar	-695	-692
Utgående avskrivningar	-6 441	-5 746
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 198</b>	<b>2 825</b>
<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>		
Ingående anskaffningsvärde	18 825	17 993
Årets anskaffning	4 041	879
Årets försäljning, utrangering	-982	-47
Utgående anskaffningsvärde	21 840	18 825
Ingående avskrivningar	-16 029	-14 849
Årets avskrivningar	-1 577	-1 199
Årets försäljning, utrangering	982	18
Utgående avskrivningar	-16 581	-16 029
<b>Bokfört värde</b>	<b>5 259</b>	<b>2 795</b>
<b>Pågående nyanläggningar</b>		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Beredskapstillgångar</b>		
<b>Bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>-varav Beredskapsinventarier</i>		
Bokfört värde	0	0
<i>-varav Beredskapslager</i>		
Bokfört värde	0	0
<b>Bokfört värde materiella anläggningstillgångar</b>	<b>7 457</b>	<b>5 620</b>

Ökningen av inventarier beror främst på inköp av fordon samt drönare.

## Not 20

Utläning	Låne-fordringar IB	Amortering	Avskrivning	Lånefordringar UB	Reservering låneförlust IB	Årets förändring	Reservering låneförluster UB	Lånefordringar efter reservering UB
Lånefordringar med villkorad återbetalningsskyldighet	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortering avräknas mot inkomsttitel	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Summa amortering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 21

Kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar - utomstatliga	546	742
<b>Summa</b>	<b>546</b>	<b>742</b>

## Not 22

Fordringar hos andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Diverse fordringar andra myndigheter	403	932
Mervärdesskatt	2 356	2 149
<b>Summa</b>	<b>2 758</b>	<b>3 080</b>

Det högre beloppet 2024 beror på en faktura på 400 tkr till Naturvårdsverket avseende Biogeografisk uppföljning mossor.

## Not 23

Övriga kortfristiga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Uppbördsfordringar	1 726	4 330
Övriga kortfristiga fordringar	66	57
<b>Summa</b>	<b>1 793</b>	<b>4 387</b>

Minskningen av uppbördsfordringar består till största del av att fakturering av miljöskyddsavgifter skedde i december 2024, de låg därmed som uppbördsfordringar över årsskiftet. För 2025 har den faktureringen skett i november.

## Not 24

Periodavgränsningsposter	2025-12-31	2024-12-31
<b>Förutbetalda kostnader</b>		
Förutbetalda hyror	3 647	3 553
Övriga förutbetalda kostnader	864	245
<b>Summa förutbetalda kostnader</b>	<b>4 511</b>	<b>3 798</b>
<b>Upplupna bidragsintäkter</b>		
Upplupna bidragsintäkter från andra myndigheter	5 897	26 058
<i>varav</i>		
<i>Statens jordbruksverk</i>	2 230	20 542
<i>Länsstyrelsen i Västmanlands län</i>	1 058	2 314
<i>Trafikverket</i>	847	733
<i>Skogsstyrelsen</i>	608	876
<i>Riksantikvarieämbetet</i>	261	1 006
<i>Övriga myndigheter</i>	893	588
Upplupna bidragsintäkter från ickestatliga organisationer eller privatpersoner	0	0
<i>varav finansiering genom EU-fonder:</i>		
<i>Life - program för miljö- och klimatpolitik</i>	0	0
Totala upplupna bidragsintäkter	5 897	26 058
<b>Övriga upplupna intäkter</b>	<b>6 909</b>	<b>4 877</b>
<b>Summa periodavgränsningsposter</b>	<b>17 318</b>	<b>34 733</b>

Jämförelsetalen för 2024 har ändrats så att bidragsintäkterna för Life Taiga på 2314 tkr har flyttats från "Upplupna bidragsintäkter från ickestatliga organisationer" till "upplupna bidragsintäkter" från andra myndigheter", Länsstyrelsen i Västmanlands län, på grund av tidigare felaktig finansiering. Minskningen som rör Statens jordbruksverk jämfört med 2024 beror på att landsbygdsprogrammet tagit slut under 2025. De upparbetade kostnaderna i landsbygdsprogrammet har rekvirerats under året.

## Not 25

<b>Avräkning med statsverket</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Uppbörd		
Ingående balans	-4 394	-960
Redovisat mot inkomsttitel (-)	-7 731	-6 459
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde (+)	10 399	3 026
Skulder avseende uppbörd	-1 726	-4 394
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	12	11
Redovisat mot anslag (+)	68	68
Medel hänförliga till transfereringar med mera som betalats till icke räntebärande flöde (-)	-80	-67
Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	0	12
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	-2 882	-128
Redovisat mot anslag (+)	142 336	131 477
Anslagsmedel som tillförts räntekonto (-)	-142 246	-134 231
Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-2 792	-2 882
<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>		
Ingående balans	61	75
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-45	-14
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	16	61
<b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>		
Ingående balans	18 619	18 570
Inbetalningar i icke räntebärande flöde (+)	116 530	112 762
Utbetalningar i icke räntebärande flöde (-)	-95 939	-109 754
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar (+/-)	-10 319	-2 959
Övriga fordringar på statens centralkonto	28 891	18 619
<b>Summa utgående balans avräkning med statsverket</b>	<b>24 388</b>	<b>11 415</b>

## Not 26

<b>Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Räntekonto i Riksgälden	34 437	28 930

Förändring på grund av ändrat arbetssätt. Flödesjustering avseende 202512 gjordes 202601. Tidigare har flödesjustering gjorts under aktuell månad.

## Not 27

<b>Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Övriga tillgodohavanden i Riksgälden Deponeringar	3 197	626

Saldot på övriga tillgodohavanden i Riksgälden Deponeringar har ökat eftersom antalet ärenden ökat betydligt, samtidigt som beslut om utbetalning endast fördubblats.

## Not 28

Kassa och bank	2025-12-31	2024-12-31
Danske bank, bygdemedel	244	154
Danske bank, Stiftelsen Sveriges nationaldag	22	22
Dagskassa	1	1
<b>Summa</b>	<b>267</b>	<b>177</b>

## Not 29

Förändring av myndighetskapitalet	Statskapital	Donationskapital	Balanserad kapitalförändring, anslagsfinansierad verksamhet	Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamhet	Balanserad kapitalförändring, bidragsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkning	Summa
Utgående balans 2024	4 074	22	0	-1 891	0	-800	1 405
<i>varav</i>							
<i>Ej lånefinansierad anläggningstillgång</i>	934	0	0	0	0	0	934
<i>Avgiftsfinansierad verksamhet och resurssamverkan</i>	0	0	0	-1 891	0	-227	-2 118
<i>Avslutade externa medel och ANL RTA</i>	0	0	0	0	0	-573	-573
<b>Ingående balans 2025</b>	<b>4 074</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>-1 891</b>	<b>0</b>	<b>-800</b>	<b>1 405</b>
Föregående års kapitalförändring	-573	0	0	-227	0	800	0
Årets förändring							
<i>varav</i>							
<i>Ej lånefinansierad anläggningstillgång</i>	2 667	0	0	0	0	0	2 667
<i>Avgiftsfinansierad verksamhet och resurssamverkan</i>	0	0	0	0	0	-30	-30
<i>Avslutade externa medel och ANL RTA</i>	0	0	0	0	0	-1 044	-1 044
Summa årets förändring	2 667	0	0	0	0	-1 074	1 593
<b>Utgående balans 2025</b>	<b>6 168</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>-2 118</b>	<b>0</b>	<b>-1 074</b>	<b>2 998</b>

Statskapital består av anläggningar anskaffade för medel från Naturvårdsverket (anslag 1:3 Åtgärder för värdefull natur) samt med medel från MSB (anslag 2:4 Krisberedskap) som ej ska lånefinansieras.

## Not 30

<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående avsättningar	217	393
Årets pensionskostnader	7	153
Årets pensionsutbetalningar	-115	-329
<b>Utgående avsättning</b>	<b>110</b>	<b>217</b>

Minskningen av avsättningar för pensioner förklaras av att antalet delpensionärer har minskat från tre till en.

## Not 31

<b>Övriga avsättningar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Lokalt omställningsarbete årets förändring	70	282
Lokalt omställningsarbete utgående balans	2 775	2 706
Omstruktureringsåtgärder årets förändring	0	0
<b>Summa övriga avsättningar</b>	<b>2 775</b>	<b>2 706</b>

Länsstyrelsen bedömer att cirka 150 tkr kommer att användas till lokalt omställningsarbete under 2026.

## Not 32

<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående balans	2 119	3 430
Under året upptagna lån	1 443	0
Årets amorteringar	-1 229	-1 311
Utgående balans	2 333	2 119
Beviljad låneram	8 000	8 000

Differensen mellan bokfört värde materiella anläggningstillgångar och lån hos riksgälden beror på anläggningar som finansierats med medel från Naturvårdsverket (anslag 1:3 Åtgärder för värdefull natur) samt med medel från MSB (anslag 2:4 Krisberedskap) som ej ska lånefinansieras.

## Not 33

<b>Räntekontokredit i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Beviljad kreditram	6 000	6 000

## Not 34

<b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Diverse skulder inkl. leverantörsskulder	2 305	3 010
Lagstadgade arbetsgivaravgifter	3 213	3 445
Mervärdesskatt	558	299
<b>Summa</b>	<b>6 076</b>	<b>6 755</b>

## Not 35

<b>Leverantörsskulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Leverantörsskulder	7 717	5 887

## Not 36

<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalens källskatt	2 556	2 899
Övriga kortfristiga skulder	69	70
Övriga kortfristiga skulder består av		
Transfereringar under utbetalning	47	50
Övrigt	22	20
<b>Summa</b>	<b>2 626</b>	<b>2 969</b>

## Not 37

<b>Depositioner</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Depositioner	2 863	626

Länsstyrelsen bedömer att 1 520 tkr kommer att regleras efter mer än 12 månader.

## Not 38

Periodavgränsningsposter	2025-12-31	2024-12-31
<b>Upplupna kostnader</b>		
Upplupna kostnader - Upplupna löner, arvoden inkl. social avg.	1 261	10
Upplupna kostnader - Upplupna semesterlöner inkl. social avg.	10 237	10 915
Upplupna kostnader - Övriga upplupna kostnader	3 120	2 358
<b>Summa upplupna kostnader</b>	<b>14 618</b>	<b>13 283</b>
<b>Oförbrukade bidrag</b>		
Oförbrukade bidrag från annan myndighet	47 266	52 279
<i>varav</i>		
<i>Naturvårdsverket</i>	23 321	21 269
<i>Havs- och vattenmyndigheten</i>	7 335	6 661
<i>Statens jordbruksverk</i>	5 934	6 363
<i>Riksantikvarieämbetet</i>	4 022	4 592
<i>Länsstyrelsen i Örebro län</i>	2 284	4 140
<i>Myndigheten för samhällsskydd och beredskap</i>	1 685	2 353
<i>Övriga myndigheter</i>	2 685	6 901
Oförbrukade bidrag från annan myndighet planeras att användas inom tre månader	17 559	14 043
Oförbrukade bidrag från annan myndighet planeras att användas mellan mer än tre månader till ett år	21 299	18 245
Oförbrukade bidrag från annan myndighet planeras att användas mellan mer än ett år till tre år	4 364	15 979
Oförbrukade bidrag från annan myndighet planeras att användas mer än tre år	4 043	4 012
Oförbrukade bidrag från ickestatliga organisationer eller privatpersoner	2 373	1 355
<i>varav finansiering genom EU-fonder</i>	0	0
<b>Summa oförbrukade bidrag</b>	<b>49 639</b>	<b>53 634</b>
Övriga förutbetalda intäkter, inomstatliga	156	0
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>156</b>	<b>0</b>
<b>Summa periodavgränsningsposter</b>	<b>64 412</b>	<b>66 918</b>

Ökningen av upplupna löner förklaras till största del av retroaktiv löneökning från 1 oktober som inte betalats ut under 2025.

