

Länsstyrelsens omvärldsanalys 2025

Beredskap för förändring



Länsstyrelsen
Västra Götaland

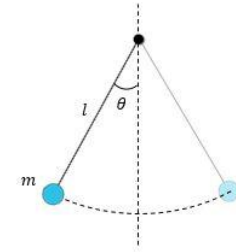
Innehåll

- Vad formade 2024?
 - Tidsandan: Pendeln slår tillbaka
- Sex strategiska skeenden
 - och dess konsekvenser
 - för länet
 - för länsstyrelsen
 - ... samt relaterade utmaningar och utvecklingsbehov.
- Verksamheternas utmaningar
- Vad säger årets regleringsbrev om länsstyrelsens framtida roll?
- Vad säger aktuella utredningar om länsstyrelsens framtida roll?

- Två generella rekommendationer
- Kort sammanfattning



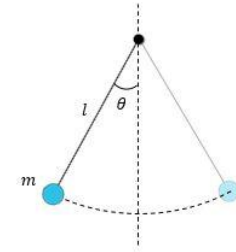
Tidsandan: Pendeln slår tillbaka



- **Migration** – Från öppna gränser till "stram migrationspolitik".
- **Integration** – Från eget boende till mottagningscenter.
- **Rättspolitik** – Brett stöd för skärpta straff och explicit koppling mellan misslyckad integration och allt grövre kriminalitet.
- **Utbildningspolitik** – Tillbaka till böcker och katederundervisning.
- **Försvarspolitik** – Brett stöd för NATO och höjda försvarsanslag.
- **Energipolitik** – Från "två hål i väggen" till effektbrist och acceptans för kärnkraft.



Tidsandan: Pendeln slår tillbaka



SVENSK POLITIK
Reinfeldt: Det ursvenska är blott barbari

Publicerad 2006-11-15



SVENSK POLITIK
Kunskap om svenska värderingar blir krav för bidrag

Uppdaterad 2025-11-15 Publicerad 2023-11-15

"Stram migrationspolitik krävs för samarbete med S"

EDITORS' PICK

Greta Thunberg Has Embraced Nuclear Power: Will The Greens Follow?

Ariel Cohen Contributor

Ariel Cohen is a D.C.-based contributor who covers energy and security

Follow



Apr 3, 2023, 09:00am EDT

SVENSK POLITIK

MP: Kärnkraften behöver inte avvecklas omedelbart

The Progressive Moment in Global Politics Is Over

Weak economic growth and record immigration are driving gains by the right, especially populists

Debatt

Moraliskt motiverat att skänka mer vapen till Ukraina

Det är fel att neka Ukraina vapen för att försvara sig utifrån argumentet att mer vapen och våld inte löser konflikten. Det skriver Lars Ångström, tidigare ordförande i Svenska Freds- och skiljedomsföreningen samt före detta riksdagsledamot (MP) i försvarsutskottet och en av grundarna av aktionsgruppen "Stoppa Putins krig mot Ukraina".



Länsstyrelsen
Västra Götaland

Förord

- Tack till alla verksamheter för ert engagemang och er rapportering!
- All rapportering är viktig, men alla observationer har inte lika stor påverkan.
- Denna omvärldsanalys fokuserar på breda skeenden och på sådant som ligger "uppströms", snarare än "nedströms" i termer av påverkan på län och myndighet.
- Det är en återstående uppgift att bryta ner denna mer övergripande analys för att se hur enskilda verksamhetsområden påverkas av de bredare skeendena.



Sex skeenden med bred påverkan

- Allvarligt säkerhetspolitiskt läge
- Omställning i en osäker omvärld
- Förändrat klimat & minskande biologisk mångfald
- Organiserad och systemhotande brottslighet
- Generativ AI
- Ekonomisk osäkerhet





Skärpt säkerhetspolitiskt läge

”Hårdnande geopolitisk maktkamp”

”Det enda vi kan vara säkra på är att osäkerheten i vår del av världen kommer att öka och att vi kommer behöva ta större ansvar för vår säkerhet – och världsordningen.

Framför allt behöver vi lista ut hur vi kan arbeta mer tillsammans med våra nordiska och europeiska kollegor, och det snart. Helst i går.”

Oscar Jonsson, doktor i rysk krigföring



”Det är inte meningsfullt att diskutera Europas säkerhet isolerat från globala trender. Inte heller kan vi diskutera 'hård' säkerhet utan att beakta andra viktiga utvecklingar – från teknologiska framsteg och förändrade ekonomiska relationer till global uppvärmning – som påverkar säkerhet i en bredare bemärkelse.”

