



LÄNSSTYRELSEN
UPPSALA LÄN

1(15)

2020-02-17

106-1392-2020

VERKSAMHETSPLAN 2020

Prioriteringar för länsstyrelsen i Uppsala län



Förord

Sedan ett antal år tillbaka tillämpar Länsstyrelsen i Uppsala län en målstyrd verksamhetsplanering vilket i stora drag innebär att verksamheten styrs genom uppsatta mål. En relativt stor handlingsfrihet tilldelas avdelningar och enheter att själva avgöra hur uppsatta mål ska nås.

Även fortsättningsvis kommer vi att lägga ett stort fokus på etablerade målområden som bostadsbyggande, social hållbarhet, civilförsvarsfrågor, klimat-, miljö- och naturvårdsfrågor samt landsbygdsfrågor. Nytt målområde inför 2020 omfattar arbetet med att främja tillgången till eleffekt.

I verksamhetsplanen för 2020 finns även ett inledande ramverk. De mål som återfinns här är av mer gemensam karaktär vilka på ett eller annat sätt ska genomsyra all verksamhet som sker inom myndigheten. Dessa mål ska också kunna kännas relevanta för samtliga medarbetares verksamhet, i någon form och omfattning. Jämställdhet, mänskliga rättigheter, digitalisering, miljöledning, god förvaltningskultur, ett gott chefs- och medarbetarskap samt ett stärkt säkerhetsarbete är perspektiv som vi alla kan, och ska, ta till oss.

Länsstyrelsens verksamhetsplan angår direkt eller indirekt alla medarbetare. Myndighetens prioriterade områden tangerar i samtliga fall flera enheter och för att lyckas med våra målsättningar krävs att vi samverkar över enhetsgränserna. På samma sätt som länsstyrelsen ska främja samverkan inom länet behöver vi ha en effektiv dialog och ett fungerande samarbete internt – myndighetsövergripande och tvärsektorielt.

Ambitionen är att verksamhetsplanen ska ge Dig som medarbetare en tydlig bild av vilken insats och ambition som förväntas av Dig inom de prioriterade områdena. Länsstyrelsen kommer att följa upp hur vi lyckas, och mål och prestationer kommer, liksom tidigare, att vara en naturlig del i medarbetarsamtalen.

Göran Enander
Landshövding



Innehållsförteckning

Förord	2
1. Utgångspunkt för verksamheten 2020	4
1.1. Uppsala läns möjligheter och utmaningar.....	4
1.2. Länsstyrelsens uppdrag och några ord på vägen.....	5
2. Budgetförutsättningar	7
3. Länsstyrelsens prioriterade mål 2020	10
3.1. Länsstyrelsen fastställer mål för handläggningstider och ärendebalanser för relevanta ärendeslag.....	11
3.2. Genom ett samordnat agerande, tidiga dialoger och leveranser i tid, främjar länsstyrelsen en hållbar samhällsplanering.....	11
3.3. Länsstyrelsen arbetar för tillgång till eleffekt.....	12
3.4. Länsstyrelsen bidrar aktivt till att utveckla det regionala arbetet med att främja hälsa, trygghet och goda livsvillkor för socioekonomiskt utsatta områden och grupper samt att motverka mäns våld mot kvinnor.....	12
3.5. Länsstyrelsen ska i samverkan med länets aktörer utveckla skyddet av viktiga samhällsfunktioner och länets befolkning samt utveckla stödet till Försvarsmakten.....	13
3.6. Länsstyrelsens miljö- och klimatarbete bedrivs i samverkan genom utveckling av "Färdplan för ett hållbart Uppsala län".....	13
3.7. Länsstyrelsen ökar aktiviteter för skydd av natur.....	13
3.8. Länsstyrelsen utvecklar samverkan i syfte att stärka regional samordning av landsbygdsfrågor.....	14
4. Uppföljning och utvärdering	15

Bilaga 1 – Länsstyrelsens organisation



1. Utgångspunkt för verksamheten 2020

1.1. Uppsala läns möjligheter och utmaningar

Uppsala län är en av landets mest expansiva regioner. Invånarantalet ökar stadigt och länet har de senaste åren uppvisat den högsta procentuella befolkningsökningen av alla län. Befolkningsmässigt är Uppsala landets fjärde största kommun och dessutom landets största landsbygdskommun.

