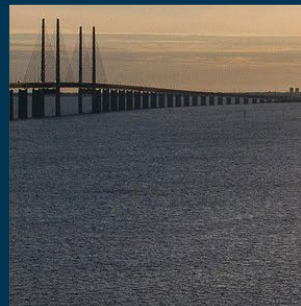
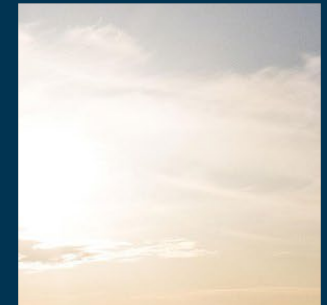
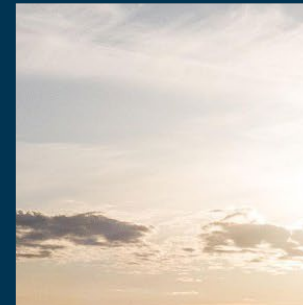
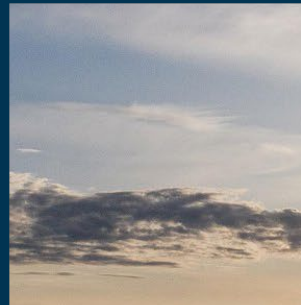
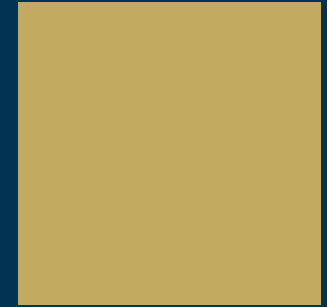
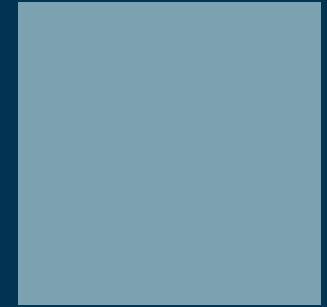
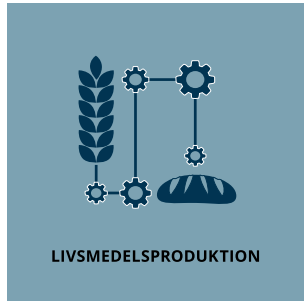


Verksamhetsplan 2025

Länsstyrelsen Skåne



Länsstyrelsen
Skåne



Förord

Året har inletts med stora svängningar vad gäller västvärldens enade stöd för Ukraina. Som en del av den europeiska gemenskapen påverkas Sverige i att möta den förändrade världsbilden. Vi kan anta att Länsstyrelsen Skåne som civilområdesansvarig länsstyrelse kommer att påverkas av förändringarna under 2025.

Vi har påbörjat vårt andra år med arbete utifrån våra fyra kraftsamlingsområden – livsmedelsproduktion, energiproduktion och -distribution, civil beredskap och förvaltningskultur. Våra kraftsamlingsområden känns, om möjligt, mer aktuella nu än när de arbetades fram under 2023. Genom att vi under en fyraårsperiod kraftsamlar inom dessa områden kan vi tillsammans bidra till en positiv förflyttning samtidigt som vi tar oss an många av de utmaningar som länet står inför.

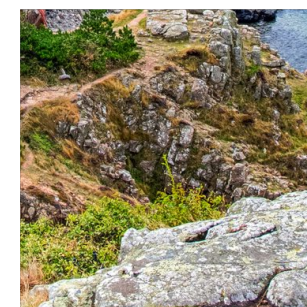
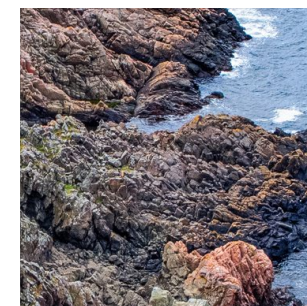
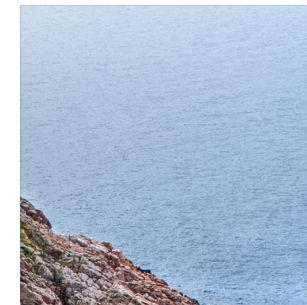
Förra året låg fokus på att se över och analysera behoven inom våra kraftsamlingsområden för att kunna ta rätt steg mot en positiv förflyttning fram till och med 2027. Under 2025 växlar vi upp arbetet med ett utökat antal operativa mål som vi kommer att leverera på.