Christoph Heusgen, ordföranden för säkerhetskonferensen i München



Allvarligt säkerhetspolitiskt läge

- Geopolitisk fragmentering och framväxten av en multipolär världsordning.
- Den regelbaserade multilaterala världsordningen utmanas.
- Den säkerhetspolitiska utvecklingen utmärks av en hårdnande geopolitisk maktkamp som omfattar allt fler samhällsområden.
- Säkerhetsläget i Sveriges närområde och globalt präglas av instabilitet och oförutsägbarhet.
- Det finns en bred och alltmer komplex hotbild mot Sverige och svenska intressen samt ökade risker för svensk säkerhet.
- Länders förmågor avseende hybridkrigföring kommer att öka i betydelse i takt med intensifiering.



Påverkan – länet

- Ökad risk för hybridkrigföring, t ex i form av angrepp på vattenverk, cyberattacker, avbrott i elförsörjning, kommunikationer mm.
- Invånarna påverkas genom ökad rädsla, oro och misstänksamhet.
- Ökat behov av att involvera medborgarna i beredskapsarbetet, inklusive utbildningsinsatser för att främja ökad motståndskraft.
- Ökade krav på transportinfrastruktur i vårt län där stor del av värdlandsstödet ska kunna tas emot, lagras och distribueras.



Påverkan – myndigheten


- Ambitionshöjningar i form av tillkommande medel och nationell styrning i handling, t ex kopplat till frågor som rör värdlandsstöd, skydd av civilbefolkningen, civilplikt, skyddade platser, förmåga kopplat till lägesbild och rapportering mm.
- Ökad efterfrågan på kommunikation till kommuner och medborgare
- Säkerställa förmåga att agera proaktivt och handlingskraftigt.



Utvecklingsbehov

- I en allt osäkrare värld, med allt mer komplexa, sammanlänkande och oberäkneligare risker – så premieras organisationers förmåga att vara agila och resilienta!
- Behov av stärkt förmåga kopplad till samlad lägesbild och rapportering.
- Behov av utvecklad samverkan för att identifiera och hantera hybridhot och händelser på effektivt sätt.



The image shows several high-voltage power transmission towers (pylons) silhouetted against a light, hazy sky. The towers are made of a complex lattice of metal beams and are connected by numerous power lines that stretch across the frame. The perspective is from a low angle, looking up at the towers, which creates a sense of scale and height. The overall tone is somewhat desaturated, with a mix of light and dark areas.

Omställning i en osäker omvärld

”Balansgång mellan klimatmål och konkurrenskraft”

Den gröna omställningens fördröjning

- Geopolitikens inverkan på den globala klimatpolitiken.
 - Handelskrig, tariffer, och säkerhetspolitiska överväganden.
- Minskad efterfrågan och hård konkurrens från Kina.
- Hur kan EU balansera utfasning av fossila bränslen med ökad konkurrenskraft?
 - Clean Industrial Deal - avvägningen mellan klimatmålen och att rädda industrin och jobben.
- I vilken takt kommer den förväntade efterfrågeökningen på el att realiseras?
- Kärnkraft – fler reaktorer på Ringhals?



Påverkan – länet

- Risk att viktiga större klimatinvesteringar inte genomförs eller skjuts på framtiden.
- Ökat effektbehov/efterfrågan på elnätsutbyggnad.
- Ökande politisk polarisering mellan stad och land avseende acceptansen för den gröna omställningen.
- Ökat fokus på totalförsvarets energiförsörjning, samt målkonflikter kopplat till omställningen.
- Förstudie utbyggnad av kärnkraft vid Ringhals.
 - Stor påverkan på länet vid investeringsbeslut.
- Ökat intresse för biomassa, biogasproduktion, gasturbiner, samt för uran- och mineralförekomster.



Påverkan – myndigheten

- Ökade förväntningar på snabba och effektiva miljöprövningar med tidiga samråd och prioritering.
- Ökat antal ärenden kopplat till elnätsfrågor (koncessioner och remisser).
- Förväntan på havsvinden ökar ytterligare.
- Ökade krav på digitalisering, datadelning, samt ökad samordning och utveckling av nya arbetssätt.



Utvecklingsbehov

- Hur blir vi ännu bättre på att hantera målkonflikter och göra breda bedömningar av olika samhällsintressen i tillståndsprocesser?
 - Hur blir vi bättre på att beakta både främjande och prövning?
 - Hur identifiera kompensatoriska åtgärder som kan främja en balans mellan olika intressen?
- Tvärsektoriella arbetssätt för att få med relevanta perspektiv och expertområden i rätt tid.
- Behov av stärkt gemensam regional planering.