I länet finns såväl Uppsala universitet som Sveriges lantbruksuniversitet och Akademiska sjukhuset. De båda universiteten är högt rankade, även i internationell jämförelse, och utgör centrala hörnstenar i det internationella kunskapscentrum som Uppsala är. De bidrar också till att länet, i nationell jämförelse, har en hög utbildningsnivå och en välutbildad arbetskraft. Arbetslöshetsprocenterna är bland de lägsta i landet. Med universiteten följer en internationellt uppmärksammas innovationskraft som bland annat tagit sig uttryck i den högt rankade företagsinkubatorn *Uppsala Innovation Centre*.

Den expansion som äger rum i länet ställer fortsatt höga krav på byggande. Det gäller både bostäder – främst anpassade för mindre resursstarka grupper – liksom verksamhetslokaler för att gagna företagsetableringar i länet.

Den infrastrukturella underdimensioneringen av framför allt järnvägen har satt begränsningar för flöden av både personer och gods. Beslutet om en fyrspårig järnväg mellan Uppsala och Stockholm – en av landets mest trafikerade sträckor - innebär därmed en mycket positiv utveckling för länet. Till avtalet kopplas även beslut om byggnation av ett stort antal bostäder i Knivsta och Uppsala kommun. Dessa strategiska beslut kommer i stor utsträckning att påverka planeringsprocesserna i dessa kommuner framöver, liksom länsstyrelsens arbete.

Med en hög expansionstakt följer behovet – och ansvaret – för alla involverade aktörer att säkerställa en långsiktig hållbar samhällsplanering. Länsstyrelsen ska stimulera ett ökat hållbart byggande och en ändamålsenlig dimensionering av infrastruktur och kommunikationer och samtidigt slå vakt om viktiga natur-, miljö- och kulturintressen som till exempel klimat, exploatering av åkermark, tillgång till natur, säkerhetsaspekter o.s.v. Länsstyrelsen behöver kontinuerligt göra avvägningar i samband med reella och potentiella målkonflikter. Dricksvatten är ett område som kommer att vara centralt för ett expansivt län som Uppsala under lång tid framöver. Tillgången på eleffekt är ett annat.

Stora utvecklingsprojekt som fyrsparssatsningen ställer särskilda krav på länsstyrelsen att planera och prioritera. Andra viktiga utmaningar som myndigheten har att hantera under kommande år är dels förberedelser för genomförandet i länet av den nationella omprövningen av vattenkraft, dels arbetet med att beta av de försenade utbetalningarna av ersättningar till jordbruket som ackumulerats under stödperioden. Under 2020 genomförs en



totalförsvarsövning i Sverige – TFÖ 2020 – vilken ska bidra till att öka Sveriges motståndskraft och i vilken länsstyrelserna är en viktig aktör. Vi är också en viktig aktör i att driva och samordna insatser i länet kopplat till klimatarbetet. Överväganden kring hur ett tillväxtlän som Uppsala ska kunna fortsätta att växa utan att öka de fossila utsläppen och fördjupa klimatavtrycket behöver ständigt göras.

Många av de utmaningar som länet står inför måste, av nödvändighet, hanteras i dialog och samsyn mellan tongivande aktörer. För närvarande pågår ett arbete, under Region Uppsalas ledning, med att utforma den regionala utvecklingsstrategi (RUS) som ska ersätta nuvarande strategi från och med 2021. Beslut har fattats att Uppsala läns regionala utvecklingsstrategi ska utvecklas mot länets regionala Agenda 2030-strategi i vilken de globala målen ska fungera som kompass i arbetet. Vi har ett gemensamt ansvar att med Regionen driva Agenda 2030-arbetet framåt.