Kopplat till vårt arbete med myndighetens förvaltningskultur har vi inletts året med dialoger och workshop för chefer om mutor, jäv och korruption. Under året fortsätter arbetet på alla enheter med dilemmaövningar. Vi genomför också satsningar utanför myndighetens kraftsamlingsområden. Ett projekt för att utforska möjligheterna med generativ AI genomförs under året. Projektet syftar till att öka medarbetarnas kunskap om generativ AI, testa dess möjligheter och identifiera användningsområden som kan skapa nytta i vår dagliga verksamhet. Vi kommer självklart också att fortsätta leverera verksamhet inom alla de områdena vår myndighet har uppdrag inom.

Trots att vi förra året bedrev ett aktivt arbete med att skapa en ekonomi i balans går vi in i 2025 med ett underskott. Vi kommer att fortsätta arbetet med att komma i fas samtidigt som vi fortsätter att balansera de förändrade förutsättningarna vi har med förstärkningar inom vissa områden och minskningar inom andra.

Innehållsförteckning

LÄNSSTYRELSENS UPPGIFT OCH UPPDRAG	4
Länsstyrelse-instruktionen	4
Lagstiftning	5
Regleringsbrev.....	5
Andra uppdrag.....	5
Intern styrning och kontroll.....	5
FYRA KRAFTSAMLINGSOMRÅDEN	6
Uppdrags- och omvärldsanalys	6
Trendkarta.....	6
STRATEGISKA MÅL 2024–2027	7
Livsmedelsproduktion.....	8
Energiproduktion och distribution	9
Civil beredskap	10
Förvaltningskultur	11
BUDGETFÖRUTSÄTTNINGAR 2025.....	12
ORGANISATION.....	14



Länsstyrelsens uppgift och uppdrag

Länsstyrelse- instruktionen

Länsstyrelsen är den myndighet som i varje län ansvarar för den statliga förvaltningen, i den utsträckning inte någon annan myndighet har ansvaret

för särskilda förvaltningsuppgifter. Det här står beskrivet i Förordning (2017:868) med länsstyrelseinstruktion (Länsstyrelseinstruktionen) där vår övergripande uppgift också finns beskriven.

Länsstyrelsen Skåne är också
civilområdesansvarig länsstyrelse för

det södra civilområdet enligt förordning (2022:525) om civilområdesansvariga länsstyrelser.

VI SKA:

1. verka för att nationella mål får genomslag i länet, samtidigt som hänsyn ska tas till regionala förhållanden och förutsättningar,
2. utifrån ett statligt helhetsperspektiv arbeta sektorsövergripande samt inom myndighetens ansvarsområde samordna olika samhällsintressen och statliga myndigheters insatser,
3. främja länets utveckling och noga följa tillståndet i länet samt underrätta regeringen om dels det som är särskilt viktigt för regeringen att ha vetskap om, dels händelser som inträffat i länet,
4. inom sin verksamhet främja samverkan mellan kommuner, regioner, statliga myndigheter och andra relevanta aktörer i länet,
5. ansvara för de tillsynsuppgifter som riksdagen eller regeringen har ålagt den, och
6. vid behov bistå regeringen och Regeringskansliet inom länet.

LÄNSSTYRELSEINSTRUKTIONEN BESKRIVER OCKSÅ FLERA AV DE OMRÅDEN INOM VILKA VI BEDRIVER VERKSAMHET.