An aerial photograph of a dense forest. The trees are mostly green, with some yellow-green patches, suggesting a mix of species or seasonal changes. The forest covers a hillside, and the perspective is from above, looking down. The text is overlaid in the center of the image.

Förändrat klimat och minskande biologisk mångfald

“Målkonflikter och komplexa beroenden”

Varmare klimat och minskande biologisk mångfald

- 2024 bröts 1,5-gradergränsen – varmaste året som uppmätts.
- Extrema väderhändelser som torka och översvämningar – påverkar exempelvis livsmedelsproduktion och stadsplanering.
- Vattenförsörjningen i fokus – klimatförändringar, industrietableringar och vikten av dricksvattenförsörjning.
- Förlust av biologisk mångfald ger sämre resiliens mot klimatförändringar och äventyrar de ekosystemtjänster vi är beroende av för livsmedelsförsörjning och regional utveckling.
- Markanvändningsfrågorna blir allt viktigare.
 - Hur EU-lagstiftning som naturrestaurerings- och LULUCF-förordningarna kommer att genomföras i Sverige är fortsatt oklart.



Påverkan – länet

- Effekterna av ett förändrat klimat blir allt mer påtaglig, t.ex. form av både torka och översvämningar.
- Livsmedelsproduktionens relation till klimat, biologisk mångfald, grön omställning, och beredskap.
- Fortsatt och eventuellt ökande konfliktnivå i synen på hur jord- och skogsbruk ska bidra till att mål för t.ex. klimat och biologisk mångfald ska kunna nås.
- Liksom tidigare är bedömningen att 12 av länets 15 miljömål inte kommer nås till 2030.



Påverkan – myndigheten

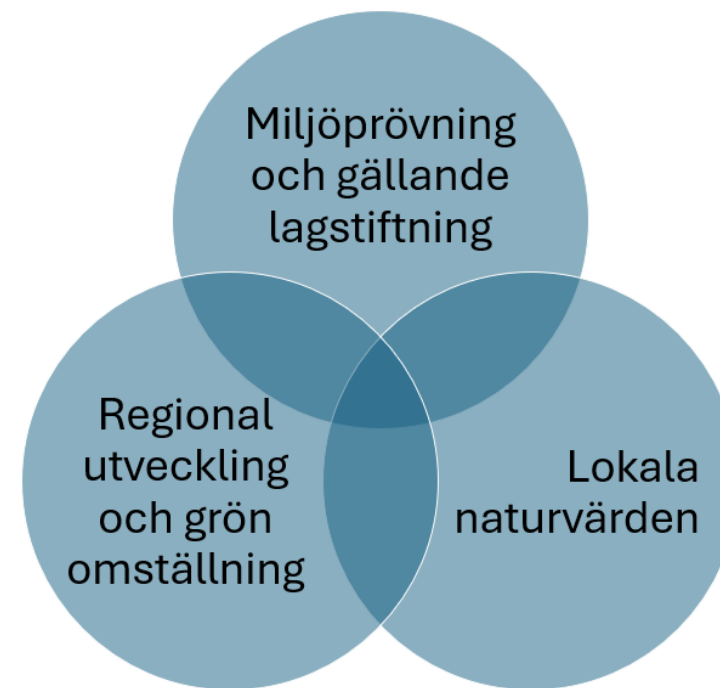
- Länsstyrelsens samordnande roll vid samhällsstörningar kommer troligen behövas oftare.
- Vårt arbete med klimatanpassning och att begränsa klimatpåverkan blir allt viktigare.



Utvecklingsbehov

Hur balansera ekonomisk, social och ekologisk utveckling?

- Hur värdera global klimatnytta, regional utveckling, lokala naturvärden?
- Vi behöver öka vår förmåga att göra samhällsekonomiska analyser.
- Vi ska efterfråga åtgärder som möjliggör ett ja i våra remisser!



Organiserad och systemhotande brottslighet

”Skjutningar, oro, och utsatta välfärdssystem”



Organiserad och systemhotande brottslighet

- Den grova och organiserade brottsligheten går allt lägre ned i åldrarna.
- Rekrytering via sociala medier har ökat även om den mer "traditionella" rekryteringen fortfarande används frekvent.
- Skjutningar minskar – sprängningarna fortsätter.
- Ökat fokus på välfärdsbrottslighetens systemhotande dimensioner.
- Kriminalitet beställs från fientligt sinnade stater.
 - Ofta för att genomföra uppdrag såsom våldsdåd, sabotage men också terrorism.