1.2. Länsstyrelsens uppdrag och några ord på vägen

Länsstyrelsen i Uppsala län är regeringens företrädare i länet och ska verka för att nationella mål får genomslag i länet samtidigt som hänsyn ska tas till regionala förhållanden och förutsättningar. Länsstyrelsen ska utifrån ett statligt helhetsperspektiv arbeta sektorsövergripande och inom myndighetens ansvarsområde samordna olika samhällsintressen och statliga myndigheters insatser. Länsstyrelsen är den enda statliga myndighet på regional nivå som ur ett helhetsperspektiv ska avväga olika intressen.

Länsstyrelsen är förvaltnings-, tillstånds- och tillsynsmyndighet för en rad verksamheter av betydelse för länets utveckling. Dessutom beslutar länsstyrelsen om statliga medel och EU-stöd till jordbruksverksamhet liksom för regionalt tillväxt.

Länsstyrelsen ska främja länets utveckling och noga följa tillståndet i länet samt underrätta regeringen dels om det som är särskilt viktigt för regeringen att ha vetskap om, dels om händelser som inträffat i länet. Länsstyrelsen ska också främja samverkan i länet – mellan kommuner, regionen, statliga aktörer och andra relevanta aktörer i länet.

Vi ser positivt på det samarbete och den utveckling som har åstadkommit inom de tre råd för samverkan som länsstyrelsen leder; rådet för social hållbarhet, miljö- och klimatrådet samt krissamverkansrådet. Arbetet inom råden ger kraft till det gemensamma arbetet inom dessa prioriterade områden, men ger även värdefull input till det enskilda arbetet inom respektive organisation.



LÄNSSTYRELSEN
UPPSALA LÄN

2020-02-17

106-1392-2020

En annan framgångsrik form för samverkan inom länet är STUNS – Stiftelsen för samverkan mellan universiteten i Uppsala, näringsliv och samhälle. Ett väletablerat samarbete som fortsätter in i 20-talet. Ambitionen är att under året även befästa Knivstakonferensen – den av länsstyrelsen initierade miljö- och klimatkonferensen – för att den framledes ska få en lika självklar ställning hos länets aktörer som dess systerkonferens inom säkerhetsområdet, Gimokonferensen.

En annan form av samverkan är de resor ut i länet som landshövdingen genomfört de senaste åren. Det har varit besök både med bil och cykel för att få en bättre förståelse för de förutsättningar och förhållanden som råder i de olika delarna av Uppsala län. Under våren planeras resor ut till de åtta kommunerna – men denna gång till fots genom så kallade naturvårdsvandringar, med teman hälsa, friluftsliv och naturvård.

En central del av länsstyrelsens uppdrag är handläggning av en rad ärenden inom ett brett spektrum av områden. Vår kontinuerliga ambition att hålla handläggningstiderna så korta som möjligt, samtidigt som kvalitet och rättssäkerhet bibehålls, är ett återkommande inslag i alla strategiska styrningar av verksamheten. Så även i verksamhetsplanen för 2020.

Verksamhetsplanen för 2020 tar avstamp i en omvärldsanalys av både nationell, regional och lokal karaktär. Den ser också till behoven av intern utveckling, framförallt genom det ramverk som i år inleder planen och vars mål samtliga medarbetare ska kunna känna är relevanta för den egna verksamheten. Målen i myndighetens verksamhetsplan konkretiseras i avdelningarnas planer med formulerade aktiviteter och insatser för respektive målområde.

I det arbete som bedrivs inom myndigheten utifrån de prioriterade målen i verksamhetsplanen finns det starka kopplingar till i princip alla de globala målen i Agenda 2030. Myndighetens verksamhetsplan utgör därmed även myndighetens Agenda 2030 strategi.