## Noter till anslagsredovisning

### Not 39

Det finns en anslagsbehållning för 2025 på 2 792 tkr som planeras att användas under 2026.

### Not 40

Anslagsbehållning som disponeras saknas. Myndigheten har nyttjat hela anslaget på 68 tkr.

# Landshövdingens underskrift av årsredovisningen

Årsredovisningen är beslutad den 19 februari 2026.

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Uppsala den 19 februari 2026

Stefan Attefall

Landshövding

# Bilagor

## Bilaga A Register länsstyrelseinstruktionen

Bilagan listar uppgifter enligt förordning (2017:868) med länsstyrelseinstruktion som redovisas i årsredovisningen.

Paragraf	Uppgift / Uppdrag	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
1§	Länsstyrelsens ansvar för statlig förvaltning i länet	Myndighetsövergripande verksamhet Övrig förvaltning och trafikföreskrifter	Alla län
2§ p1	Verka för att nationella mål får genomslag	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
2§ p2	Arbeta sektorsövergripande och samordna olika samhällsintressen och statliga insatser	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
2§ p3	Främja länets utveckling och följa tillståndet	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
2§ p4	Främja samverkan i länet	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
2§ p5	Ansvara för ålagda tillsynsuppgifter	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
2§p6	Vid behov bistå regeringen och Regeringskansliet inom länet	Samordning, samverkan, nationella mål och länets utveckling	Alla län
3§ p1	De allmänna valen	Övrig förvaltning och trafikföreskrifter	Alla län
3§ p2	Livsmedelskontroll, djurskydd, allmänna veterinära frågor samt ledning och samordning av åtgärder mot djursjukdomar	Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	Alla län
3§ p3	Regional tillväxt	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Alla län
3§ p4	Infrastrukturplanering	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Alla län
3§ p5	Hållbar samhällsplanering och boende	Hållbar samhällsplanering och boende	Alla län
3§ p6	Energi och klimat	Energi och klimat	Alla län
3§ p7	Kulturmiljö	Kulturmiljö	Alla län
3§ p8	Skydd mot olyckor, krisberedskap, civilt försvar och höjd beredskap	Samhällsskydd och beredskap	Alla län
3§ p9	Naturvård, samt miljö- och hälsoskydd	Naturvård och miljöskydd	Alla län
3§ p10	Lantbruk och landsbygd	Areella näringar	Alla län
3§ p11	Fiske	Areella näringar	Alla län

Paragraf	Uppgift / Uppdrag	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
3§ p12	Folkhälsa	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län
3§ p13	Jämställdhet	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län
3§ p14	Integration	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län
4§ p1	Tillsyn över att fastighetsinnehav avvecklas enligt 18 kap. 7 § ärvdabalken	Areella näringar	Alla län
4§ p2	Barentssamarbetet i Västerbottens och Norrbottens län	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Västerbotten, Norrbotten
4§ p3	I utpekade län göra de utredningar om det allmänna fiskeintresset som begärs av andra myndigheter i ansökningsmål enligt 22 kap. miljöbalken	Areella näringar	Norbotten, Västernorrland, Västra Götaland
4§ p4	Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län, uppgifter som framgår av förordningen (2022:1379) om förvaltning av program för vissa EU-fonder	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Jämtland, Västerbotten, Norrbotten
4§ p5	Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län, behörig myndighet enligt lagen (2017:244) om kontroller och inspektioner på plats av Europeiska byrån för bedrägeribekämpning m.m.	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Jämtland, Västerbotten, Norrbotten
4§ p6	Dalarnas, Värmlands och Västra Götalands län, uppgifter som följer av jordförvärvslagen (1979:230) och jordförvärvsförordningen (2005:522) m.m.	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Dalarna, Värmland, Västra Götaland
4 a§	Utföra de uppgifter som en medlemsstat ska utföra vid Europeiska kommissionens samordning av revisioner enligt artikel 124 m.m.	Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	Alla län
5§ p1	Integrering av jämställdhetsperspektiv	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p2	Individbaserad statistik med kön som fördelningsgrund	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p3	Vid beslut och andra åtgärder som kan röra barn, analysera konsekvenserna och ta särskild hänsyn till barns bästa	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p4	Verka för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p5	Integrera mänskliga rättigheter genom att belysa, analysera och beakta dem, särskilt skyddet mot diskriminering	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p6	Beakta folkhälsomålet i arbetet med bland annat regional tillväxt, samhällsplanering, krishantering samt alkohol och tobak	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p7	Verka för att förenkla för företag	Integrering av tvärssektoriella frågor	Alla län
5§ p8	Samordna arbetet på regional nivå med anpassningen till ett förändrat klimat	Energi och klimat	Alla län

Paragraf	Uppgift / Uppdrag	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
5§ p9	Verka för att behovet av bostäder tillgodoses	Hållbar samhällsplanering och boende	Alla län
6§	Verka för att det generationsmål för miljöarbetet och de miljö kvalitetsmål som riksdagen har fastställt nås och ska vid behov föreslå åtgärder för miljöarbetets utveckling	Naturvård och miljöskydd	Alla län
7§	Geografiskt områdesansvar m.m.	Samhällsskydd och beredskap	Alla län
7 a§	Länsstyrelserna i Norrbottens, Örebro, Stockholms, Östergötlands, Västra Götalands och Skåne län ska vara civilområdesansvariga länsstyrelser enligt förordningen (2022:525) m.m.	Samhällsskydd och beredskap	Norrbotten, Örebro, Stockholm, Östergötland, Västra Götaland, Skåne
7 b§	Beredskapsmyndighet	Samhällsskydd och beredskap	Alla län
14§	Miljöprövningsdelegation	Naturvård och miljöskydd	Stockholm, Uppsala, Östergötland, Kalmar, Skåne, Halland, Västra Götaland, Örebro, Dalarna, Västernorrland, Västerbotten, Norrbotten
15§	Vattendelegation	Naturvård och miljöskydd	Norrbotten, Västernorrland, Västmanland, Kalmar, Västra Götaland
16§	Delegation för rennärlingsfrågor	Areella näringar	Norrbotten, Västerbotten, Jämtland
17§	Kampsportsdelegation	Övrig förvaltning och trafikföreskrifter	Örebro
18§	Viltförvaltningsdelegation enligt förordning (2009:1474)	Övrig förvaltning och trafikföreskrifter	Alla län
19§	Fjälldelegation	Naturvård och miljöskydd	Dalarna, Jämtland, Västerbotten, Norrbotten

## Bilaga B Register regleringsbrevsuppdrag

Bilagan listar uppdrag i länsstyrelsernas regleringsbrev 2025 som redovisas i årsredovisningen.

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område i regleringsbrev	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
1A1 Måluppfyllelse inom livsmedelsstrategin	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Areella näringar	Alla län
1A2 Redovisa resultat av arbetet med NAP	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A3 Översyn bevarandepaner Natura 2000-områden	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A4 Redovisa arbetet med vattenmyndigheternas åtgärdsprogram	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A5 Redovisa tillsynen av kommunernas skyldighet att tillgodose behovet av vattentjänster	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A6 Redovisa åtgärder för kvalitet på dricksvatten enligt EU-direktiv	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A7 Redovisa prioriteringar och åtgärder för att förklara fler ytvattenförekomster som konstgjorda eller kraftigt modifierade	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Län som är vattenmyndigheter
1A8 Redovisa åtgärder för att återställa förorenade områden samt arbete med områden som förorenats av PFAS	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Naturvård och miljöskydd	Alla län
1A9 Redovisa arbetet med genomförande av den strategiska planen inom jordbrukspolitiken 2023–2027 m.m.	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Areella näringar	Alla län
1A10 Redovisa effekter av vårändringsbudgeten på kulturmiljöarbetet	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Kulturmiljö	Alla län
1B1 Utvärdering av det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet	Mål och återrapporteringskrav / B. Sektorsövergripande och samordnande	Övergripande uppdrag och intern utveckling	Alla län. Lst Stockholm samordnar
1B2 Webbplatsen informationsverige.se	Mål och återrapporteringskrav / B. Sektorsövergripande och samordnande	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Västra Götaland
1C1 Redovisa bidrag till tillväxt och beskriv arbete för tillväxt vid målkonflikter	Mål och återrapporteringskrav / C. Främjande av länets utveckling	Regional tillväxt och infrastrukturplanering	Alla län

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område i regleringsbrev	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
1C2 Redovisa åtgärder för ett ökat bostadsbyggande i samverkan med kommuner	Mål och återrapporteringskrav / C. Främjande av länets utveckling	Hållbar samhällsplanering och boende	Alla län
1D1 Redovisa åtgärder för verksamhetstillsyn inom djurens hälso- och sjukvård	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Livsmedelskontroll, djurskydd och allmänna veterinära frågor	Alla län
1D2 Redovisa hantering av markärenden ovanför odlingsgränsen	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Areella näringar	Jämtland, Västerbotten och Norrbotten
1D3 En hållbar rennäring och en gynnsam bevarandestatus för stora rovdjur	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Naturvård och miljöskydd	Dalarna, Västernorrland, Jämtland, Västerbotten och Norrbotten
1D4 Redovisa arbetet med en långsiktigt hållbar rennäring	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Areella näringar	Berörda län
1D5 Redovisa samordning av renbetesavtal	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Areella näringar	Jämtland
1D6 Redovisa arbete med effektivitet, enhetlighet och handläggningstider vid tillsyn och provning	Mål och återrapporteringskrav / D. Tillsyn	Övergripande uppdrag och intern utveckling	Alla län. Lst Västernorrland samordnar
1E1 Redovisa kostnader för informations- och kommunikationsverksamhet	Mål och återrapporteringskrav / E. Övriga återrapporteringskrav	Övergripande uppdrag och intern utveckling	Alla län
1E2 Redovisa åtgärder för elektroniska beställningar	Mål och återrapporteringskrav / E. Övriga återrapporteringskrav	Övergripande uppdrag och intern utveckling	Blekinge, Gävleborg, Halland, Jönköping, Kalmar, Kronoberg, Värmland och Östergötland
2.1 Årsredovisning i enhetlig struktur, redovisning av statistik m.m.	Organisationsstyrning	Året i siffror	Alla län
3A2 Arbeta för kortare ledtider vid provning av nätkoncessioner	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Hållbar samhällsplanering och boende	Berörda län
3A4 Bistå Statens Energimyndighet rörande laddinfrastruktur tunga transporter	Mål och återrapporteringskrav / A. Nationella mål	Energi och klimat	Alla län
3B3 Delta i samverkansråd vid Statens kulturråd	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	Kulturmiljö	Uppsala
3B9 Arbeta för jämställdhetspolitiska målen och länsstrategier 2024–2027	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område i regleringsbrev	Avsnitt i årsredovisning	Länsstyrelse
3B10 Delta i anvisning av ensamkommande barn och nyanlända	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län
3B11 Möjliggöra spridning av information om frivillig återvandring	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	Folkhälsa, jämställdhet, integration mm.	Alla län
3E3 Kunskaphöjande insatser rörande tillståndsprocesser	Uppdrag / E. Övriga uppdrag	Övergripande uppdrag och intern utveckling	Alla län. Lst Västra Götaland samordnar

## Bilaga C Register övriga uppdrag

Bilagan listar exempel på regeringsuppdrag och hänvisningar till paragrafer i förordningar i vilka det uttryckligen framgår att återrapportering/redovisning ska ske i årsredovisningen.