- de allmänna valen,
- livsmedelskontroll, djurskydd, allmänna veterinära frågor samt ledning och samordning av åtgärder mot djursjukdomar,
- regional tillväxt,
- infrastrukturplanering,
- hållbar samhällsplanering och boende,
- energi och klimat,
- kulturmiljö,
- skydd mot olyckor, krisberedskap, civilt försvar och höjd beredskap,
- naturvård, samt miljö- och hälsoskydd,
- lantbruk och landsbygd,
- fiske,
- folkhälsa,
- jämställdhet, och
- integration.

Lagstiftning

Länsstyrelsernas uppdrag ges via lag av riksdagen och via förordning eller beslut av regeringen. Även EU:s direktiv och förordningar styr länsstyrelsernas verksamhet. Genom lagstiftningen ges också mandat till andra statliga myndigheter att föreskriva uppdrag för länsstyrelserna.

Regleringsbrev

Regleringsbrevet är beslut av regeringen med styrmedel för verksamhetsåret. Regleringsbrevet beslutas varje år och innehåller uppdrag samt riktlinjer om hur Länsstyrelsen ska arbeta med och återskildra uppdragen. Även finansieringen av länsstyrelsernas förvaltningsanslag anges i regleringsbrevet.

Andra uppdrag

Förutom uppdrag reglerade i lagstiftning, utifrån länsstyrelseinstruktionen och i regleringsbrevet får Länsstyrelsen särskilda uppdrag direkt från andra myndigheter eller från Regeringskansliet.

Intern styrning och kontroll

Förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll ställer krav på och definierar vad den interna styrningen och kontrollen på myndigheten ska omfatta. Genom att integrera intern styrning och kontroll i verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning säkerställer vi att myndigheten med rimlig säkerhet fullgör sina uppgifter, när verksamhetens mål samt uppfyller kraven i 3§ i Myndighetsförordningen (2007:515).



Fyra kraftsamlingsområden

Länsstyrelsen Skåne har en strategisk riktning för åren 2024–2027. Länsstyrelsen kraftsamlar genom strategiska mål inom områdena livsmedelsproduktion, energiproduktion och -distribution, civil beredskap samt förvaltningskultur.

Uppdrags- och omvärldsanalys

Hela organisationen har involverats i arbetet med att ta fram de strategiska målen. Länsstyrelsens chefer har bidragit till en gemensam uppdragsanalys. Därefter har alla medarbetare getts möjlighet att bidra till en gemensam omvärldsanalys. I omvärldsanalysen identifierades trender som har en trolig utveckling och en tydlig påverkan på verksamheten. Utifrån de trender som har troligast utveckling och störst påverkan på Länsstyrelsens verksamhet har ledningsgruppen genomfört en konsekvensanalys. Konsekvensanalysen och uppdragsanalysen ligger till grund för de strategiska mål som ledningsgruppen beslutat om.

Trendkarta



De trender som bedöms ha störst påverkan på Länsstyrelsen verksamhet och mest sannolik utveckling syns längst upp i boxarna på bilden.

Strategiska mål 2024–2027

De fyra strategiska målen bryts ner i operativa mål och aktiviteter som ska tydliggöra vilken förflyttning vi ska göra under kommande år. Integrering av de tvärssektoriella perspektiven jämställdhet och mänskliga rättigheter samt miljöledning sker främst i arbetet med de strategiska målen. I systemstödet för planering och uppföljning, LISA, finns en ny struktur för verksamhetsplanering som ska stödja arbetet med målen för kommande år.

Här beskriver vi de strategiska målen och sist i respektive beskrivning av målet finns de operativa mål som gäller för 2025.