2. Budgetförutsättningar

Budget 2020 (mnkr)

Tillgängliga medel	Förvaltnings- anslag	Övr anslag	Bidrag	Avgifter	Summa
Ingående anslagssparande	3,2				3,2
Anslagskredit	3,1				3,1
Förvaltningsanslag	113,9				113,9
Summa förvaltningsanslag	120,2				120,2
<i>Avgår finansiering bidrag till Region Uppsala</i>	-2,1				-2,1
Övriga anslag		0,0			0,0
Bidrag	0,8		77,0		77,8
Avgifter och övriga intäkter	1,6		0,4	5,3	7,1
Overheadintäkter	14,5				14,5
Summa tillgängliga medel	135,0	0,0	77,4	5,3	217,7
Kostnader					
Länsledning	4,6		0,4	1,4	6,4
Kommunikations- och stabsenheten	6,5		1,3	1,5	9,3
Personal- och ekonomienheten	5,1				5,1
Personal- och ekonomi gemensamt	29,9				29,9
Rättsenheten	11,6		1,0	1,1	13,7
Serviceenheten	4,8				4,8
Samhällsavdelningen	21,5	0,0	24,7	0,4	46,6
Miljöavdelningen	22,6		38,0	1,0	61,6
Landsbygdsavdelningen	28,4		11,4	0,2	40,1
Summa kostnader	135,0	0,0	76,8	5,6	217,4
Utgående anslagssparande	0				



Finansiering

Länsstyrelsen har tre finansieringskällor; anslag, bidrag och avgifter.

Förvaltningsanslag

Förvaltningsanslaget används för länsstyrelsens grundläggande uppgifter som till exempel ärendehantering och tillsyn. För att balansera skillnader mellan åren har länsstyrelsen rätt att spara 3 % till nästkommande år eller utnyttja en anslagskredit på 3 %.

Bidrag

Bidrag erhålls från andra myndigheter och ska användas till specifika projekt. De utbetalas antingen i förskott eller i efterskott. Bidragen har normalt sett villkor för hur och till vad de får användas. En del används till driftskostnader som till exempel löner och konsulter, andra till utbetalning av bidrag. Överskjutande medel kan överföras till nästkommande år eller återbetalas beroende på bidragsvillkor.

Avgifter

Länsstyrelsen får in medel genom att vissa verksamheter är avgiftsbelagda. En del av dessa avgifter får länsstyrelsen disponera för att finansiera motsvarande verksamheter. Andra medel får inte disponeras utan betalas in till staten via inkomstitel.

Budget 2020

Budgeten och den interna budgetfördelningen av myndighetens verksamhetsmedel för 2020 redovisas i tabellen ovan. Myndigheten finansieras via förvaltningsanslaget (62%), bidrag (36%) samt via avgiftsintäkterna (2%). I tabellen redovisas endast verksamhetsmedel vilket innebär att bidrag för bidragsutbetalning till andra aktörer samt avgifter som myndigheten inte får disponera inte återfinns i tabellen.

Förvaltningsanslagstilldelningen blir till beloppet känd i ett relativt tidigt skede i budgetprocessen men vad gäller bidragsfinansieringen via sakanslagen kommer tilldelningsbesluten i många fall sent. Vid tidpunkten för verksamhetsplanens fastställande finns det därför fortfarande vissa både beloppsmässiga och tilldelningsmässiga osäkerheter kring sakanslagen.

2020 års budget för förvaltningsanslaget uppgår till 120 210 tkr. 2019 års verksamhet genererade ett anslagssparande på 3 192 tkr och årets anslagstilldelning är 113 927 tkr. Den lagda budgeten för 2020 innebär att länsstyrelsen räknar med att förbruka hela anslagssparandet från tidigare år, årets anslagstilldelning och dessutom stora delar av anslagskrediten.