Uppdrag/Förordning	Område	Avsnitt i årsredovisning
2 kap. 4 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Förhållanden av väsentlig betydelse för regeringens uppföljning och prövning av verksamheten	Övrig redovisning / Året i siffor
3 kap. 1 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Information av väsentlig betydelse	Övrig redovisning / Året i siffor
3 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Avgiftsfinansierad verksamhet	Övrig redovisning
3 kap. 3§ förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Kompetensförsörjning	Arbetsmiljö och medarbetare
7 kap. 1 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Tilläggsupplysningar som Ekonomistyrningsverket föreskriver	Finansiell redovisning
7 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Skattepliktig ersättning till ledamöter i styrelse, råd utsett av regeringen och myndighetens ledande befattningshavare	Finansiell redovisning
7 kap. 3 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	Frånvaro på grund av sjukdom	Arbetsmiljö och medarbetare
Uppdrag till beredskapsmyndigheterna om personallån mellan myndigheter Fö2025/00670	Personallån mellan myndigheter för att förstärka sin beredskap	Övergripande uppdrag och intern utveckling
Fortsatt arbete för Rådet för hållbara städer och uppdrag till myndigheter att bistå rådet (LI2025/00210)	Länsstyrelsernas arbete i Rådet för hållbara/levande städer	Bilaga E Länsstyrelsegemensam redovisning

## Bilaga D Redovisas i särskild ordning

Bilagan listar uppdrag i länsstyrelsernas regleringsbrev 2025 som redovisas i särskild ordning.

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område	Rapporteringsdatum	Rapportering till
1C3 Redovisa användningen av medel anvisade för mäns våld mot kvinnor	Mål och återrapporteringskrav/ A. Nationella mål	2026-03-01	Jämställdhetsmyndigheten, med kopia till Regeringskansliet (Arbetsmarknadsdepartementet)
2.2 Underlag till tabeller i årsredovisningen	Organisationsstyrning	2026-02-22	Lst Örebro
2.3 Säkerställa förmåga och öva för kris och krig	Organisationsstyrning	2026-03-01	Finansdepartementet
3A1 Energi- och klimatpolitiska målen	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-21	Klimat- och näringslivsdepartementet. Lst Dalarna samordnar
3A3 Se över behovet av att utveckla processer för ny kärnkraft	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-03-28	Gäller Lst Halland, Lst Kalmar och Lst Uppsala: Klimat- och näringslivsdepartementet
3A5 Utarbeta regionala analyser och kunskapsunderlag samt kontinuitetsplanering för avloppsrening och dricksvattenproduktion	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-03-01	Klimat- och näringslivsdepartementet. Lst Västernorrland samordnar
3A6 Utveckla arbetet i beredskapssektorn livsmedelsförsörjning och dricksvatten	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-22	I Livsmedelsverkets redovisning till Landsbygds- och Infrastrukturdepartementet
3A7 Redovisa åtgärder för översyn av vattenförekomster	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-10-01 2026-10-01	Delredovisning Slutredovisning till Klimat- och näringslivsdepartementet Gäller Lst som är vattenmyndigheter
3A8 Leda och samordna regionalt arbete med naturvård, biologisk mångfald m.m.	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-15	Klimat- och näringslivsdepartementet (kopia till Naturvårdsverket och Havs- och vattenmyndigheten)
3A9 Slutföra arbetet med att genomföra skyddet av tätortsnära natur	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-09-30	Gäller Lst Stockholm, Skåne och Västra Götaland: Klimat- och näringslivsdepartementet
3A10 Ta fram delåtgärdsprogram för kust- och avrinningsområden	Uppdrag / A. Nationella mål	2028-01-31	Gäller berörda Lst och Lst som är vattenmyndigheter: Klimat- och näringslivsdepartementet
3A11 Undersöka behov av kompensationsåtgärder mot övergödning	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-03-05	Gäller Lst som är vattenmyndigheter: Klimat- och näringslivsdepartementet
3A12 Registrera uppgifter om strandskyddsbeslut	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-15	Klimat- och näringslivsdepartementet (kopia till Naturvårdsverket)

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område	Rapporteringsdatum	Rapportering till
3A13 Skapa förutsättningar för att nå överenskomna utsläppsnivåer (Helcom)	Uppdrag / A. Nationella mål	-	Gäller Lst som är vattenmyndigheter. I Havs- och Vattenmyndighetens redovisning till Klimat- och näringslivsdepartementet
3A14 Stödja kontinuitetsplanering för dricksvattenförsörjning, utbildning och stöd m.m.	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-03-01	Landsbygds- och infrastrukturdepartementet. Lst Jönköping samordnar
3A15 Samordna och leda det regionala arbetet med friluftspolitiken	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-15	Klimat- och näringslivsdepartementet (kopia till Naturvårdsverket)
3A16 Redovisa kostnader för hantering av EU-stöden	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-03-01	Statens jordbruksverk (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3A17 Driva nationellt centrum för mathantverk	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-28	Gäller Lst Jämtland: Landsbygds- och infrastrukturdepartementet (kopia Tillväxtverket)
3A18 Redovisa ersättning för skada av vilt på annat än renar, fisk och fiskeredskap	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-03-15	Naturvårdsverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3A19 Redovisa föregående års fisketillsyn	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-03-15	Havs- och vattenmyndigheten (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3A20 Analysera åtgärder mot skada av säl och skarv	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-10-30	Landsbygds- och infrastrukturdepartementet. Lst Stockholm samordnar
3A21 Förstärka tillsynen av försäljning av alkohol, tobak m.m.	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-03-31	Socialdepartementet
3A22 Sprida kunskap om tillämpningen av barns rättigheter	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-03-02	Socialdepartementet. Lst Dalarna samordnar
3A23 Översyn av sälskyddsområden	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-10-30	Gäller Lst Gävleborgs, Södermanland, Skåne och Västra Götaland: Landsbygds- och infrastrukturdepartementet
3A24 Redovisa förbättringar rörande Information och regelefterlevnad rörande vattenuttag	Uppdrag / A. Nationella mål	2025-12-16	Klimat- och näringslivsdepartementet. Lst Kalmar samordnar
3A25 Skapa förutsättningar för etablering av ny kärnkraft	Uppdrag / A. Nationella mål	2026-02-27	Gäller Lst Halland och Kalmar: Klimat- och näringslivsdepartementet
3B1 Inriktningsmål för överklagade kommunala beslut om lov	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-02-28	Boverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3B2 Främja samverkan, följa upp och genomföra insatser för romsk inkludering	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-31	Gäller Lst Stockholm: Kulturdepartementet

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område	Rapporteringsdatum	Rapportering till
3B4 Stödja försoningsprocess med tornedalingar, kväner och lantalaiset	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-01	Gäller Lst Norrbotten: Kulturdepartementet
3B5 Verka för minoritetspolitikens fastställda mål	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-31	Gäller Lst Stockholm: Kulturdepartementet
3B6 Erbjudna föräldraskapsstöd - utsatta områden, bekämpa och förebygga kriminalitet hos barn och unga m.m.	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2025-03-01 2026-03-01 2027-03-01	Delredovisning Delredovisning Slutredovisning Berörda Lst till Socialdepartementet
3B7 Stödja kommuner och regioner i arbetet med mänskliga rättigheter	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-02	Arbetsmarknadsdepartementet (kopia till Forum för Levande historia). Lst Dalarna samordnar
3B8 Samordna arbetet med stöd till avhoppare från organiserad brottslighet	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-01	Justitiedepartementet
3B12 Redovisa arbetet med mottagande ensamkommande barn, asylsökande m.fl. enligt förordningen (2016:1363 och 2010:1122)	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-02	Arbetsmarknadsdepartementet. Lst Västernorrland samordnar
3B13 Redovisa insatser för asylsökande m.fl. enligt förordningen (2016:1364)	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-02	Arbetsmarknadsdepartementet. Lst Västernorrland samordnar
3B14 Redovisa insatser enligt 37a § förordningen om statlig ersättning för insatser för vissa utläningar	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-02	Arbetsmarknadsdepartementet. Lst Västernorrland samordnar
3B15 Länsstyrelserna ska fördela medel till projekt som anordnar utbildningar för nyanlända	Uppdrag / B. Samordnande och sektorsövergripande	2026-03-31	Socialdepartementet
3C1 Hantera målkonflikter vid handläggning av ärenden med anledning av den pågående ny-industrialiseringen	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2025-04-10 2026-04-10 2027-02-10	Delredovisning Delredovisning Slutredovisning Gäller Lst Norrbotten och Västerbotten: Klimat- och näringslivsdepartementet
3C2 Utveckla arbetet med att förenkla för företag	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2026-02-16	Klimat- och näringslivsdepartementet (kopia till Tillväxtverket). Lst Kronoberg samordnar
3C3 Redovisa beslutade och utbetalade EU-medel för territoriella program Nord m.fl.	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2025-03-26	Gäller Lst Jämtland, Norrbotten och Västerbotten: Tillväxtverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3C4 Redovisa beslutade och utbetalade EU-medel för territoriella program Aurora m.fl.	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2025-03-26	Gäller Lst Jämtland, Norrbotten och Västerbotten: Tillväxtverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område	Rapporteringsdatum	Rapportering till
3C5 Redovisa den svenska beslutade och utbetalda medfinansieringen av territoriella program Aurora m.fl.	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2025-03-26	Gäller Lst Jämtland och Norrbotten: Tillväxtverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3C6 Följa upp kommunernas riktlinjer för ökat bostadsbyggande	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2026-06-15	Bostadsmarknadsanalys till Boverket enligt 2 § förordningen (2011:1160)
3C7 Utveckla vandringslederna i fjällen	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	-	Gäller Lst Jämtland, Dalarna, Västerbotten och Norrbotten: Naturvårdsverket ska redovisa arbetet.
3C8 Genomföra kunskaps-höjande insatser och främja erfarenhetsutbyte rörande barn i skyddat boende m.m.	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2026-04-30 2028-04-30	Muntlig delredovisning Samlad slutredovisning Arbetsmarknadsdepartementet. Lst Östergötlands samordnar
3C9 Erbjudna stöd avseende mäns våld mot kvinnor inkl. kommunernas region-koordinatorer mot prostitution och människohandel	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2026-03-01	Jämställdhetsmyndigheten (kopia till Arbetsmarknadsdepartementet)
3C10 Erbjudna stöd för utveckling av regionala resurscentra hedersrelaterat våld m.m.	Uppdrag / C. Främjande av länets utveckling	2026-03-01	Gäller Lst Östergötland: Jämställdhetsmyndigheten, Arbetsmarknadsdepartementet
3D1 Analysera konsekvenserna av omedelbar verkställighet enligt Djurskydds-förordningen	Uppdrag / D. Tillsyn	2025-06-30	Landsbygds- och infrastrukturdepartementet. Lst Värmland samordnar
3D2 Redovisa uppgifter från byggnadsnämnderna, tillämpning PBL	Uppdrag / D. Tillsyn	2026-01-31	Boverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3D3 Redovisa byggnads-nämndernas tillsynsarbete – tillsyn OVK	Uppdrag / D. Tillsyn	2026-01-31	Boverket (kopia till Landsbygds- och infrastrukturdepartementet)
3D4 Effektivisera tillsyn och tillsynsvägledning enligt miljöbalken	Uppdrag / D. Tillsyn	2026-02-15 2027-02-15	Delredovisning till Naturvårdsverket Samlad redovisning till Klimat- och Näringslivsdepartementet Lst Västernorrland samordnar
3D5 Effektivisera prövning enligt miljöbalken	Uppdrag / D. Tillsyn	2025-12-29	Samlad redovisning, Klimat- och näringslivsdepartementet. Lst Västra Götaland samordnar
3D6 Redovisa åtgärder för att öka säkerheten i digital infrastruktur	Uppdrag / D. Tillsyn	2025-12-31	Finansdepartementet. Lst Västra Götaland samordnar
3E1 Redovisa prognoser	Uppdrag / E. Övriga uppdrag	2025-02-03 2025-04-25 2025-07-25 2025-10-20	Hermes