Livsmedelsproduktion – Den skånska livsmedelsproduktionen har ökat & skapat en hållbar & robust livsmedelskedja

Den skånska livsmedelsproduktionen

är stark och av nationellt intresse. Här finns erfarenhet, optimism, innovation och den högavkastande skånska myllan. Samtidigt finns också hinder och problem. Livsmedelssektorn behöver i högre grad bidra till att vi uppnår de nationella klimat- och miljömålen. Långsiktigt hållbar utveckling är avgörande för att vi även i framtiden ska kunna producera livsmedel i Skåne.

Livsmedelskedjan är också sårbar med sitt stora beroende av transporter, bränsle, energi, vatten, importerade insatsvaror och behov av klimatanpassning. Att minska sårbarheten är viktigt för att skapa ett robust system som håller även i kristid. Här finns också en oroandeutveckling med allt mer åldrande jordbruksföretagare, exploatering av jordbruksmarken, global konkurrens, pressad lönsamhet, kompetensbrist och bristfällig IT-infrastruktur.

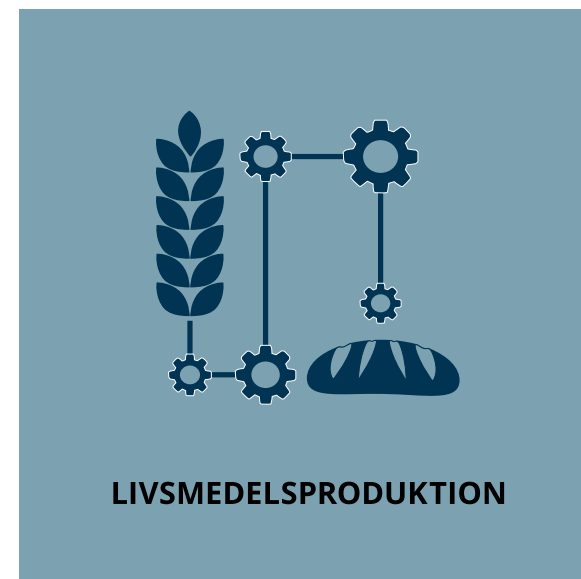
Det här är komplexa problem som kan kräva nationella eller internationella lösningar, men som är avgörande för att

öka konkurrenskraften och stabiliteten i livsmedelssystemet.

Länsstyrelsen ska så långt som möjligt undanröja hinder och skapa möjligheter för att öka både produktion och tillväxt på ett hållbart sätt. Det gör vi genom att samarbeta och samverka på alla nivåer och i alla led, öka vår beredskapsförmåga och -kapacitet, påverka där förändring behövs samt tillsätta resurser där de gör mest nytta.

OPERATIVA MÅL FÖR 2025

- Vi har enhetliga, effektiva och förutsägbara ärendeprocesser för de skånska livsmedelsproducenterna.
- Vi har ett proaktivt och välförankrat internt samarbete för att kunna undanröja hinder i livsmedelskedjan.



Energiproduktion och distribution – Skånes tillgång till energi har stärkts. Vi har en ökad självförsörjning, robusta energisystem & ökad energieffektivisering

Länets försörjningsförmåga ska stärkas genom utveckling av den regionala energiplaneringen och nätutvecklingsplaneringen. Länsstyrelsen ska arbeta för ökad självförsörjning av energi och bidra till ett energisystem som är robust vid höjd beredskap.

Genom samordning och samverkan ska vi arbeta för att övervinna hindren för den gröna energiomställningen och därmed bidra till stärkt näringslivsutveckling och minskad klimatpåverkan. Länsstyrelsen Skåne ska samtidigt arbeta för energieffektivisering i samhällets företag och industrier, offentliga verksamheter och hos privata aktörer. För att bidra till det ökade behovet av elektrifiering ska Länsstyrelsen verka för långsiktigt effektiva och ändamålsenliga energisystem.

Genom att investera i förnybara drivmedel såsom HVO (förnybar diesel) och biogas i länet ökar vi vår förmåga till självförsörjning, minskar beroendet av oljeimporten, minskar klimatavtrycket och skapar arbetstillfällen.