De fristående enheterna är till allra största delen finansierade via förvaltningsanslaget, några individer är till viss del engagerade i specifika uppgifter och finansieras av sakanslag och några får sin finansiering helt eller delvis från länsstyrelsegemensamma projekt. En annan finansieringskälla är OH intäkter från bidragsfinansierade projekt.

Samhällsavdelningen är till hälften finansierade av bidrag och till hälften av förvaltningsanslaget, med viss övervikt på bidragsfinansiering. Den största finansiären är Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och därefter Länsstyrelsen i Örebro län som fördelar sakanslag från olika bidragsgivare till länsstyrelserna.

Miljöavdelningen är till största delen finansierade via sakanslag och de största bidragsgivarna är Naturvårdsverket och Havs- och Vattenmyndigheteten. En del av bidragen kommer direkt via dessa myndigheter och vissa fördelas via Länsstyrelsen i Örebro.

Landsbygdsavdelningen är till största delen finansierad via förvaltningsanslaget, men får även en del bidragsintäkter kopplade till kompetensutveckling inom landsbygdsprogrammet och handlingsplan för livsmedel från Jordbruksverket, sakområde fisk/fiske från Havs- och Vattenmyndigheteten, grundläggande betaltjänster från Post- och telestyrelsen samt friluftsuppdraget via Länsstyrelsen i Örebro.

Länsstyrelsen kommer under året följa det ekonomiska utfallet noga och vid behov vidta åtgärder under året för att reducera kostnaderna på helårsbasis. Tillkommande sakanslag som vid fastställandet inte är kända kan komma att förbättra budgetläget och målet är att anlagskreditsutnyttjandet ska kunna minskas under året.



3. Länsstyrelsens prioriterade mål 2020

I utvecklingen av länsstyrelsens verksamhet styrs riktningen genom de prioriterade målen. Förutom de prioriterade målen inklusive delmålen finns det även ett ramverk som länsstyrelsen ständigt behöver förhålla sig till. Ramverket är en del av länsstyrelsens systematiska verksamhetsutvecklingsarbete och berör alla medarbetare och behöver därför integreras i den löpande verksamheten och i det dagliga arbetet. Myndigheten ska arbeta både externt och internt med de sektorsövergripande frågorna i § 5 i Länsstyrelseinstruktionen, men inriktningen är att fokuset ska ligga på det externa arbetet, då myndigheten bedömer att det externa arbetet ger störst effekt.

Ramverket:

- Länsstyrelsen arbetar systematiskt med att integrera mänskliga rättigheter och jämställdhetsperspektivet
 - Länsstyrelsen integrerar jämställdhetsperspektivet genom att planera och genomföra särskilda aktiviteter.
 - Som ett första steg i det systematiska arbetet med att integrera mänskliga rättigheter identifierar enheterna MR-samband i sina verksamheter.
 - Alla dokument ska skapas i SmartDoc så att krav på tillgänglighet och uppläsbarhet uppfylls
 - Myndighetens digitala blanketter är antingen tillgängliggjorda eller ersatta med ett webbformulär
- Länsstyrelsen utvecklar verksamheten genom ökad digitalisering
 - 70 % av alla inköp ska göras via e-beställning.
 - Användningen av e-tjänster (och andra digitala tjänster) ska öka genom informationsinsatser.
 - Användarriktlinjerna för informationssäkerhet, inklusive riktlinjer för e-post och digital lagring, ska implementeras
 - Användningen av bekräftelsemejl via Platina ska öka.
 - För att öka den digitala mognaden ska medarbetare ges möjlighet att genomföra utbildningarna i basprogrammen (e-utbildningar i Office).
 - Öppna geodata och planeringsunderlag, till exempel inventeringar, analyser, utredningar och rapporter, publiceras externt i Geodatakatalogen och Planeringskatalogen.
- Länsstyrelsen arbetar systematiskt med miljöledningsarbetet
 - Samtliga enheter ska bidra till framtagandet av en handlingsplan utifrån aktuell miljöutredning.