Uppdrag i regleringsbrev 2025	Område	Rapporteringsdatum	Rapportering till
3E2 Upphandla apotek för distribution av jodtabletter	Uppdrag / E. Övriga uppdrag	2025-12-10 2027-12-01	Delredovisning Slutredovisning Gäller Lst Halland, Kalmar och Uppsala: Klimat- och näringslivsdepartementet

## Bilaga E Länsstyrelsegemensam redovisning

Länsstyrelsegemensam resultatredovisning av uppdrag, funktioner och stödverksamhet som samordnas.

### Länsstyrelsernas gemensamma arbete med digitalisering, förvaltning och utveckling

Länsstyrelsernas nationella funktion Gemensamma kansliet har ett övergripande uppdrag att skapa förutsättningar för gemensam utveckling och förvaltning samt att ge ledningsstöd till de länsråd som är utsedda att styra dessa verksamheter. Länsstyrelsen i Västmanland är värmland för funktionen Gemensamma kansliet, som summerar resultatredovisningen av det länsstyrelsegemensamma arbetet nedan.

#### Mervärde för samhället

Digitaliseringen är en möjliggörare för länsstyrelsernas breda samhällsuppdrag och har under 2025 bidragit till förbättringar i service, rättssäkerhet, tillgänglighet och analysförmåga. Genom digitala tjänster och moderniserade systemstöd har det blivit enklare för medborgare och företag att ta del av myndighetens tjänster, samtidigt som digitalisering bidragit till att interna processer har blivit mer enhetliga och effektiva. Detta ligger i linje med regeringens mål om en mer innovativ och sammanhängande offentlig sektor där digitala tjänster skapar nytta för användarna.

Tillsammans skapar dessa insatser bättre förutsättningar för länsstyrelserna att möta framtidens krav, stärka totalförsvaret och leverera hög samhällsnytta – nu och på lång sikt. De bidrar samtidigt till regeringens målsättning om en datadriven offentlig sektor där beslut och resursutnyttjande baseras på tillgänglig, högkvalitativ information.

#### Inriktning och mål

Länsstyrelsernas digitalisering ska bidra till effektivitet och ökad samhällsnytta. Arbetet bör utgå från ett utifrån-och-in-perspektiv, där digitala lösningar utvecklas och införs utifrån den nytta de skapar för medborgare, företag och samhället i stort. Digitaliseringen ska samtidigt stärka länsstyrelsernas förmåga att möta centrala samhällsutmaningar, stödja den gröna omställningen, bygga resiliens och värna tilliten till demokratin. Detta stödjer ambitionen i regeringens digitaliseringsstrategi om användarorienterad digital förvaltning och ökad tillgänglighet.

Digitaliseringsarbetet bedrivs som ett gemensamt utvecklings- och förvaltningsarbete mellan de 21 länsstyrelserna. Samtidigt behöver varje länsstyrelse stärka sin lokala förmåga att införa och använda digitala lösningar, utveckla kompetens, avsätta resurser och anpassa arbetssätt. Ett sådant helhetsgrepp stödjer digitaliseringsstrategins krav på likvärdighet och effektivitet i hela den offentliga sektorn.

En långsiktigt hållbar digitalisering kräver även en samlad finansieringsram som möjliggör att gemensamma satsningar genomförs med tillräcklig kraft och att nyttorna realiserar i hela organisationen.

Förflyttningen utgår från den gemensamma målbilden och de gemensamma principerna för digitalisering och förstärks genom pågående arbete med ny teknik, särskilt artificiell intelligens. En framgångsfaktor är en ändamålsenlig styrning som säkerställer gemensamma prioriteringar, effektiv resursanvändning och tydliga ansvarsförhållanden.

## Prestationer och resultat 2025

Under året har länsstyrelserna fortsatt att stärka sin digitala förmåga och genomfört flera viktiga steg i en långsiktig modernisering av systemstöd, arbetssätt och gemensam infrastruktur. Arbetet har innefattat både utveckling av nya digitala tjänster och förstärkning av befintliga system för att höja säkerhet, tillgänglighet och funktionalitet.

Delar av förvaltningen har moderniserats, och flera system har anpassats till nya GIS-plattformar, säkerhetskrav och behov av förbättrad livscykelhantering. På flera områden har nya e-tjänster underlättat handläggning, ökat rättssäkerheten och gjort det enklare för medborgare och företag att ta del av offentliga tjänster. Parallellt har länsstyrelserna stärkt sin gemensamma digitala arbetsplats genom nya kommunikations- och samverkanslösningar som nu går över till förvaltning.

Digitaliseringen har också bidragit till utvecklingen av verksamhetskritiska områden såsom beslutsstöd, samhällsskydd och beredskap, klimat- och vattenförvaltning, biologisk mångfald samt rättsliga processer. Insatserna har förbättrat informationsflöden, ökat enhetligheten och skapat bättre förutsättningar för robusthet och samordning mellan länen.

Sammantaget har länsstyrelserna under 2025 tagit viktiga steg mot ökad digital mognad, förbättrad service och mer effektiva interna processer.

## Pågående gemensamma strategiska arbeten

Länsstyrelserna har fortsatt driva centrala utvecklings- och styrningsfrågor som är avgörande för långsiktigt hållbar digital transformation. Under 2025 har arbetet omfattat framtagande av målbild och principer för digitalisering, inklusive prioriterade förflyttningsområden. Detta är en direkt förutsättning för att nå regeringens mål om samordnad och styrd utveckling.

Parallellt har arbetet med att utveckla en mer ändamålsenlig styrning fortsatt, bland annat framtagande av införandeplanen för en ny modell för gemensam utveckling och förvaltning.

Analys av en långsiktig finansieringsmodell för gemensam digitalisering och är påbörjad och utgör en grund för hur den digitala transformationen kan bedrivas samlat och med tillräcklig kraft.

Vidare har ett gemensamt AI-utforskande etablerats som ett prioriterat område. Under året har fokus varit att höja kunskapen, etablera gemensamma förhållningssätt och identifiera lämpliga pilotområden för AI-användning i praktiken. Detta är helt i linje med regeringens ambition om att accelerera användningen av data och AI i offentlig sektor.

## Samlade utvecklingsinsatser 2025

Utöver förvaltningsarbetet har ett flertal strategiska utvecklingsinitiativ genomförts för att stärka länsstyrelsernas kärnverksamheter – från miljö- och samhällsbyggnadsområdet till beredskap och intern styrning.

Arbetet med Digital samverkan har resulterat i moderna, säkra och regeluppfyllande tjänster för digitala möten och chatt. Dessa används brett i verksamheten och är särskilt viktiga för handläggare, krisberedskapsfunktioner och regionala samverkansaktörer. Tjänsterna möjliggör snabb informationsdelning, effektiva avstämningar och förbättrad samverkan mellan länsstyrelserna, kommuner och statliga myndigheter.

Systemet VISS 2.0, som utvecklas för vattenförvaltningen, har tagit viktiga steg mot att ersätta en tekniskt föråldrad lösning. Systemet används av handläggare inom vatten- och miljöområdet och utgör ett centralt verktyg för bedömningar, rapportering och uppföljning mot EU:s vattendirektiv. Moderniseringen innebär högre datakvalitet, bättre analysförmåga och förbättrat stöd för både regional och nationell miljörapportering. Den information om Sveriges vatten som tillhandahålls i VISS är även avgörande för externa aktörer såsom domstolar, verksamhetsutövare, kommuner och företag, där tillgång till tillförlitlig, aktuell och spårbar vatteninformation är en förutsättning för rättssäkra beslut, tillståndprocesser och investeringar.

Andra utvecklingsinsatser har stöttat flera av länsstyrelsernas specialiserade verksamheter, till exempel:

- Mobil ledning och beredskap, där digitala lösningar stärker förmågan att leda och samordna arbetet vid kriser och höjd beredskap.
- Biotopkartering, där modernare digitala verktyg förbättrar kvaliteten och tillgängligheten i arbetet med naturvård och miljöanalys.
- Parallellt har länsstyrelserna inlett grundläggande arbete inför kommande systemskiften inom ekonomi och HR, vilket är centralt för intern styrning, planering och verksamhetsutveckling.

Tillsammans visar projekten att länsstyrelserna nu systematiskt bygger en gemensam digital bas som stärker verksamhetens förmåga i dag och möjliggör långsiktiga strukturella förändringar, inte minst inom datadelning, automatisering och ett mer sammanhållet myndighetsstöd.

## Utmaningar

Digitaliseringsarbetet sker samtidigt som länsstyrelserna står inför betydande och långvariga strukturella utmaningar. Systemmiljön är fortsatt komplex med många föråldrade och ömsesidigt beroende lösningar som kräver omfattande modernisering, konsolidering och standardisering. Den tekniska skulden är betydande, och i flera fall hämmar den både säkerhet, funktionalitet och möjligheten att införa nya arbetssätt. Detta hindrar länsstyrelserna från att nå regeringens ambition om en säker och modern digital infrastruktur.

Som 21 myndigheter med breda sakområden och relativt små ärendevolymer per område är det nödvändigt att fortsätta samordna processer, information och systemstöd för att nå högre effektivitet, robusthet och likvärdighet över hela landet. Bristen på enhetliga arbetssätt och variationer i teknikmognad mellan länsstyrelserna förstärker behovet av en fortsatt gemensam digital utveckling. Länsstyrelserna behöver också förhålla sig till ett stort antal sektorsmyndigheter samt ett växande antal gemensamma regeringsuppdrag som innehåller krav på digitalisering. Dessa uppdrag, som ofta är tidsatta och styrda av externa prioriteringar, har ofta getts företräde framför intern effektivisering och teknisk skuldreducering. I kombination med begränsad utvecklingskapacitet innebär detta att nödvändiga interna effektiviseringsåtgärder riskerar att skjutas fram eller genomföras i lägre takt än vad som är långsiktigt hållbart.

Samtidigt ställer utvecklingen inom totalförsvaret ökade krav på robusthet, säkerhet, kontinuitet och tillgänglighet i tekniska system. Flera av dagens system behöver stärkt motståndskraft, förbättrad livscykelhantering och modernare integrationer för att fungera i en förhöjd beredskapssituation.