Påverkan – länet

- 45 % av svenska folket uppger att de blivit mer otrygga de senaste åren. Den största orsaken till oron är kriminalitet (53 %), krig (29 %) och våldsbrott (27 %).
- Behov av utökad ledning och styrning av de olika aktörernas brottsförebyggande uppdrag.
- Risk för ökad belastning på kommunernas socialtjänster (tex. ökade kostnader med placeringar av barn och unga).



Påverkan – myndigheten

- Ökat behov av intern samordning av våra uppdrag inom det brottsförebyggande arbetet.
- Fler aktörer får brottsförebyggande uppdrag och vår roll som samverkande och samordnande part inom regionalt brottsförebyggande arbete blir allt viktigare.
- Ökad risk för infiltration.
- Krav på ökat informationsutbyte för effektivare brottsförebyggande.



Utvecklingsbehov

- Hur kan vi organisera vårt brottsförebyggande arbete på ett mer ändamålsenligt sätt?
- Hur kan vi bidra till att samordningen av länets brottsförebyggande arbete organiseras för att bli mer effektivt och kraftfullt?





Artificiell intelligens

”Effektivitet och informationssäkerhet”

Artificiell intelligens

- Det tekniska landskapet håller på att förändras dramatiskt – och som en följd av detta hela samhället.
- AI är inte ett separat teknikfält utan en katalysator för förändring inom en rad olika områden.
- Organisationer som förstår AI:s breda inflytande står starkare i en snabbt föränderlig värld.
- Ökad takt på digitalisering för att möta regeringens förväntningar



Påverkan – länet

- Hur påverkas förtroendet för myndigheterna med ökad användning av AI i statsförvaltningen?
- De demografiska och kompetensmässiga utmaningarna kommer göra AI oundgänglig.
- AI kan förstärka sociala klyftor genom ojämn tillgång och användning.
- Digital suveränitet och kontinuitetsshantering är en akut säkerhetspolitisk fråga.



Påverkan – myndigheten

- AI ställer stora krav på verksamheterna att kontinuerligt säkerställa riktighet och transparens.
- Behov av ökad förståelse för informationssäkerhet, rådighet över vår data, samt datakvalitet.
- Ökat behov av att förstå hur AI påverkar arbetssätt och organisationsform.
- Behov av riktlinjer som tydliggör tillåten AI-användning.



Utvecklingsbehov

- Hur behåller vi kontrollen över vår information och IT-tjänster i en värld där allt mer ligger i molnet?
- Avvägningar mellan **möjligheter och risker**:
 - Hur värdera riskerna med att inte utveckla AI?
 - Om andra aktörer utvecklar AI-färdigheter snabbare, riskerar vi att hamna på efterkälken.





Lågkonjunkturens konsekvenser

”Handelshinder och investeringsbehov”

Det globala ekonomiska läget

- Eran av regelbaserad globalisering och frihandel är över.
- Tilltagande handelsspänningar – nya strafftullar
 - USA inför 20-procentiga tullar mot EU och 34 procent på import från Kina
- Reciproka motåtgärder från Kina väntas
 - Kinas svar på USA:s handelspolitik skapar oro för en ny våg av tullar som kan slå mot export och globala försörjningskedjor.
- Produktion blir dyrare – tryck uppåt på priserna
 - Tullar, energipriser och logistikproblem driver upp produktionskostnader.
 - Företag tvingas välja mellan att ta kostnaderna själva eller höja priserna.



Europa

- BNP-tillväxten för Euroområdet har reviderats ned.
- Fortsatt höga energipriser påverkar europisk konkurrenskraft.
- Den tyska fordonsindustri är i kris, och den kinesiska batteritillverkningen tar allt större marknadsandelar.
- Behov av stora massiva investeringar inom AI, grön omställning, infrastruktur, och försvar.
- Tullar och handelshinder riskerar att försvaga både industri och handel.



Sverige

- Sverige befinner sig i en lågkonjunktur där hög inflation och osäkerhet om den framtida ekonomiska utvecklingen håller tillbaka både konsumtion och investeringar.
- Osäkerheten gör dessutom att det finns en risk att den svaga konjunkturutvecklingen fortsätter längre än vad som prognosticeras.
- Stora och ökande skillnader avseende försörjningskvoten.
- Samtidigt:
 - mycket stort investeringsbehov i försvar, infrastruktur och energi, samt en åldrande befolkning och vikande skatteunderlag.