Det behövs tillräcklig kapacitet i transmissionsnätet för en säker el- och energiförsörjning i länet. För att säkra en hållbar tillväxt samt bidra till uppfyllelsen av de nationella klimatmålen behövs en ökad utbyggnad av energi i Skåne. Säker tillgång till energi till ett rimligt pris är en förutsättning för ett robust samhälle och ett väl fungerande näringsliv.

OPERATIVA MÅL FÖR 2025

- Vi har ett proaktivt och välförankrat arbetssätt för tvärssektoriella klimat- och energiuppdrag.
- Vi har gemensamt arbetat med att driva och genomföra de viktigaste åtgärderna för att nå Skånes regionala klimat- och energimål.



**ENERGIPRODUKTION OCH
-DISTRIBUTION**

Civil beredskap – Sårbarheten i samhället har minskat & vi har utvecklat en god förmåga att hantera samhällsstörningar vid fredstida krissituationer & höjd beredskap

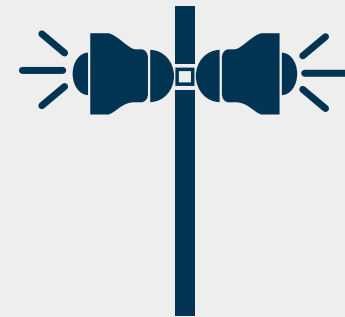
Det säkerhetspolitiska läget i världen har försämrats under en längre tid. Skåne behöver en förstärkt samhällsstruktur med stor tillit till det offentligas samlade förmåga att stå emot olika samhällsstörningar och hot mot samhällets grundläggande skyddsvärden; människors liv och hälsa, samhällets funktionalitet, demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter, miljöpåverkan, ekonomiska värden samt nationell suveränitet.

Inom vårt geografiska område ska Länsstyrelsen Skåne minska sårbarheten i samhället och utveckla länets samlade förmåga att hantera samhällsstörningar vid fredstida krissituationer och höjd beredskap.

Länsstyrelsens viktiga roll är att ge en tydlig inriktning och goda planeringsförutsättningar för de aktörer som bidrar till att minska sårbarheten i samhället. Kombinationen av att vi arbetar med förebyggande och förberedande åtgärder ska leda till en större förmåga att agera uthålligt i störda situationer.

OPERATIVA MÅL FÖR 2025

- Vi har välutvecklade strukturer för att hantera störda förhållanden.
- Vi har tydliga beslutade styrdokument kring civil beredskap.
- Vi har en gemensam bild över risker, sårbarheter och förmågor kopplat till kriser och höjd beredskap.



CIVILT FÖRSVAR

Förvaltningskultur – Vi har säkerställt att den statliga värdegrunden genomsyrar verksamheten & tillsammans utvecklat & stärkt förvaltningskulturen inom myndigheten

Målet för den statliga förvaltningspolitiken är en innovativ och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv, har väl utvecklad kvalitet, service och tillgänglighet, och därigenom bidrar till Sveriges utveckling och ett effektivt EU-arbete.

Vi statstjänstemän ska skapa samhällsnytta och bidra med kunskap och kompetens inom våra respektive ansvarsområden på myndigheten. Det är avgörande för en god förvaltningskultur att alla i verksamheten förstår, kan omsätta och efterleva styrningen i staten och den statliga värdegrunden i sin roll som statstjänsteman. Tillsammans kraftsamlar vi för att stärka förutsättningarna för en objektiv, effektiv och rättssäker förvaltning.

För att åstadkomma och upprätthålla en god förvaltningskultur behöver vi som myndighet i större omfattning arbeta gemensamt och systematiskt med både strukturen (författningar, regler och intern styrning) och kulturen, det vill säga de

värderingar och den praktik som råder i vår verksamhet. Centrala områden i arbetet för en god förvaltningskultur är: samsyn om uppdraget, intern styrning, ledarskap och medarbetarskap, utbildning och fortbildning.