Kompetensförsörjningen är fortsatt en kritisk fråga, särskilt inom AI, cybersäkerhet, dataförvaltning, systemintegration, förändringsledning och införandestöd. För att lyckas krävs både specialiserade kompetenser och kapacitet för breddinförande – något som i dag är en trång sektor för länsstyrelserna.

Digitaliseringsarbetet är dessutom strukturellt underfinansierat, vilket innebär att utveckling ofta får stå tillbaka för drift och att moderniseringar skjuts fram trots ökande krav från lagstiftning, säkerhetskrav och verksamhetens behov. För att möta ambitionsnivån krävs en långsiktig, sammanhållen och förutsägbar finansiering.

Det återstående arbetet är omfattande och inkluderar bland annat att:

- Säkerställa stabil och säker förvaltning under en period då flera stora systemskiften sker parallellt, bland annat inom ekonomi, HR och informationshantering.
- Förstärka förmågan till nyttorealisering, så att tekniska investeringar omsätts i faktiska resultat i kärnverksamheten och ger avlastning där behoven är som störst.

Sammanfattningsvis återstår betydande investeringar och strukturella förändringar för att länsstyrelserna ska kunna bygga en modern, säker och långsiktigt hållbar digital verksamhet – och för att den gemensamma digitala basen ska kunna bära framtidens krav på effektivitet, robusthet och likvärdighet i hela landet.

## IT-avdelningen

Länsstyrelsernas IT-avdelning är en nationell verksamhet som arbetar med länsstyrelsegemensamt perspektiv. IT-avdelningen levererar och utvecklar IT-tjänster till alla länsstyrelser. Länsstyrelsen i Västra Götaland är värdlän för IT-avdelningen.

### En innovativ IT-avdelning stödjer verksamhetens digitalisering

Under året har vi aktivt deltagit i förändringsarbete för att utveckla länsstyrelsernas gemensamma modell för utveckling och förvaltning. Ytterst handlar det om att få ett mer ändamålsenligt och effektivt arbetssätt i samverkan med alla 21 länsstyrelser. Detta arbete kommer att fortsätta kommande år.

Inom området AI görs utforskande aktiviteter internt på IT-avdelningen för att förbereda oss både kunskapsmässigt och teknikmässigt. Vi har initierat och deltar aktivt i det länsstyrelsegemensamma projektet Utforska AI och medverka i AI-utbildning för alla chefer på länsstyrelserna. Vi har samverkat med andra organisationer kring deras sätt att arbeta med AI, utrett olika AI-tekniker och planerar nu för möjligheten att bygga en intern AI-studio.

Ett arbete pågår för att modernisera vårt sätt att utveckla applikationer. Det finns både interna och externa drivkrafter för denna förändring då det kommer att effektivisera vår utveckling av nya applikationer.

### Digital motståndskraft i hela hotskalan

Verksamhetsåret har utifrån det försämrade omvärldsläget präglats av cybersäkerhetsfrågor och att möta länsstyrelsegemensamma projekt och förvaltning i enlighet med den länsstyrelsegemensamma utvecklingsplanen för civilt försvar.

Länsstyrelserna har prioriterat utvecklingsarbetet av vår gemensamma cybersäkerhet, primärt genom regleringsbrevsuppdrag om säkerhet i länsstyrelsernas digitala infrastruktur. Vid årsskiftet avslutades två av programmets projekt och dessa har ökat länsstyrelsernas förmåga till motståndskraft, kontinuitet samt cyberförsvar. Förmågeuppbyggnaden inom cyberförsvaret innebär att fler sårbarheter, hot och säkerhetsmässiga avvikelser upptäcks som kräver allt snabbare åtgärder.

### Standardiserat tjänsteutbud ska stärka kostnads-effektiviteten

IT-avdelningen fortsätter standardisering av IT-tjänster mot länsstyrelserna. Under året så har flera initiativ initierats för att effektivisera och kostnadsoptimera IT-leveransen genom samarbete med verksamheten. Flertalet konkurrensutsättningar har genomförts däribland länsstyrelsernas PC-försörjning.

Samverkan inom ramen för det länsstyrelsegemensamma arbetets har stärkts och ytterligare standardisering kring datormodeller, konferensrumsteknik, och skrivare har

åstadkommit. Ett arbete med att standardisera och effektivisera hanteringen av mobiltelefoner har uppstartats och kommer fortsätta under kommande år.

## Proaktiv samverkan med andra myndigheter

Länsstyrelsernas uppdrag är sektorsövergripande och många IT-lösningar används över myndighetsgränserna. I många fall använder länsstyrelsernas medarbetare IT-stöd hos andra myndigheter eller så är våra IT-stöd tätt integrerade. Det ställer höga krav på samverkan, inte minst i sektorsövergripande uppdrag.

Under året har vi fortsatt utveckla samverkan med sektorsmyndigheter och lägger stort fokus på arkitektursamverkan för att säkerställa att vi bygger effektiva och säkra IT-lösningar på både kort och lång sikt.

## Telefonistorganisation

Funktionens uppdrag är att hantera samtal för 20 länsstyrelser genom vår gemensamma växel och En väg in (EVI) Kundsupport för jordbrukarstöd. Den övergripande inriktningen för telefonistorganisationen är att bedriva verksamhet med balans mellan kostnads-effektivitet, kvalitet och god service. Världlän för telefonistorganisationen är Länsstyrelsen i Kronobergs län.

Telefonistorganisationens verksamhet har under året präglats av ett stabilt läge, utan påverkan från extremväder eller andra särskilda händelser.

Den tidigare planerade prisjusteringen för den gemensamma växelfunktionen har tills vidare skjutits upp. Bakgrunden är att volymerna av samtal kopplade till energi-effektiviseringsstöd och Lönegaranti har minskat, vilket sammantaget lett till en nedgång i samtalsflödet främst under senaste halvåret.

Telefonistorganisationen kommer att följa utvecklingen noggrant och genomföra en fördjupad analys av samtalsmönstren över tid. Beroende på utfallet av denna analys kan en prisjustering komma att bli aktuell under 2026.

Samtalstrafiken för Kundsupporten för jordbrukarstöd blev något lägre 2025 än 2024. En bidragande orsak var att deadline för justeringar i stödansökan förlängdes med två månader. Andra orsaker är att lantbrukarna blivit mer vana vid den digitaliserade ansökningsprocessen kring markuppföljningen och att markuppföljningsbrev har varit bättre formulerade. Kundsupporten har också kunnat ge en effektivare support med hjälp av Jordbruksverkets Mina sidor samt Geofoto-appen.

Telefonistorganisationen har arbetat vidare med kontinuitets- och beredskapsarbetet där kontinuitetsplanen är grunden i vår beredskap. Den kommer hjälpa oss att stå bättre rustade mot olika typer av scenarion.

Under året har Telefonistorganisationen bedrivit ett omfattande förberedelsearbete inför möjligheten att erbjuda länen en utökad servicenivå. Arbetet har inkluderat planering av utvecklingsprojektets olika faser. Initiativet presenterades vid ett länsrådsmöte i maj, vilket

resulterade i en överenskommelse om att inleda en testfas. Under denna period ska det nya arbetssättet prövas och utvärderas innan beslut fattas om ett eventuellt införande.

## Samordnad löneservice

Funktionens uppdrag är att hantera löner för de 21 länsstyrelserna. Löneservice har även sedan ett antal år en överenskommelse om lönetjänst med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, MUCF. Löneservice huvuduppgift är att hantera löneutbetalningarna och leveranser inom utsatta tider för uppdragsgivarna med hög kvalitet och med god service. Vårdlän för Löneservice är Länsstyrelsen i Kronobergs län.

Under 2025 har Löneservice i snitt hanterat 7 600 löner per månad för länsstyrelserna, vilket är samma snitt som för 2024.

Löneservice har under begränsad tid under året stöttat både Jordbruksverket och Livsmedelsverket i deras lönehantering.

Under hösten inleddes etableringsfasen för projektet avseende nytt affärssystem och HRM-system. Förvaltningsobjektet Ekonomi och personal har bedömt att de nuvarande ekonomi- och lönesystemen på sikt kan påverka länsstyrelsernas förmåga att upprätthålla nödvändig funktionalitet för löneutbetalningar. Löneservice har därför genomfört ett förberedande arbete med att ta fram en kravspecifikation för lönedelen. Det framtida systemet ska inte enbart säkerställa korrekta utbetalningar, utan även integreras i en sammanhållen digital helhet samt vara flexibelt och långsiktigt hållbart.

Samordningen bidrar till en enhetlig och kostnadseffektiv hantering av löneutbetalningarna. Samordningen av lönehanteringen underlättar även i kontakt med andra myndigheter till vilka rapportering ska ske varje månad. Samarbetet i länsstyrelsernas nationella arbete blir enklare avseende lönerelaterade frågor och rutiner.

## Ekonomiadministration LstEA

LstEA har i uppdrag att bland annat effektivisera och samordna ekonomiadministration och redovisningsmodell så att länsstyrelsernas ekonomiska information är enhetlig, jämförbar och rättvisande. Vårdlän för ekonomiadministrationen är Länsstyrelsen i Örebro län.

Under året har LstEA gett stöd till länsstyrelsernas ekonomifunktioner genom att bland annat behandla drygt 900 supportfrågor via vår supportfunktion. LstEA har även arbetat med flera olika projekt som både effektiviserar och ökar säkerheten på länsstyrelserna. Ett av projekten berör migrering av fakturaflöde till en ny operatörstjänst, vilken implementerats och ger idag en effektivare hantering, genom ett flöde i stället för två, samt skapar möjligheter för nya sätt att distribuera fakturor till våra kunder. Det andra projektet som LstEA arbetat med kommer att implementeras efter årsskiftet och berör en utökad kontroll av våra leverantörs-betalningar. LstEA har också arbetat med att effektivisera arbetet med månadsavstämningar genom utveckling av en mer automatiserat avläsning och sammanställning från ekonomisystemet.

VÄS-förvaltningen har administrerat och uppdaterad verksamhets- och ärendestrukturen (VÄS) så att det uppfyller länsstyrelsernas gemensamma behov.

Arbetsgruppen för årsredovisningsmallen har under året utvecklat den länsstyrelse-gemensamma årsredovisningsmallen och därmed utformat en grund och effektiviserat arbetet med länsstyrelsernas årsredovisningar.

LstEA har under året också bidragit med att utveckla länsstyrelsernas arbete med e-handeln genom föreläsningar, workshops, erfarenhetsutbyten samt stöd till e-handelskoordinatorer.

## Dataskydd och informationssäkerhet

Länsstyrelserna har sedan 2022 en gemensam informationssäkerhetspolicy. I den uttrycks länsstyrelsernas gemensamma informationssäkerhetsvision på följande sätt:

Varje länsstyrelse har en god informationssäkerhetskultur med syfte att skydda myndighetens informationstillgångar och den enskilda människans integritet med rätt anpassade säkerhetsåtgärder. Alla medborgare, företag, myndigheter och organisationer har förtroende för hur länsstyrelsen hanterar information oavsett var den hanteras.

Inom informationssäkerhet och dataskydd finns inga länsstyrelsegemensamma mål formulerade. Alla åtgärder som vidtas för att stärka och förbättra länsstyrelsernas dataskydds- och informationssäkerhetsarbete sker för att uppfylla den gemensamma visionen.