Sverige

Matpriserna stiger kraftigt – och det kommer bli värre

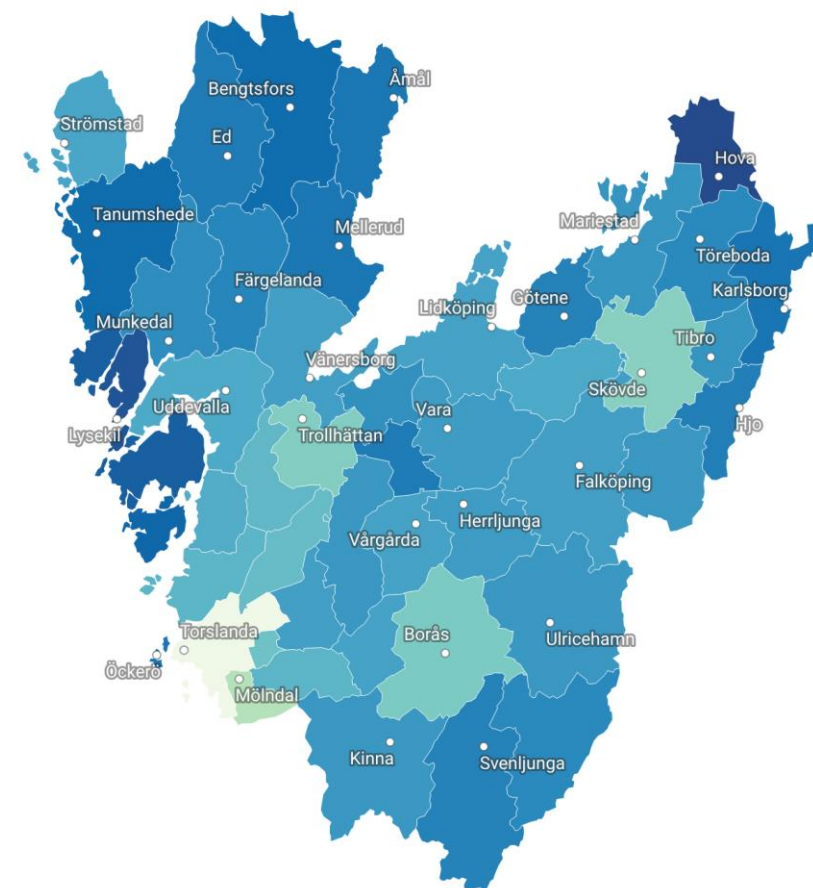
Elisabeth Svantesson (M): Ser framför mig en europeisk krigsekonomi

DEN SVENSKA EKONOMIN

Allt färre barn och rekordmånga äldre – här är det värst i landet: ”Omöjlig ekvation”

Demografisk försörjningskvot, 2024

Den demografiska försörjningskvoten beräknas som summan av antal personer 0-19 år och antal personer 65 år och äldre dividerat med antal personer 20-64 år. Ett värde över 1 innebär att gruppen äldre och yngre är större än den i arbetsför ålder. Källa: SCB.



Map: Josef Bengtson • Source: Kolada • Map data: © OSM • Created with Datawrapper



Påverkan – länet

- Ökad arbetslöshet.
- En ny befolkningsmässig situation med färre barn, fler äldre, och bara marginellt fler i arbetsför ålder innebär stora utmaningar för kommuner och regioner.
- Offentlig sektor behöver ställa om.



Påverkan – myndigheten

- Ökade effektiviseringskrav.
- Ökade krav på nya arbetssätt och ny teknik.
- Ökad betydelse av samverkan och enighet i ett Lst-21-perspektiv.

Om vi inte effektiviserar den offentliga sektorn kommer en Elon Musk göra det åt oss

”

Vi behöver klara av 125 procent av välfärden i relation till dagens mått, med 75 procent av bemanningen.



A close-up photograph of a person's hands typing on a laptop keyboard. The person is wearing a yellow sweater and a ring on their finger. A cup of coffee is visible in the background. The text "Verksamheternas utmaningar" is overlaid in white on the image.

Verksamheternas utmaningar

Landsbygdsavdelningen

- Ökat fokus på markanvändning, skydd och frivillighet kopplat till jord- och skogsbruk.
 - Exempelvis SJV uppdrag till ökat skydd av jordbruksmark.
 - Avvägningen mellan uttag, klimatnytta och biologisk mångfald.
- Ökande politisk polarisering mellan stad och land, med ökande motstånd emot den gröna omställningen.
 - Försämrade offentlig och kommersiell närvaro och service, inställning till vindkraft, rovdjursfrågan.
- Förutsättningarna för livsmedelsproduktion, finansiering, generationsväxling.
- Klimatförändringarnas påverkan på jordbrukets förutsättningar fortsatt en viktig fråga.