- Länsstyrelsen arbetar systematiskt med utveckling av god förvaltningskultur och bemötande samt ett gott chefs- och medarbetarskap.
 - Länsstyrelsens chefer har tillsammans med arbetstagarorganisationerna haft en workshop för att ta fram en bild av vad medarbetarskap betyder på Länsstyrelsen i Uppsala.
 - Länsstyrelsen har implementerat den nya kommunikationspolicyn.
 - Samtliga enheter har deltagit i kompetenshöjande insatser kopplat till klarspråk i skriven kommunikation
 - Återkommande diskutera dilemman i verksamheten kopplat till god förvaltningskultur.

- Länsstyrelsen utvecklar och stärker säkerhetsarbetet.
 - Införa ledningssystem för informationssäkerhet.
 - Öka säkerhetsmedvetenheten på myndigheten (genomföra utbildningar och/eller säkerhetsdag).
 - Alla enheter har bidragit till att myndigheten har integrerat ett säkerhetsperspektiv i verksamhet.
 - Säkerhetsarbetet på slottet förstärks.

Ramverket följs upp i tertialuppföljningarna tillsammans med övriga mål.

3.1. Länsstyrelsen fastställer mål för handläggningstider och ärendebalanser för relevanta ärendeslag

Delmål 2020

- a. Vid utgången av året ska antalet ärenden äldre än tre år understiga 70 ärenden (RE).
- b. Antalet öppna ärenden i LISA ska vid årets slut vara på högst samma nivå som vid årets början, 1 741 stycken. (RE)
- c. Minst 90 % av miljöersättningarna, stöden för ekologisk produktion samt kompensationsstödet är klara för utbetalning inom december månad. Uppföljningen avser andel ärenden för beslut.

3.2. Genom ett samordnat agerande, tidiga dialoger och leveranser i tid, främjar länsstyrelsen en hållbar samhällsplanering

Delmål 2020



- a. Länsstyrelsen ska fortsatt vara en av de tre länsstyrelserna med kortast handläggningstider av överklagade PBL-beslut (RE).
- b. Länsstyrelsen ökar tillgången till regionala planeringsunderlag som har tagits fram för att effektivisera plan- och arkeologiska processen i syfte att underlätta tidiga dialoger (SA).
- c. Länsstyrelsen integrerar hållbarhetsaspekterna genom utbildningsinsatser och ökad samverkan i tidiga dialoger. (SA)
- d. Länsstyrelsen har medverkat genom regional samverkan och snabb och rättssäker handläggning till genomförandet av infrastruktursatsningar i länet (SA)

3.3. Länsstyrelsen arbetar för tillgång till eleffekt

Delmål 2020

- a. Parterna ska arbeta för en trygg och säker elförsörjning som möjliggör företagsetableringar och samhällsutveckling i Uppsala län. Länsstyrelsen leder ”effektsamarbetet” i länet. (MA).
- b. Länsstyrelsen ska kartlägga och analysera samt redovisa effektsituationen i Uppsala län. (MA)

3.4. Länsstyrelsen bidrar aktivt till att utveckla det regionala arbetet med att främja hälsa, trygghet och goda livsvillkor för socioekonomiskt utsatta områden och grupper samt att motverka mäns våld mot kvinnor

Delmål 2020

- a. Länsstyrelsen har utvecklat samverkansforum med civilsamhällets aktörer (SA).
- b. Länsstyrelsen har genomfört beslutade prioriterade samverkansinsatser beträffande goda och jämlika livsvillkor för barn och unga med inriktning mot skola och föräldraskapsstöd (SA).
- c. Länsstyrelsen har uppfyllt samtliga delmål och slutfört utpekade insatser i den regionala handlingsplanen mot mäns våld mot kvinnor – inklusive hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution och människohandel som ingår i ”Regional strategi för jämställdhet 2018–2020”(SA).