I stödfunktionen för informationssäkerhet och dataskydd (Safir) ingår länsstyrelsernas dataskyddsbud och den länsstyrelsegemensamma informationssäkerhetssamordnaren. Vårdlän för Safir är Länsstyrelsen i Stockholms län. Safirs uppdrag är att främja informationssäkerhet och dataskydd både i det länsstyrelsegemensamma perspektivet och inom varje länsstyrelse. Tillsammans med förvaltningsorganisationen, gemensamma kansliet och IT-avdelningen arbetar Safir systematiskt och riskbaserat med ständiga förbättringar i hanteringen av länsstyrelsernas gemensamma information.

Under året har ett stort antal informationssäkerhetsanalyser genomförts för att bland annat identifiera var det finns informationssäkerhetsrisker och om några av dessa risker berör flera länsstyrelser eller alla, så kallade kollektiva risker. Arbetet med analyserna har också lett till ett stort antal handlingsplaner där informationssäkerhet i bred mening diskuteras, prioriteras och åtgärdas i de enskilda förvaltningsobjekten. De enskilda myndigheternas informationssäkerhets- och dataskyddsamordnare har, enskilt och tillsammans med den gemensamma funktionen, genomfört säkerhetshöjande insatser i form av utbildningar, granskningar och analyser. Under året har granskningar genomförts bland annat av länsstyrelsernas behandling av personuppgifter vid djurskyddstillsyn.

Vid nyutveckling och ny teknik finns det utmaningar att balansera bland annat krav på regelefterlevnad inom informationssäkerhet och dataskydd med kostnad och nytta för verksamheten. Dessa utmaningar har varit tydliga vid utveckling av nya tjänster för digitala möten och länsstyrelsernas utforskande av AI. Genom gemensamma insatser och det

löpande stödet till de enskilda länsstyrelserna, inte minst genom informationssäkerhets- och dataskyddssamordnarna, har länsstyrelserna under året fortsatt att utveckla förutsättningarna för det länsstyrelsegemensamma ledningssystemet för informations-säkerhet. Under året har också den gemensamma stödfunktionen stöttat länsstyrelserna i arbetet med att besvara enkäten Cybersäkerhetskollen från Myndigheten för samhälls-skydd och beredskap. I vilken utsträckning länsstyrelserna följt upp sitt arbete genom exempelvis Cybersäkerhetskollen besvaras särskilt nedan i resultatredovisningen av uppdrag 1B1.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med uppdrag 1B1 Utvärdering av det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet

Länsstyrelsen i Stockholms län har under 2025 samordnat uppdrag 1.B1. Uppdraget syftar till att ta reda på om länsstyrelserna genomfört utvärdering av det egna informations-säkerhetsarbetet genom analysverktyg som Cybersäkerhetskollen och om åtgärder har vidtagits utifrån resultaten. Uppdraget har genomförts genom en enkätundersökning som samtliga 21 länsstyrelser besvarat.

Länsstyrelser som ...	2025
... genomfört utvärdering av det egna informationssäkerhetsarbetet	21
... vidtagit åtgärder baserat på utvärdering	20
... använt analysverktyg vid utvärdering	20
... använt MSB:s Cybersäkerhetskollen	20

Samtliga 21 länsstyrelser uppger att de utvärderat det egna informationssäkerhetsarbetet det senaste året. Endast en länsstyrelse uppger att de inte har använt sig av någon del av Cybersäkerhetskollen, medan resterande länsstyrelser har genomfört hela eller delar av kollen i sitt utvärderingsarbete.

Ett mindre antal länsstyrelser uppger att de även har utvärderat informationssäkerhetsarbetet med hjälp av Nanolearning, internrevision, samt genom gap-analys mot MSB:s föreskrifter och gap-analys mot standarden ISO27000.

20 länsstyrelser har vidtagit åtgärder utifrån genomförd uppföljning. Majoriteten anger utbildning som åtgärd, men även andra åtgärder har vidtagits. Flera nämner att de arbetat med informationssäkerhet inom upphandling och till exempel uppdaterat rutiner, informationssäkerhetskrav och process. Vidare är det flera länsstyrelser som har genomfört arbete inom kontinuitetshandling. Övningar har genomförts och rutiner har uppdaterats.

Flera länsstyrelser har arbetat med uppdatering av styrande dokument och riktlinjer. Som exempel nämns att revidering av arbetsordning genomförts.

Flera länsstyrelser har på olika sätt berört att de vidtagit åtgärder kopplat till länsledningen. En länsstyrelse nämner att de har infört fler statusmöten, en annan att

länsledningen hålls informerad regelbundet och en tredje att det pågår utbildning för länsledningen inom informationssäkerhet och fysisk säkerhet.

En länsstyrelse nämner att de arbetat med att förtydliga informationssäkerhetsaspekten inom riskhanteringsprocessen och rutiner. En annan länsstyrelse har förstärkt fysisk säkerhet i sina lokaler. Det är också en länsstyrelse som redovisar att de tagit fram ett egenkontrollprogram för informationssäkerhet.

## Analys av Cybersäkerhetskollen

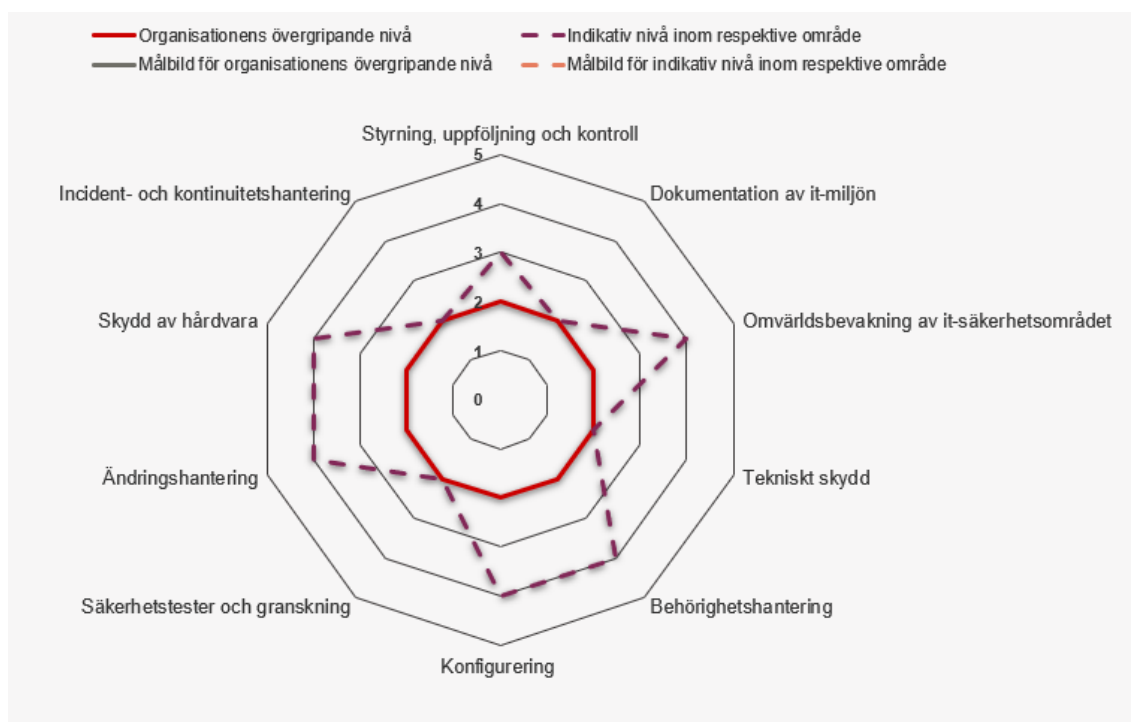
I återkopplingen på redovisningskrav 1E från 2024 års regleringsbrev framkom önskemål om en kortare resultatsammanställning av Cybersäkerhetskollen, den följer här.

### Infosäkkollen

Svaren för Infosäkkollen är framtagna av respektive länsstyrelse där man i olika omfattning har inkluderat det länsstyrelsegemensamma arbetet. Analysen av de 17 länsstyrelsernas svar visar på att nivån inom informationssäkerhet varierar. Eftersom svaren mellan länsstyrelserna skiftar stort blir en summering av resultatet för samtliga länsstyrelser missvisande för de länsstyrelser som kommit längre med informationssäkerhetsarbetet. Resultatet redovisas därför inte i ett diagram.

### IT-säkkollen

Det är IT-avdelningen som ansvarar för IT-säkerheten i enlighet med överenskommelsen om länsstyrelsegemensam IT-organisation. Resultatet redovisas i diagram från MSB:s verktyg Cybersäkerhetskollen.



Figuren visar diagram från IT-säkkollen hämtat från MSB:s tjänst Cybersäkerhetskollen.

## Leverantörskedjekollen

Marioriteten av avtal för digitala tjänster tecknas länsstyrelsegemensamt på länsstyrelsernas IT-avdelning. Resultatet av Leverantörskedjekollen visar att det finns brister och att arbete inom området behöver prioriteras för att uppnå nivå 1. Bristen är redan känd inom länsstyrelsen så åtgärder vidtas till exempel genom att analysera de krav som ställs inför upphandling och genom att följa upp redan tecknade avtal.

## OT-säckkollen

Samtliga länsstyrelser har bedömt att de inte omfattas av OT-säckkollen.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med Agenda 2030

Det länsstyrelsegemensamma arbetet syftar till att stödja länsstyrelserna i arbetet med Agenda 2030 – hållbar samhällsomställning, där arbetet under 2025 fortsatt med handlingsplan och bibehållen organisation. Länsstyrelsernas arbete med Agenda 2030 har sin grund i ett internationellt åtagande och där riksdagen beslutat om ett riksdagsbundet mål (2019/20:188).

Exempel på prestationer och effekter:

- Under 2025 har det varit ett fokus på hur-frågorna och erfarenhetsutbyten, bland annat genom spridning av webinarier som ordnas av GD-forum, RUS och LEKS. Samarbete mellan Agenda 2030, LEKS, NHT21, RUS avseende "Governance" och området målkonflikter. Utvecklingsarbete inom fyra samhällsutmaningar: hållbar tillväxt/utveckling, grön omställning, beredskap och social hållbarhet. Inventering av pågående initiativ och nya samarbeten över olika verksamhetsområden och mellan strategier, chefsnätverk, länsråd och landshövdingar.
- Länsstyrelserna ingår i myndighetsnätverket GD-forum Agenda 2030 och samordnar sedan 2022 GD-forum; dels Lilla GD-gruppen, där landshövdingen i Jönköping är ordförande, och den så kallade Operativa gruppen. Länsstyrelsen har medverkat och samordnat 2025 års nätverksträff om ökad förmåga i arbetet med hållbarhet, beredskap och civilt försvar, tillsammans med bland andra Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och Försvarshögskolan.
- Dialog har skett med Regeringskansliet och med Riksrevisionen som under hösten presenterat sin granskning av regeringens arbete med Agenda 2030.
- Möten med länsstyrelsegemensamma grupper i arbetet har genomförts.