Miljöavdelningen

- Klimatfrågan fortsatt lika central med ett ökat elbehov som följd. Detta ökar konflikterna kring utbyggd elproduktion och elnät.
 - Svåra intresseavvägningar/målkonflikter kopplat till t.ex. havsbaserad vind.
- Länsstyrelse kan tappa ansvaret för miljöprövningen från 2027 med risk för att vi blir en mindre viktig part i avvägningar i viktiga samhällsfrågor.
- Avfallsbrottsligheten växer och blir mer systematisk vilket kräver ökat tillsynsbehov och brottsförebyggande.
- Fortsatt osäkert kring budgetläget för investeringsstödet Klimatklivet.
- Ökade krav på digitalisering, genom Svensk och Europeisk lagstiftning.
- Behov av samordning och utveckling samt nya arbetssätt.



Natur- och vattenavdelningen

- Omprövning av vattenkraftverkens miljötillstånd.
- Större fokus på faktiska åtgärder för bättre vatten i regleringsbrev till Lst, HaV, NV, SJV
 - Fler åtgärder såsom fiskvägar, våtmarker, miljötillsyn, avloppsrening kommer att behöva genomföras.
- Oklarheter kring naturrestaureringsförordningens konsekvenser.
- Minskad budget till miljöövervakning för Länsstyrelsen, Naturvårdsverket och HaV.
- Höga förväntningar på snabba och effektiva miljöprövningar med tidiga samråd och prioritering.



IT

- Ökad takt på digitalisering för att möta regeringens förväntningar.
- Frågan om rådighet över sin egen information blir allt viktigare i en värld där mer och mer information konsumeras i molnet.
- Behovet av att integrera arbetssätt och information och därmed digitala stöd kommer öka.



Samhällsavdelningen

- Utveckla processen med tidig dialog inom fysisk planering.
- Utveckla det brottsförebyggande arbetet.
- Följa och främja införlivandet av de nya integrationspolitiska målen i länet i samverkan med övriga aktörer inom integrationsområdet.
- Beredskapsförberedelser kulturarv



Civilt försvar och beredskap

- Behov av utvecklad samverkan för att identifiera och hantera hybridhot och händelser på effektivt sätt.
- Arbetet med att säkerställa att myndigheten har "förmåga att agera proaktivt och handlingskraftigt"
- Utökade uppdrag kopplade till försörjningsberedskap
- Informationssäkerhet – förhöjd hotbild kopplat till cyberattacker och desinformationskampanjer.



Verksamhetsstöd

- Ökad risk för desinformation, ryktesspridning, otillbörlig informationspåverkan påverkar förtroendet för myndigheten.
- påverkar förutsättningarna för oss att lösa våra uppdrag.
Bilden av länsstyrelsen
- Ökat fokus på inköp och offentlig upphandling aktualiserar arbetet för att motverka korruption och att oseriösa leverantörer inte tilldelas offentliga kontrakt.



Gemensamma utmaningar

- Hur ändrar vi bilden av länsstyrelserna från omställningens flaskhalsar till regelstyrda möjliggörare?
- Hur kan vi även bli "interna möjliggörare" med förmågan att snabbare fatta nödvändiga förändringar och beslut i myndigheten?
- Statsförvaltning i omdaning och med effektiviseringsbehov
 - Hur dra nytta av digitaliseringen? AI kommer kräva medveten förändringsledning och en kultur som omfamnar förändring.
 - Behov av att effektivisera förmågan till helhetsperspektiv och sammanvägda bedömningar i analyser och beslut.