OPERATIVA MÅL FÖR 2025

- Vi har tydliga och förutsägbara processer.
- Vi har en effektiv och förtroendeingivande handläggning.
- Vi bidrar aktivt till god förvaltningskultur.



Budgetförutsättningar 2025

Årets budget bygger på tilldelat förvaltningsanslag i regleringsbrevet för år 2025 samt en uppskattning om den externfinansierade verksamhetens bidrag till finansiering av gemensamma kostnader (overheadintäkter). Utöver angiven budget för förvaltningsanslaget nedan har respektive avdelning/enhet extern finansierad att förhålla sig till.

Budgeten generellt

Finansieringen på förvaltningsanslaget ökar sammantaget för 2025, men det finns utmaningar i budgeten. Budgettilldelningen ökar inom framför allt civilt försvar och ett par nya tillståndsproucesser. Samtidigt minskar budgettilldelningen inom dricksvatten. Vi har också en nyttjad anslagskredit från 2024 att hantera i årets budget.

Avdelning/enhet	Budget 2024	Budget 2025
Länsledning inkl kansli	11 458	10 620
Avdelningen för verksamhetsstöd	46 192	47 864
Kommunikationsenheten	7 878	9 150
Civilområde	15 055	17 315
Juridiska avdelningen	32 743	33 054
Landsbygdsavdelningen	64 347	62 844
Miljöskyddsavdelningen	41 308	41 741
Avdelningen för natur och vatten	42 408	40 473
Samhällsbyggnad	50 434	50 516
Beredskap	17 994	24 575
Gemensamma kostnader	97 000	98 650
Löneförändring 2025		7 700
Länsstyrelsen Skåne (M)	426 817	444 501

Förvaltningsanslag, anslagskredit och gemensamma kostnader

Förvaltningsanslag

På förvaltningsanslaget får vi under 2025 tillskott inom framför allt civilt försvar, tillståndsprocesserna NZIA och CRMA, NIS2-direktivet samt djurens hälso- och sjukvård. Vi får samtidigt minskat anslag inom dricksvattenuppdraget.

Sammantaget ökar vårt förvaltningsanslag med ca 30 mnkr, men vi står inför en budgetmässig utmaning med en kombination av minskad finansiering och ökad finansiering samt att vi behöver betala av anslagskrediten.

För att skapa förutsättningar för en budget i balans till 2026 så minskar vi fördelningen till avdelningarna med en uppskattning om vilka ”rekryteringsglapp” som bör uppstå vid nyrekrytering.

Anslagskrediten inför 2025 uppgår till ca 8,5 mnkr.

Gemensamma kostnader

De gemensamma kostnaderna förväntas öka något jämfört med föregående år. Det är primärt kostnader för länsstyrelsegemensamma funktioner som förväntas öka.

Ledningens budgetprioriteringar

Årets prioritering är att komma i ekonomisk balans till år 2026. Den omställningsprocess som startades inför budget 2024 slutförs under 2025. Utöver detta är fokus att arbeta ner anslagskrediten inför budget 2026.

Budgetfördelning till avdelningar och enheter

Fördelningen av tillkommande eller minskade medel utifrån regleringsbrevet för 2025