Bedömningen är att resultatet är gott och i allt väsentligt uppnår målet för det länsstyrelsegemensamma arbetet.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med könsuppdelad statistik

Individbaserad statistik redovisas inte genomgående könsuppdelat vid länsstyrelserna. Arbetet har inte prioriterats och länsstyrelserna saknar fortfarande systemstöd som

möjliggör uppdelning av ärendestatistik efter kön. Det finns fortfarande behov av att utveckla arbetet och identifiera vilka ärendegrupper som är relevanta att redovisa könsuppdelad statistik inom. Den nya lagen om användning av myndighetsgemensam infrastruktur för digital post som träder i kraft den 1 januari 2026 kommer innebära att fler ärenden innehåller personnummer vilket ytterligare kan ge länsstyrelserna tillgång till könsuppdelad statistik.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med miljömålen (RUS)

Regional Utveckling och Samverkan i miljömålssystemet (RUS) arbetar med miljömålsuppföljning, stöd i åtgärdsarbetet och förstärker länkarna mellan nationell, regional och lokal nivå. I styrgruppen ingår kontaktlänsråd miljömål, berörda chefsnätverk på länsstyrelserna, Skogsstyrelsen samt Naturvårdsverket och SKR som adjungerade. I arbetsgruppen ingår medarbetare från flera länsstyrelser. RUS finansieras genom anslag 1:2 Miljöövervakning. Exempel på prestationer:

- I dialog tagit fram nya anvisningar för och samordnat regional årlig uppföljning av miljömålen, som underlag för nationell årlig uppföljning, fördjupad utvärdering och regional kunskap. Bidragit i miljöövervakning och miljöinformationsförsörjning.
- Tagit fram vägledningar för integrering av miljömålen i länsstyrelsernas verksamhet, miljömålsåtgärder med samhällsekonomiska effekter, externfinansiering och grön infrastruktur.
- Genomfört kunskaps- och erfarenhetswebbinarier för flera verksamheter, däribland: temamöten för miljömålsuppdraget; ekosystem för systemförändring; samverkan mellan livsmedel, lantbruk, beredskap och miljö; länstransportplanering; hållbar konsumtion och cirkulär ekonomi för länsstyrelser, regioner och kommuner.
- Bidragit i myndighetssamarbetet samverkansplattform urban utveckling.
- Medverkat i förvaltning av Åtgärdswebb för miljömålen och förstudie för Åtgärdswebb 2.0.
- Samordnat, medverkat i och kommunicerat arbete inom Miljömålsrådet och Agenda 2030.
- Medarrangerat miljömålsdagarna i Borås och årligt möte för länsstyrelsernas miljömålsuppdrag.
- Genomfört en översyn av RUS stöd till miljömålsuppdraget, inklusive behovsenkät.

Bedömningen är att RUS insatser i allt väsentligt bidragit till verksamhetsplanens uppsatta mål för 2025.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med energi och klimat (LEKS)

Länsstyrelsernas energi- och klimatsamordning (LEKS) har som uppdrag att stödja, effektivisera och bidra till att utveckla länsstyrelsernas arbete med energiomställning och minskad klimatpåverkan. Genom dialog med Regeringskansliet om uppdrag och

finansiering, deltagande på länsrådsutskottsmöten och bidrag till en ledningskonferens med temat Grön omställning i ett nytt omvärldsläge, har LEKS stöttat länsledningarna i det utökade uppdraget att leda den regionala energi- och klimatomställningen.

Länsstyrelserna har under 2025 fortsatt fått en gemensam kunskapsgrund, förståelse och erfarenhetsutbyte för deluppdraget kring utvecklad regional energiplanering genom det omfattande stöd som LEKS erbjuder länsstyrelserna genom exempelvis webinarier, nätverksträffar och samarbetsytor. På LEKS initiativ har samarbetet mellan länsstyrelserna, Svenska kraftnät och Energimyndigheten inom utvecklad energiplanering utvecklats. LEKS bedömning är att dessa insatser tillsammans med omvärldsbevakning och framtagna underlag har underlättat, effektiviserat och utvecklat länsstyrelsernas regionala arbete med att leda och samordna det regionala genomförandet av energi- och klimatpolitiken.

LEKS har utvecklat investeringsstödet Klimatklivet (stöd, utbildningar, rutiner, IT-utveckling, kommunikation) tillsammans med Naturvårdsverket och investeringsstödet Elektrifieringspiloter (stöd, mallar och rutiner) tillsammans med Energimyndigheten. LEKS har kunnat agera snabbt när det skett förändringar och när uppdrag tillkommit, så som deltagande i genomförandet av Sveriges återhämtningsplan, och har på så sätt underlättat för länsstyrelserna. LEKS bedömning är att samordningen har bidragit till en mer enhetlig, rättssäker och kostnadseffektiv hantering av stöden.

Dialoger och samarbeten med andra länsstyrelsenätverk under året bedöms ha stöttat olika sakområden med energi- och klimatintegrering samt hantering av målkonflikter. Dialoger och samarbeten som skett med andra myndigheter, externa nätverk, arbetsgrupper bedöms bidra till ett samordnat och effektivt arbete med genomförandet av länsstyrelsernas uppdrag.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete i rådet för levande städer

Länsstyrelserna ingår som en av 16 medlemmar i Rådet för levande städer. Rådet fick under året ett nytt regeringsuppdrag samt utökades med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och Brottsförebyggande rådet. Det nya uppdraget, kopplat till Ny strategi för levande och trygga städer, ledde till en reviderad årsplan där ett antal nya aktiviteter nu undersöks vidare för att se hur rådet kan svara mot strategin, utöver redan pågående aktiviteter. Under 2025 har Länsstyrelserna påbörjat ett arbete med aktiviteten "Vägledning statliga remissvar till länsstyrelserna". Aktiviteten syftar till att förbättra inkommande externa yttranden genom att föra en strukturerad dialog med berörda sektorsmyndigheter kopplat till översiktsplaner, detaljplaner och väg- och järnvägsplaner. Under 2025 har en arbetsgrupp tillsatts och struktur för arbetet har etablerats som ger förutsättningar för att i nästa steg påbörja den faktiska dialogen. I ett första steg prövas formerna för dialogen ut på Myndigheten för samhällsskydd och beredskap samt Statens geotekniska institut.

I syfte att underlätta för kommuner och andra aktörer att hitta aktuellt material inom hållbar stads- och samhällsutveckling bidrog rådets medlemmar löpande med material till

den gemensamma webbplatsen. Rådet gav även fortsatt ut ett nyhetsbrev samt drev vidare konto på LinkedIn för att stärka kommunikationen till kommunerna.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med uppdrag 1D6 Effektiv och enhetlig tillsyn och prövning

Regeringen har gett länsstyrelserna i uppdrag att redovisa resultatet av arbetet med att utveckla effektivitet och enhetlighet i vår tillsyns- respektive prövningsverksamhet.

Redovisningen ska särskilt belysa utvecklingen av gemensamma arbetsmetoder, samarbetet vid arbetstoppar samt om vidtagna åtgärder har bidragit till kortare handläggningstider och minskad administrativ börda för kommuner och regioner.

Länsstyrelsen i Västernorrlands län har haft i uppdrag att samordna redovisningen på en övergripande nivå. Denna redovisning bygger på underlag från förvaltningsobjekt, samverkansorgan, chefsnätverk och dialoger med berörda aktörer. Slutlig redovisning har godkänts av länsråden den 12 november 2025.

## Genomförda utvecklingsinsatser

Under året har flera utvecklingsinsatser genomförts för att stärka arbetet inom tillsyn och prövning:

- **Målbild för gemensam utveckling och digitalisering:** En viktig milstolpe under året har varit arbetet med målbilden för länsstyrelsegemensam utveckling och digitalisering. Arbetet markerar en gemensam kraftsamling och en långsiktig satsning för att öka enhetlighet, kvalitet och effektivitet i verksamheten genom digitalisering.
- **Förenkla för företag (RB 3C2):** och regeringsuppdrag om kompetenshöjande insatser: Länsstyrelsen Kronoberg har det nationella samordningsansvaret för uppdraget Kompetenshöjande insatser för bättre myndighetskontakter med företag, i dagligt tal kallat Förenkla för företag. Under året har en omfattande webbaserad utbildning, ”Vi och företagen”, genomförts på samtliga länsstyrelser. En pilot för en Service- och förtroendemätning har också genomförts för att undersöka hur verksamhetsutövare upplever länsstyrelsernas service, bemötande och handläggning. Arbetet har resulterat i en ökad kunskap och underlag för hur länsstyrelserna bemöter och samverkar med företag. Resultaten används nu för att identifiera förbättringsområden för hur länsstyrelserna kan bli mer tillgängliga, förutsägbara och serviceinriktade i sina kontakter med näringslivet. Redovisning sker i särskild ordning.
- **Tillsynsuppdraget (RB 3D3):** Uppdraget är flerårigt och under året har en genomgång av gemensamma arbetsmetoder genomförts, inklusive rutiner, mallar, arbetssätt, verktyg och andra stödmaterial. Arbetet har resulterat i ökad kunskap om hur vi kan öka samarbetet mellan länen och hur vi kan arbeta mera likriktat. Samordning har skett av Länsstyrelsen Västernorrland och redovisas i särskild ordning.
- **Prövningsuppdraget (RB 3D4):** Samtliga länsstyrelser och miljöprövningsdelegationer har genomfört arbete för att göra tillståndsprocessen mer enhetlig, transparent och förutsebar. Arbetet har resulterat i gemensamma arbetsmetoder, inklusive rutiner, verktyg och stödmaterial. Samordning har skett av Länsstyrelsen Västra Götaland och redovisas i särskild ordning.

- Förvaltningsobjekt och samverkansorgan: E tjänster, dokumentmallar och bedömningsstöd har tagits fram i samverkan mellan länsstyrelserna. Ett klassificeringsverktyg för enskilda avlopp har utvecklats för kommunerna, tillsammans med förbättrad tillsynsvägledning och samlad och enhetlig information.
- Nätverksarbete: Nätverksarbete är en viktig del i länsstyrelsernas utvecklingsarbete och har bidragit till bättre samordning, ökat erfarenhetsutbyte och stärkt kompetensutvecklingen inom flera områden. Gemensamma handledningar, vägledningar, digitala stöd och utbildningar har tagits fram inom ramen för detta arbete. Personallån och resurspooler har organiserats för att hantera arbetstoppar, till exempel i samband med avslutet av det föregående landsbygdsprogrammet. För personallån finns nu en länsstyrelsegemensam sida på intranätet som stöd inklusive frågor och svar (FAQ).

## Bedömda effekter av insatserna

Bedömningarna bygger på underlag och enkätresultat från länsstyrelsernas gemensamma utvecklingsarbete och redovisas utifrån uppdragets fyra huvudfrågor.

- Tillämpning av gemensamma arbetsmetoder: Mallar, vägledningar och stödmaterial har bidragit till ökad samsyn i prövnings- och tillsynsprocesser. När de används i det dagliga arbetet upplevs de underlätta handläggningen och bidra till en mer enhetlig tillämpning. Utbildningen "Vi och företagen" och piloten för förtroendemätning har skapat förutsättningar för fortsatt utveckling av service och bemötande samt mer enhetliga bedömningar.
- Effekter på handläggningstider: Digitala stöd, gemensamma rutiner och resursdelning bedöms underlätta arbetet och skapa förutsättningar för en mer effektiv ärendehantering, särskilt vid hög arbetsbelastning. Även om effekterna inte kan kvantifieras fullt ut, visar enkät- och nätverksdialoger att arbetet upplevs bidra till ökad effektivitet och förbättrad service.
- Begränsning av kostnader och administrativ börda för kommuner och regioner: Insatserna bedöms ha bidragit till vissa lättnader genom riskklassificeringsverktyget för enskilda avlopp, förbättrad tillsynsvägledning och samlad information. Åtgärderna upplevs minska manuellt arbete och förenkla informationssökning, vilket kan underlätta kommunernas prioriteringar. Länsstyrelsernas direkta påverkan på kommuners och regioners totala kostnader bedöms vara begränsad.
- Samarbete vid arbetstoppar: Resursutbyte mellan länsstyrelserna sker vid behov, exempelvis vid avslut av det föregående landsbygdsprogrammet. Samarbetet bedöms bidra till ökad effektivitet, erfarenhetsutbyte och mer enhetlig hantering av tillfälliga arbetstoppar, med stöd av gemensamma rutiner och intranätinformation.