- d. Länsstyrelsen har i de uppdrag inom social hållbarhet som redovisas i regleringsbrevet i tillämpliga delar, ett särskilt fokus på huvudmålet 3.4. (SA).

3.5. Länsstyrelsen ska i samverkan med länets aktörer utveckla skyddet av viktiga samhällsfunktioner och länets befolkning samt utveckla stödet till Försvarsmakten

Delmål 2020

- a. Länsstyrelsen har stärkt förmågan att utöva det geografiska områdesansvaret före, under och efter samhällsstörningar och har utvecklat samarbetet och stödet till Försvarsmakten (SA).
- b. Länsstyrelsen har etablerat en regional signalskyddsorganisation och bidragit till robusta och säkra kommunikationer i länet (SA).
- c. Länsstyrelsen har en bemannad och övad krisberedskapsorganisation som är dimensionerad efter de uppdrag som åligger oss enligt lagstiftningen (SA).

3.6. Länsstyrelsens miljö- och klimatarbete bedrivs i samverkan genom utveckling av ”Färdplan för ett hållbart Uppsala län”

Delmål 2020

- a. Länsstyrelsen utvecklar processer för att ta fram, genomföra och följa upp regionala åtgärdsprogram för miljömålen. (MA)
- b. Länsstyrelsen har med bred förankring i länet tagit fram åtgärder samt beslutat ett regionalt åtgärdsprogram med inriktning Biologisk mångfald och ekosystem. (MA)
- c. Länsstyrelsen leder regional samverkan inför omprövning enligt den Nationella planen för miljöanpassning av vattenkraften. (MA)

3.7. Länsstyrelsen ökar aktiviteter för skydd av natur

Delmål 2020



- a. Länsstyrelsen arbetar för skydd av natur genom att ytterligare öka ambitionsnivån för antal beslutade naturreservat och för att minska ärendebalanserna.
- b. Länsstyrelsen prioriterar dialog med länets större skogsägare med ambitionen att öka andelen frivilliga åtgärder.

3.8. Länsstyrelsen utvecklar samverkan i syfte att stärka regional samordning av landsbygdsfrågor

Delmål 2020

- a. Genom en utveckling av partnerskapet för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet har ett forum för landsbygdsfrågor skapats som ska möjliggöra ökad samverkan med regionen, kommunerna och landsbygdsaktörer i länet.
- b. Åtgärder och aktiviteter har genomförts för att främja en hållbar och konkurrenskraftig livsmedelsproduktion i länet, bland annat i genomförandet av handlingsplanen Åt Uppsala län.
- c. Genom samverkan med regionen, kommunerna och andra aktörer samt genom fördelning av tillgängliga medel som har till syfte att stärka natur- och kulturvården, främjas möjligheterna till friluftsliv och stärkt besöksnäring i länet.



4. Uppföljning och utvärdering

Den övergripande verksamhetsplanen, liksom avdelningarnas verksamhetsplaner, följs upp genom tertialrapportering varvid åtminstone följande faktorer följs upp:

- verksamhetsmålen
- punkterna i ramverket
- ekonomi
- handläggningstider
- personalfrågor och arbetsmiljö

Nya interna riktlinjer för hantering av verksamhetsrisker infördes 2018. Som en del i detta genomförs riskanalys i VP-arbetet. Identifierade risker och beslutade åtgärder följs upp i samband med tertialrapportering, både på myndighets- och avdelningsnivå.

Medarbetarnas prestationer följs upp löpande i dialog med närmaste chef och systematiskt i samband med utvecklingssamtalet. Avstämningar görs mellan avdelnings- och enhetschefer.

Årsredovisningen redovisar våra uppgifter enligt Länsstyrelseinstruktionen och uppdrag enligt regleringsbrevet.