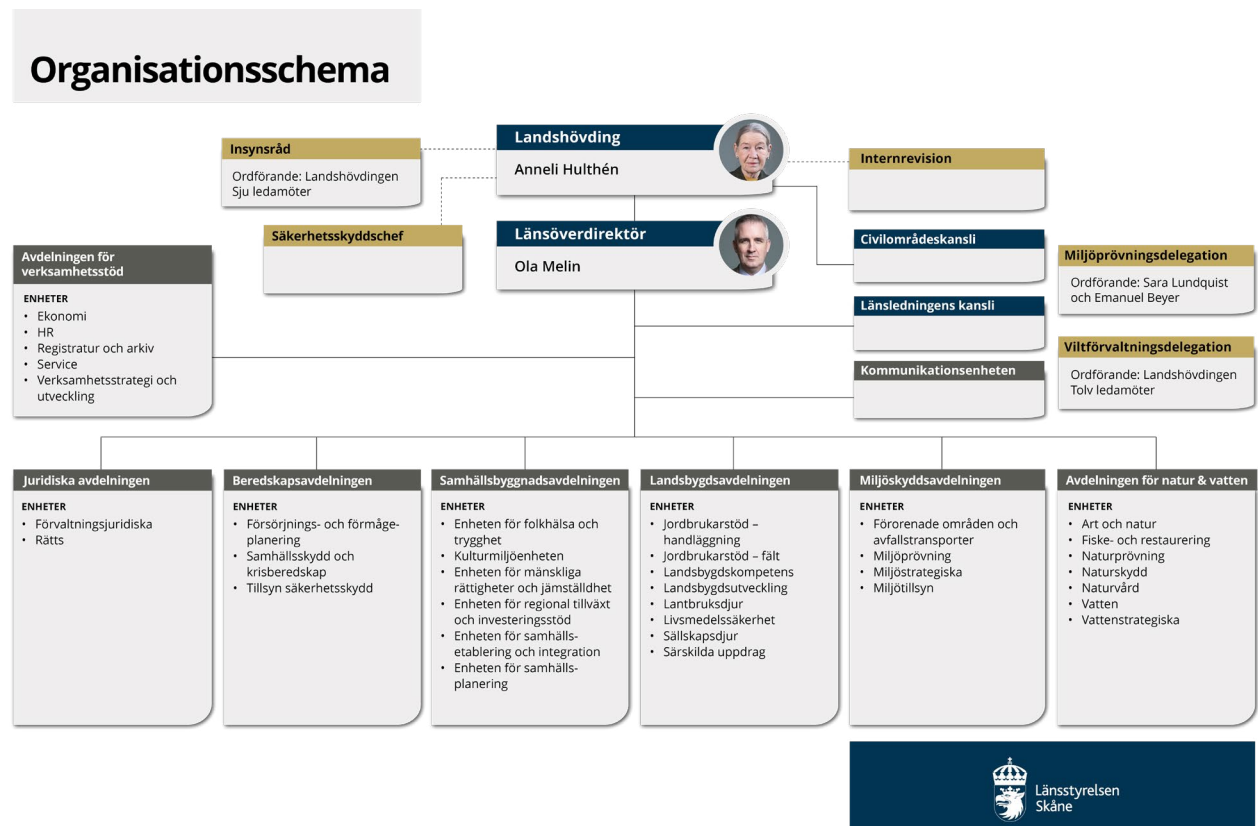
har gjorts enligt den inarbetade modellen med 75% till sak-avdelningen och 25% för finansiering av gemensamma kostnader. För att aktivt skapa utrymme för att återbetala anslagskrediten gör vi en tillfällig reduktion av ny finansiering (som kräver nyrekrytering) med motsvarande lönekostnaden för januari-mars. Dessa medel återförs till respektive avdelning i budget 2026.

Årets budgetfördelning innebär att vi återbetalar hela anslagskrediten inför 2026.

Organisation

Länsstyrelsen Skånes organisation är utformad för att vi på bästa sätt ska utföra våra uppdrag. Länsstyrelsen bedriver verksamhet i både Malmö och Kristianstad, samt i nationalparkerna på Söderåsen och Stenshuvud och vid naturreservatet på Kullaberg. Varje avdelning och enhet har specifika ansvar. Samverkan och samordning är dock nyckelord för vår myndighet.

Länsstyrelsen Skåne har cirka 582 anställda. Myndigheten är organiserad i avdelningar, enheter och funktioner enligt organisationsbilden.





Länsstyrelsen
Skåne