**Vad säger årets regleringsbrev om
länsstyrelsens framtida roll?**

Regleringsbrev 2025

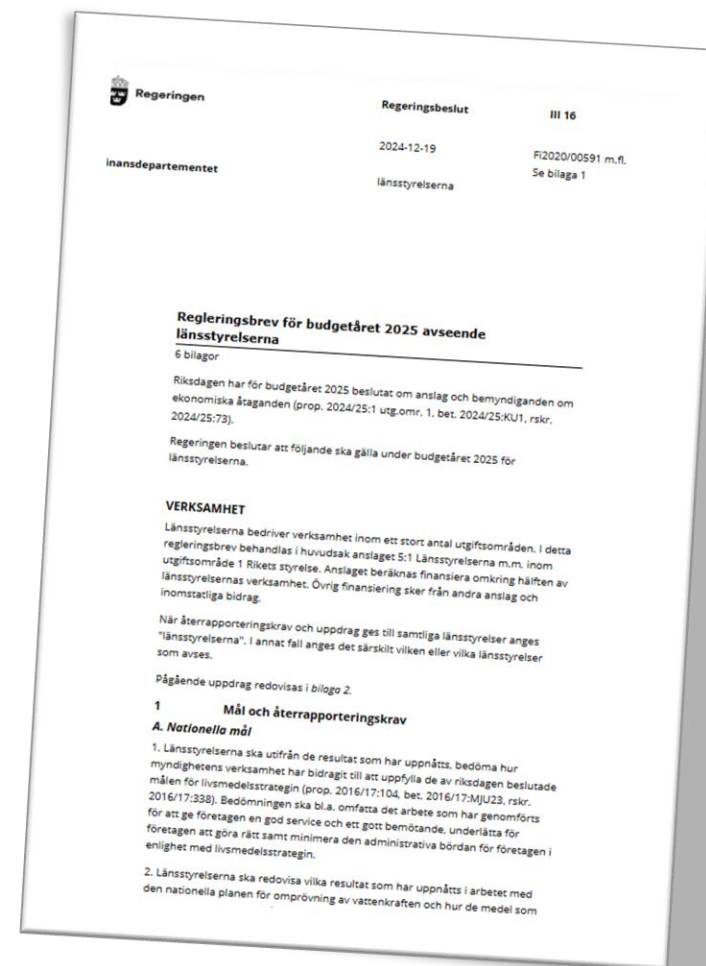
- Länsstyrelsernas uppdrag



- + Energiförsörjning
- + Cybersäkerhet
- + Civil beredskap
- + Tillsyn av vattentjänster och
- + Kärnkraftsplanering

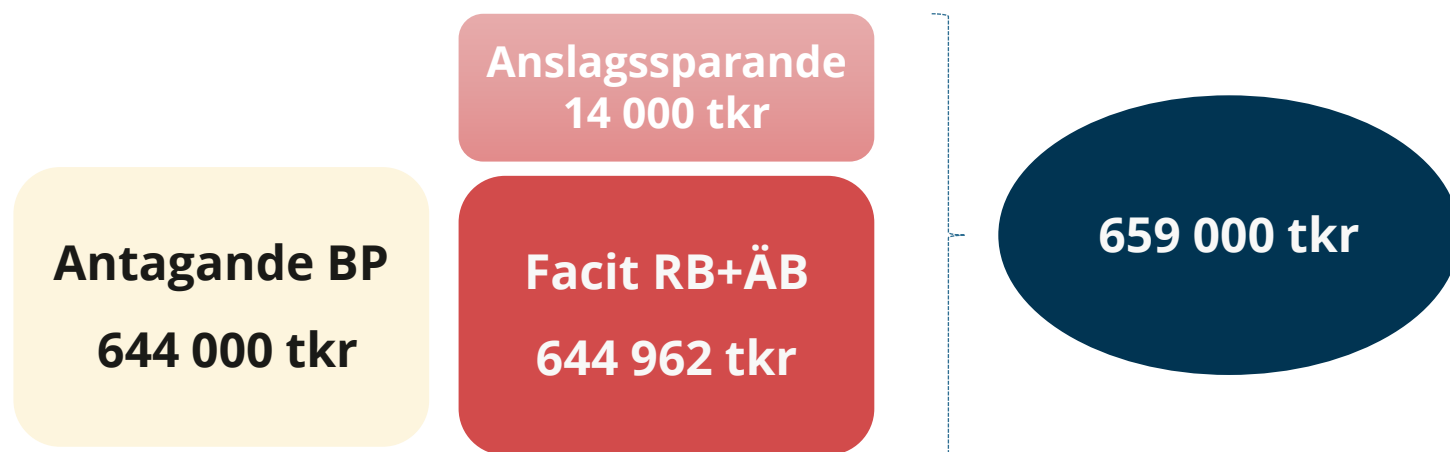


- Agenda 2030 och
- Kommunal bostadsplanering



Regleringsbrev 2025

- Länsstyrelsens förvaltningsanslag 2025



Tillkommande medel

Civilt försvar +121 mnkr (+17)

Avgående medel

Dricksvattenförsörjning och vattenskydd -80 mnkr (-13)



The image shows several rolled-up maps or documents on a desk. The maps are partially unrolled, showing various geographical features like roads, rivers, and place names. The text is overlaid in the center of the image.