## Samlad bedömning

Länsstyrelsernas samverkan har bidragit till förbättrade arbetsflöden, stödverktyg och mer enhetliga bedömningar, vilket stärker förutsättningarna för ett effektivt och rättssäkert arbets sätt i hela organisationen. Insatserna har på flera områden bidragit till att förenkla för dem vi är till för, förbättra uppdragens genomförande och höja kvaliteten. Arbetet har också gett en djupare förståelse för våra processer. Det har tydliggjort vilka delar som behöver vidareutvecklas, till exempel arbetsmetoder, digitala stödverktyg och rutiner för samverkan, för att ytterligare öka effektivitet och enhetlighet.

I flera uppdrag handlar det även om att fullfölja och implementera tidigare utvecklingsinsatser så att dessa får fullt genomslag i vardagen. Erfarenheterna visar samtidigt att det kan vara en utmaning att omsätta gemensam utveckling i praktiken. En fortsatt implementering, ett överenskommet införande och ett mer systematiskt resursutbyte bedöms kunna förstärka de positiva effekterna. Det skulle i sin tur bidra till ökad enhetlighet, kvalitet och effektivitet i tillsyns- och prövningsverksamheten. Arbetet med målbilden för länsstyrelsegemensam utveckling och digitalisering utgör en viktig grund för effektiv samordning, gemensamma lösningar och ett hållbart resursnyttjande.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med uppdrag 3E3 Kunskapshöjande insatser rörande tillståndsprocesser

Länsstyrelsen i Västra Götaland har i samverkan med Tillväxtverket genomfört en kunskapshöjande insats om länsstyrelsernas utvecklingsarbete rörande tillståndsprocesser, med ett särskilt fokus på miljötillstånd. Målgruppen för insatsen var länsstyrelserna, aktörer från näringslivet och andra myndigheter. Insatsen syftade till kunskapsspridning och erfarenhetsutbyte mellan länsstyrelserna gällande till exempel arbetssätt för att nå en mer likartad hantering, samt till att korta handläggningstiderna för vissa ärendetyper.

## Länsstyrelsernas gemensamma arbete med att förenkla för företag

Länsstyrelserna har som uppdrag enligt §5 p7 länsstyrelseinstruktionen att löpande arbeta med att verka för att förenkla för företag, och delar av detta arbete genomförs länsstyrelsegemensamt. Regeringen har utsett Länsstyrelsen Kronoberg som samordnare av flera olika uppdrag för att förenkla för företag. Uppdragen redovisas i särskild ordning i februari 2026. Alla länsstyrelser har bidragit till rapporteringen genom att besvara en enkät från Länsstyrelsen Kronoberg som rörde de olika förenklauppdragen.

## Kompetenshöjande insatser

Två webbutbildningar, ”Vi och Företagen” och ”Motiverande samtal” med tillhörande chefsstöd togs fram 2024. Ingången i arbetet och presentationerna var att bra länsstyrelser ska bli ännu bättre. Av svaren framgår att det var i den efterföljande dialogen lärprocessen utvecklades.

Våren 2025 gjorde processledaren från Kronoberg besök på alla länsstyrelser för att lansera utbildningen. Gensvaret var stort med ledarskap och engagemang från länsledningarna. Besöken kopplades ofta ihop med andra aktiviteter, som en omvärldsdag, en heldag med handelskammaren och information från Svenskt Näringsliv. Det ledde till strategiska diskussioner om tillväxt, grön omställning och länsstyrelsernas främjande uppdrag.

I december 2025 hade drygt 2200 medarbetare svarat på utvärderingen av utbildningen. Alla som gjort utbildningen har inte svarat på enkäten och därmed är det långt fler som

gjort den. Utbildningen har tagits emot väl, det finns ett behov och intresse hos länsstyrelsernas medarbetare att stärka företagsperspektivet. Samtidigt uttrycker en grupp av svarande ett begränsat värde, då de antingen upplever utbildningen överflödigt, eller att den inte berör deras arbetsuppgifter. Många länsstyrelser ser utbildningen som en del i introduktionen av nyanställda. Slutsatsen är att den kompetenshöjande insatsen har fått bra genomslag på landets länsstyrelser.

Alla länsstyrelser redovisar att de kompetenshöjande insatserna bidragit till utveckling av arbetet med service och bemötande. Förenkla för företag lyfts i olika möten och dialoger vilket skapar medvetenhet om frågorna och bildar en gemensam grund och motiv för att gå vidare med förenklingsarbetet i organisationen. Ett område som lyfts av många länsstyrelser är förbättrad rådgivning och service. Länsstyrelsernas svar visar på en god förståelse för att god rådgivning och service är grundläggande för att förenkla för företag.

## Intern och extern kommunikation

Länsstyrelsen Kronoberg har tagit fram en kommunikationsplan med material som stöd för länsstyrelserna. Det har också varit viktigt att hålla i gång kommunikationen med branschorganisationer, kommuner och andra intressenter. Länsstyrelsen Kronoberg var med på den nationella förenklingsdagen som Tillväxtverket arrangerade 30 september där vi presenterade vårt arbete för många av de myndigheter och organisationer som var närvarande. Tillsammans med Tillväxtverket genomförde vi en nationell konferens den 14 oktober riktad till alla länsstyrelser. Vid dagen för utbyte och lärande deltog även Förenklingsrådet och deltagarna fick information om EU:s regelförenklingsarbete.

## Uppdrag 3C2, de förenklingspolitiska målen

Arbetet med de förenklingspolitiska målen har gjorts med stöd av Tillväxtverket och i nära samarbete med flera av länsstyrelsernas chefsnätverk. Under 2024 identifierade länsstyrelserna gemensamt med branschorganisationerna elva verksamheter som särskilt viktiga för företag. De används nu i redovisningen till regeringen med stöd av Tillväxtverket, då länsstyrelsernas arbete för bättre handläggningstider, bemötande och service redovisas.

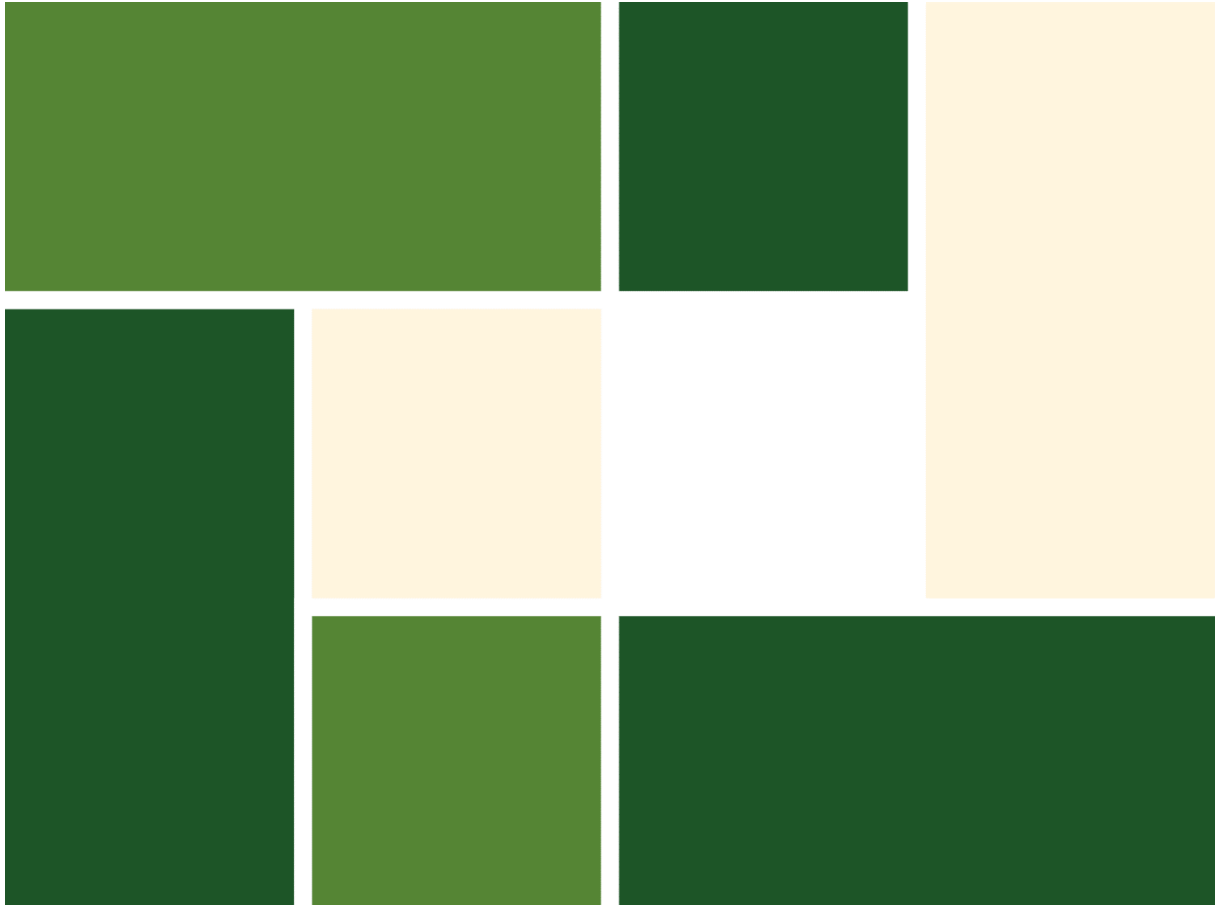
## Länsstyrelsernas gemensamma service- och förtroendemätning

Efter noggranna förberedelser och beslut vid länsrådsmöte har Länsstyrelsen Kronoberg upphandlat en konsult för genomförande av service- och förtroendemätningen 2025 och 2026. Under 2025 har företagare inom två verksamheter fått en enkät. Från 2026 är det fem obligatoriska verksamheter. Länsstyrelserna kommer att få de första resultatrapporterna i april 2026. Varje länsstyrelse har utsett en kvalitetsansvarig för att samordna arbetet och säkerställa att de kommande resultaten bidrar till att utveckla verksamheterna.

## Förbättrad information

I länsstyrelsernas rapporter redovisar de sitt arbete för att öka användningen av e-tjänster och ärendebekräftelser. De redovisar också hur tydligt de informerar om handläggningstider

på sina webbplatser. Under 2025 har åtta länsstyrelser förbättrat sin information. De länsstyrelser som regelbundet redovisar genomsnittliga handläggningstider för flera verksamheter har ökat från fyra till åtta.



Länsstyrelsen  
Uppsala län

[www.lansstyrelsen.se](http://www.lansstyrelsen.se)