**Vad säger aktuella utredningar om
länsstyrelsens framtida roll?**

SOU och DS – förslag som rör länsstyrelserna

- 19 SOU och 4 DS innehåller förslag som berör länsstyrelserna (ännu ingen proposition).
 - Nya uppgifter till länsstyrelserna (vanligast)
 - Koncentration av uppgifter till vissa länsstyrelser
 - Flytt av uppgifter från länsstyrelserna till andra myndigheter
- **Utökade uppgifter:** 10 SOU och 3 DS, där två är särskilt viktiga:
 - SOU 2024:65 – Kommuners och regioners beredskap
 - SOU 2024:58 – Nytt regelverk mot penningtvätt
- **Minskade uppgifter:** 4 SOU, där två är särskilt viktiga:
 - SOU 2024:98 – Samordnad miljöbedömning och tillståndsprövning
 - SOU 2024:22 – Ny organisation för EU-medel



Koncentration av uppdrag

- **Koncentration av uppgifter**
 - Nya uppgifter koncentreras ofta till ett fåtal länsstyrelser.
 - När kriterierna i BP 2022 uppfylls, går uppdragen till Civo 6-länen.
 - I nästan lika många fall väljs andra länsstyrelser.
- **Sammanfattning**
 - Flest förslag handlar om fler uppgifter.
 - Koncentration är vanligt, men vilka länsstyrelser som får uppdrag varierar.



Hur framstår länsstyrelsen i media?



DE KRÅNGLIGA MILJÖTILLSTÅNDEN

Thorwaldsson: ”Skaver ofta mellan företag och länsstyrelsen”

Lovande start på länsstyrelsernas arbete för bättre kontakter med företag

DN DEBATT

DN Debatt. ”Landshövdingar har spelat ut sin roll – dags att abdikera”



Publicerad 2024-12-30

”Statliga myndigheter är bromsklossar”

”Ny landshövding måste skära i byråkratin”

Länsstyrelsen: Beredskap för värdlandsstöd prioriterad

UPPDATERAD 21 FEBRUARI 2025 PUBLICERAD 21 FEBRUARI 2025

Den gröna omställningen sätter press på länsstyrelsen

EKONOMI

Regeringen kallar in landshövdingen som medlare i järnvägstvist

DET SVENSKA FÖRETAGSKLIMATET

Debatt: Lägg ned länsstyrelserna

NORTHVOLT



Landshövdingen: Europa behöver den här batterifabriken

DN DEBATT

DN Debatt. ”Det enda vettiga är att lägga ned länsstyrelserna”



Publicerad 2024-03-20





Två rekommendationer inför verksamhetsplaneringen

1. Skapa beredskap för förändring

- I en allt osäkrare värld, med allt oberäkneligare och komplext sammanlänkade risker – så premieras organisationers förmåga att vara snabba att anpassa sig och klara av påfrestningar.
- Allt fler samhällsfrågor är av tvärsektoriell karaktär och kräver ett brett synsätt med ökad statlig samordning och högre tempo i berednings- och förankringsprocesser.
- Men, när fler ska samverka om komplexare frågor kommer detta ta längre tid – därför måste vi också blir mer effektiva.



2. Öka den tvärsektoriella effektiviteten

- Att arbeta över sektorsgränser är en förutsättning för att hantera komplexa samhällsutmaningar, men det kostar – i tid, resurser och ibland i beslutskraft.
- Om framtiden innebär mer komplexa samhällsutmaningar behöver vi därför höja vår effektivitet i den tvärsektoriella beredningen av ärenden.



Hur blir vi mer effektiva?

- Tydliggör beslutsmandat – så att frågor kan avgöras i rätt forum utan att ”studsas runt” i organisationen.
- Analysera vilka processer och beslut som tar för lång tid som kan förenklas.
- Alla behöver inte ha synpunkter på allt – tydligare avgränsning av roller och ansvar.
- Selektivare remitteringsförfaranden – vi måste våga vara mer strategiska i vilka som tillfrågas, när och varför.
- Kortare och mer fokuserade möten, med tydlig agenda och förberedda deltagare.



I korthet

1. Världen blir osäkrare och oberäkneligare.
2. Därför behöver vi skapa beredskap för förändring (agilitet och resiliens).
3. Samtligt ökar komplexiteten då allt fler skeenden och beslut kopplas samman.
4. Komplexa samhällsutmaningar är tidsödande och kostsamma att bereda.
5. Vi behöver därför bli mer effektiva i vårt tvärssektoriella arbete.

”Vi inte kan lösa vår tids utmaningar genom att göra mer av det vi gjorde igår, utan vi behöver utveckla förmågan att göra det vi aldrig gjort förut”

Carl Heath, senior forskare RISE



Tack



Länsstyrelsen
Västra Götaland